

## ZPRÁVA ÚSTŘEDNÍ CÍRKEVNÍ KANCELÁŘE ČCE

---

Zpráva předkládá synodu soupis podstatných aktivit ÚCK řazených podle úseků a oddělení. Tam, kde jsou aktivity součástí samostatných zpráv, najdete odkaz.

### Systém práce v ÚCK

ÚCK vede tým vedoucích úseků v čele s vedoucím tajemníkem (Martin Balcar) a jeho zástupcem (Adam Csukás). Vedoucí tajemník má radost ze svých schopných kolegů a kolegyň, na které může rozkládat tíhu řízení.

### Priority a významné změny v ÚCK od posledního synodu v kostce

- ÚCK **slouží** církvi v definovaném rozsahu a čase jako servisní organizace, po pečlivé analýze usiluje o zjednodušování procesů a jejich efektivitu.
- Přílohou této zprávy je komplexní analýza „Hospodaření ústředí 2018 – 2022“ včetně vyhodnocení stanovených cílů.
- Pro přehlednost různých možností podpory v ČCE byla spuštěna veřejná stránka [prilezitosti.e-cirkev.cz](http://prilezitosti.e-cirkev.cz), která ukazuje, co mohou sbory i jednotlivci od ČCE očekávat (dary, finance, benefity ad.).
- Průběžně je doplňován plán práce představený prvotně na letošním farářském kurzu. Obsahuje stručně informace s čím ÚCK pomáhá. Je volně k nalezení na [www.e-cirkev.cz/dobretodopadne](http://www.e-cirkev.cz/dobretodopadne).
- Plánem ÚCK je nadále **nezvyšovat repartice** nad rámec indexace cen (letos ani to) a zároveň maximálně oddělovat aktivity, které jsou kryty z repartice (převážně správní činnost) a ty, které by měly být hrazeny z dalších příjmů a fundraisingu (projektové). Činnost projektového oddělení je tak **od roku 2022 hrazena z administrativních nákladů** na projekty ve výši 5 % (tedy: na zajišťování darů a dotací nečerpáme repartice).
- Chceme i nadále **maximalizovat zisk z pronájmů** (nebytových i bytových prostor) a **obnovovat nemovitostní fond minimálně v ceně odpisů**.
- Zrekonstruovali jsme Kunzárnou (chalupa je součástí komplexu Horský domov Herlíkovice v Krkonoších) i přední budovu Husova domu (Jungmannova 9, Praha 1), proběhla kompletní rekonstrukce oken v Husově domě, rekonstruována byla chodba v druhém patře a instalovány nové bezpečnostní prvky v celém objektu.
- Díky výsledku hospodaření se podařilo od 1. 1. 2023 navýšit mzdy zaměstnanců ÚCK v průměru o 15 %, přičemž nejvyšší nárůst byl v hierarchii ÚCK na nižších pozicích. Ještě je v plánu navýšit reálné mzdy na vedoucích pozicích, na nižších a středních pozicích jsou již mzdy konkurenceschopné.
- **Nadále podle plánu digitalizujeme a automatizujeme procesy** – kromě rapidního růstu počtu uživatelů rodiny webů ze strany sborů byl spuštěn digitální proces povolávání kazatelů. Zaváděné systémy mají ještě své drobné nedostatky, ale obecně jsou procesy schvalování v ČCE velmi složité, proto prosíme o toleranci a součinnost při zavádění; všechny chyby odstraňujeme a potřebné změny zapracováváme; zároveň nám tento modul spoří práci ve výši 0,75 úvazku.
- Od července 2022 je **spuštěn plně digitální systém správy grantů v církvi** (pro DaRP), od 1. 3. 2023 přibyla správa grantů Jeronýmovy jednoty (snížení počtu podpisů na žádosti z 11 na 3) a zavedení tzv. Včasných projektů, kdy „shromážďujeme“ zamýšlené projektové plány sborů všech úrovní.
- **Ve finální fázi příprav je automatická správa výkazů práce, dovolených, cestovních příkazů** a doladíme **nový přihláškový systém na akce**, se kterým je spojen systém na správu kontaktů (CRM). Církev tak bude s kontakty pracovat efektivněji. V druhé fázi bude systém spravovat další potřebné personalistické procesy jako je celoživotní vzdělávání ad.

- Poslední rok byl zcela unikátní z hlediska fundraisingu – **přejmenovali jsme oddělení na „Projektové“** a jen v roce 2022 se **podářilo získat od dárců 26,6 milionů korun**, z čehož 9,1 mil. Kč šlo na podporu projektů ukrajinských uprchlíků ve sborech.
- Další prioritou je **zelenání církve** – připravujeme instalaci fotovoltaické elektrárny (FVE) v Táboře J. A. K. v Bělči nad Orlicí včetně změny vytápění na tepelná čerpadla, která jsou již instalována v opravené Kunzárně. Navržená instalace FVE na ploché térové střeše Husova domu byla památkáři bohužel zamítnuta.
- Řada pracovníků ÚCK na startu uprchlické krize v únoru 2022 **nabídla svou pomoc nad rámec své práce**, což bylo víc než milé a ukázalo obrovský potenciál. ÚCK tak od prvního dne mohla pomáhat aktivně sborům při ubytování lidí, s učením češtiny a dalšími aktivitami. Celkově se zapojilo přes 130 sborů, které nabídly 2000 míst k ubytování. Další sbory se podílely významně finančně. Stali jsme se tak jedním z největších institucionálních ubytovatelů v zemi. Shrnutí pomoci církve najdete [zde](#).
- Pokračují práce na zpracování **systému prevence jakýchkoliv projevů zneužívání v ČCE – kromě souhrnných informací** proběhly první školení pro vedoucí akcí (2022) a pro pastýřské rady (2023).
- V rekordním čase byl připraven a zahájen celocírkevní kurz pro výpomocné kazatele s 22 účastníky.
- Přijali jsme na částečný úvazek Jonáše Zejfarta, pracovníka pro misii.

### **Personální změny (2022–2023)**

- Odešel vedoucí oddělení ekumenických a zahraničních vztahů Pavel Hanych, přišla nová uklízečka Natália Yemchuk.

### **Spolupráce ÚCK a synodní rady**

- Z pozice vedoucího tajemníka je spolupráce se synodní radou dobrá a dělná, zasedání synodní rady se účastní pravidelně všichni vedoucí úseků a dochází tak k přímému přenosu informací a požadavků mimo vedoucího tajemníka (pro VT skvělá věc).
- Každé druhé úterý (mezi zasedáními synodní rady) se setkává tým vedoucích úseků a na část porady obvykle bývá přítomen i synodní kurátor.

### **Úsek vedoucího tajemníka**

Vedoucí Martin Balcar, obsazeno celkem 5 úvazků – vedoucí tajemník Martin Balcar, asistentka Monika Voženílková, asistentka synodního seniora Alice Brodská Pištorová, koordinátorka škol Evangelické akademie (EA) Helena Wernischová, celocírkevní kantor Ladislav Moravetz.

- Standardně zajišťuje jednání synodní rady a kanceláře ÚCK, proběhla velká pomoc nad rámec standardního výkonu při organizaci pomoci Ukrajině.
- Nově poskytuje podporu při organizování veřejných sbírek ve sborech (od roku 2022).
- Koordinátorka škol EA a celocírkevní kantor předkládají každý svou samostatnou zprávu.
- Vzájemné komunikaci pomáhá i přesunutí koordinátorky ze 4. patra do patra 2., kde sídlí většina členů úseku.

### **Úsek správních agend**

Vedoucí úseku Adam Csukás, obsazeny 3 úvazky – právník Adam Csukás, referentka spisovny Miroslava Fůrová, vedoucí archivu Adéla Šmilauerová, archivářka Vendula Zejfartová.

**Právní služby** (Adam Csukás, úvazek 1,0) – zajišťuje běžnou denní právní agendu ÚCK a synodní rady. Kromě toho se v uplynulém období věnoval také následujícím činnostem:

- V rámci možností poskytuje sborům základní právní servis a ve složitých případech radí, na koho se obrátit. Zajistil převod nemovitostí dvou zaniklých farních sborů na jejich právní nástupce a poskytoval právní poradenství při založení FS ČCE v Roztokách u Prahy. Pro sbory připravuje aktualizované právní informace týkající se [pobytu uprchlíků z Ukrajiny na území ČR](#). Uspořádal [webinář o datových schránkách](#), který se konal 19. ledna 2023.
- Koordinoval prodej obchodního podílu ve společnosti [KALICH, nakladatelství a knihkupectví, s. r. o.](#) Provedl likvidaci spolku Husovské slavnosti 2015, z. s.
- Koordinuje spolupráci s advokáty a soudními exekutory. Povšechný sbor v současnosti za pomoci advokátů vede celkem tři soudní spory a exekučně vymáhá několik pohledávek či povinností:
  - o Exekučně bylo vymoženo 264 992,03 Kč na dlužném nájemném a nákladech řízení od bývalé nájemkyně bytu v Husově domě.
  - o Exekučně byl vyklizen byt bývalé (neplaticí) nájemkyně v bytovém domě v ul. Dr. Z. Wintra 15, Praha 6, vyklizení dalšího bytu bývalého (neplaticího) nájemce tamtéž proběhlo dobrovolně v rámci exekučního řízení.
  - o Exekučně ve dvou případech vymáháme dlužné pachtovné a nájemné za byt, jde však podle všeho o nedobytné pohledávky. Pacht i nájem byl v těchto případech již před časem ukončen.
  - o Vedeme soudní spor o dědické právo (část dědiců zpochybňuje platnost závěti ve prospěch ČCE) a spor o dlužné nájemné za nebytové prostory.
  - o Dále jsme žalovanou stranou v případě zadržené kauce ve výši 300 000 Kč (+ příslušenství) týkající se nájmu již prodaného pozemku v Modřanech, na němž měla být postavena nová budova EA Praha. (Kauci zadržel bývalý vlastník pozemku, od něhož ČCE pozemek koupila, povinnost však prodejem pozemku přešla na ČCE kvůli špatné prověrce *due diligence* v r. 2018.)
- Vypořádal dědictví po br. Ladislavu Hanusovi z FS ČCE v Rané u Hlinska. Čistý příjem pro Jeronýmovu jednotu činí 2 417 117,16 Kč.
- Zajistil prodej nepotřebného majetku ve vlastnictví povšechného sboru (zlatých a stříbrných předmětů v hodnotě 11 720,58 Kč a obrazů a grafik v hodnotě 201 999 Kč.)
- Zveřejnil obnovenou [Ústřední evidenci nezczitelných nemovitostí ČCE](#).
- Ve spolupráci s Evangnetem byla do provozu uvedena aplikace [Akta na elektronické povolávání kazatelů](#). Právník průběžně se správci Evangnetu vyřizuje opravy chyb v aplikaci a připravuje její zlepšení.
- Právník ÚCK předsedá komisi pro reformu správy církve a účastní se práce v poradním odboru organizačním a právním.

**Spisovna** (samostatná referentka Miroslava Fůrová, úvazek 0,5) – v rámci běžné agendy usměrňuje a koordinuje spisovou službu ÚCK a SR. Kromě toho se ve sledovaném období věnovala také následujícím činnostem:

- Za období od dubna 2022 do března 2023 bylo uskutečněno 11 předávek do spisovny, z toho 7 v roce 2022 a 4 v roce 2023. Krom organizačních útvarů ÚCK spisy předali: Pavel Pokorný (dokumenty vztahující se k nemocniční duchovenské službě), Ladislav Moravetz (SCHEA), Jiří Gruber (materiály předsednictva synodu), Vladimír Zikmund (dokumenty synodního kurátora), přičemž br. Zikmund daroval jednak pamětní fotoknihu „6 let v synodní radě ČCE 2015–2021“ a dále „Deník z Railjetu“, tj. podrobné deníkové zápisky dokumentující činnost minulé SR.
- Během 2. poloviny roku 2022 proběhly celkem dvě skartace dokumentů typu „S“, skartovaný materiál měl rozsah 4,8 bm (= běžných metrů).
- S účinností od 1. července 2022 byla přijata novela spisového plánu ÚCK a SR, která zohlednila časové proměny agend a nastavila spisový plán ještě univerzálněji.
- Větší časová kapacita byla vloni věnována sbírce starých tisků, a to v souvislosti s projektem na výrobu ochranných obalů. Podmínkou čerpání dotace je zápis sbírky do Centrální evidence sbírek (CES). To se podařilo a projekt s žádostí o grant byl v závěru roku 2022 podán na Ministerstvo kultury. Při revizi knihovny Ústředního archivu bylo dále nalezeno v depozitáři několik desítek

dosud neevidovaných starých tisků (převážně nebohemikálních), které bude potřeba zkatologizovat. I s touto prací se počítá pro rok 2023.

- Co se týče práce pro senioráty a farní sbory, byly vloni uspořádány sborové archivy tří zrušených sborů: Zruče nad Sázavou, Libenic a Kralovic u Plzně. Dosud pouze Zruč nebyla deponována v příslušném státním okresním archivu (SOkA). Nadto byl na žádost seniora douspořádán archivní fond Pražského seniorátu a z iniciativy farářů byly uspořádány archivy v Hustopečích, Nikolčicích a z kraje roku 2023 i zrušeného sboru v Kovanci (fond je uložen v Mladé Boleslavi, k níž nyní bývalý sbor náleží). O uspořádání sborového archivu projeví dále zájem od Klimenta (Praha 1) a z Heršpic. O pomoc při předávání nového navazujícího materiálu, k již předanému fondu, do SOkA zažádal sbor v Přešticích.

**Archiv a knihovna** (vedoucí oddělení Adéla Šmilauerová obsazeno 1,5 úvazku) – v rámci běžné agendy vyřizuje badatelské dotazy, obsluhuje badatele, zhotovuje rešerše pro ÚCK či poradenství pro sbory ohledně archivního materiálu. Kromě toho se oddělení ve sledovaném období věnovalo také následujícím činnostem:

- Od posledního synodu ČCE v Ústředním archivu ČCE probíhá průběžné pořádání archivního fondu Synodní rada ČCE (1918–1989). Odbornou práci provádí Vendula Zejfartová, od podzimu 2022 jí s prací na DPP vypomáhá brigádnice Marie Novotná (studentka 3. ročníku archivnictví na FF UK v Praze).
- Od dubna do září 2022 byla pro veřejnost uzavřena badatelna, a to z důvodu nutné renovace oken a výmalby vnitřních prostor. Během této uzávěry proběhla revize části knihovny Ústředního archivu ČCE, a to především historických evangelických církevních časopisů (dochovány od poloviny 19. století). Jde o významný historický pramen, který je svým stupněm dochování v ČR unikátem. Současně bylo ve 4. čtvrtletí roku 2022 započato s revizí zbytku knihovny, která bude pokračovat i v roce 2023.
- Pokračovala inventarizace fondu Německá evangelická církev v Čechách, na Moravě a ve Slezsku (deponováno v Národním archivu). Na ETF UK bylo dokončeno skenování knih se zápisy ze zasedání synodní rady ČCE (do poloviny 20. století), následně budou veřejně přístupné v e-badatelně Ústředního archivu (financováno s pomocí Nadačního fondu Věry Třebické-Řivnáčové).

### Úsek provozní a správy majetku

Vedoucí úseku Vladimír Podroužek, obsazeno celkem 17 úvazků – úsek se aktuálně skládá z oddělení: provozní (včetně autoprovoz, úklid), ICT služby, vrátnice, stavební oddělení, církevní střediska Chotěboř, Běleč, Herlíkovice, Janské Lázně a kostel Martin ve zdi. Kromě běžných agend se v uplynulém období věnoval také následujícím činnostem:

- V nelehké situaci související s krachy dodavatelů energií byla postiženým sborům poskytnuta pomoc při zajištění nových dodavatelů. Bohužel nebylo možno tyto sbory připojit pod stávající celocírkevní dodávku energií u společnosti E.ON. Situaci na energetickém trhu nadále pozorně sledujeme. Jakmile to bude možné, budeme jednat o nových podmínkách.
- V souvislosti s válečnou situací na Ukrajině pokračujeme v zajištění technického zabezpečení pomocí (zejména pak technickou přípravu a distribuci notebooků darovaných firmami i jednotlivci pro uprchlíky) a řešení otázek souvisejících s poskytováním prostor sborů válečným uprchlíkům.
- V rámci finančních možností se nadále daří postupně rekonstruovat prostory bytů, děje se tak zejména při změně nájemců. Nově obsazované byty se daří pronajímat minimálně na spodní hranici tržního nájemného bytů v dané lokalitě. Z celkového počtu 32 pronajímatelných bytů povšechného sboru bylo během roku uzavřeno nově 8 nájemních smluv. Proběhla rekonstrukce pěti bytů (č. 12, 16, 18, 21 a 23) v bytovém domě dr. Zikmunda Wintra na Praze 6. Probíhá oprava izolace proti vodě u třech balkónů a jedné terasy – havarijní stav. Povedlo se

- zrekonstruovat úklidovou komoru v suterénu a připravujeme rekonstrukci zvonků, osvětlení na chodbách a následnou výmalbu. Byla provedena kontrola a oprava plechové krytiny na střeše.
- Povedlo se zrekonstruovat chodbu u kanceláří v druhém patře zadní budovy Husova domu. Probíhají práce na zvýšení úrovně zabezpečení prostor Husova domu (instalace kamerového a přístupového systému).
  - Od jara 2022 probíhalo repasování oken Husova domu s nátěry směrem do vnitrobloku; obnova probíhala díky daru bavorské církve ve výši cca 5 milionů Kč. Z celkového počtu 120 oken jich bylo opraveno 98.
  - Po přípravné roční fázi a získání stavebního povolení započala rekonstrukce prostor bývalého Church Penzionu (přední budova Husova domu). Od začátku roku 2022 probíhají stavební práce a vše směřuje k tomu, aby se podařilo rekonstrukci dokončit do konce května roku 2023. Podrobně viz samostatná zpráva.
  - Herlíkovice: vrcholí rekonstrukce Kunzárný, roubenky v areálu Horského domova v Herlíkovicích. Počítá se s tím, že bude možné tento objekt v průběhu roku 2023 začít znovu po letech využívat k ubytování. Výměna nových oken a vnějších dveří na Hlavní budově proběhla koncem roku 2022 a pokračuje příprava studie stavební úpravy tohoto objektu, kde se plánuje navýšení kapacity s využitím podkroví a dá se vzniknout novým prostorům pro setkávání (zasedací místnost) na stávající terase za domem. Již je hotová nová vodovodní přípojka, která zajistí dostatek vody pro celý areál i v době sucha.
  - Běleč nad Orlicí (Tábor J. A. Komenského): Od ledna 2023 pokračovala rekonstrukce sprch a WC ve třech dalších pokojích v 1. patře a přízemí v bytu správce. Druhá etapa výměny oken na hlavní budově proběhla. Povedlo se realizovat zateplení stropu v prvním patře hlavní budovy a vestavbu chladicí místnosti ve stávajících prostorách za kuchyní (dar ze zahraniční, z tzv. Kulatého stolu). Rekonstrukce objektu „Pellarky“ byla posunuta na podzim 2023 s ohledem na financování stavby ze zahraničního daru. Byla vypracována studie rekonstrukce letních umývár, na základě které lze oslovit potenciální dotační zdroje financování, zvláště se počítá s evropskými dotacemi, jejichž vyhlášení vládou má značné zdržení. I z důvodu možné větší dotace je nutné všechny dosavadní stavební práce v Bělči detailně koordinovat, aby nebyla možná dotace ohrožena tzv. účelovým dělením zakázek. Je zpracovávána studie způsobu vytápění hlavní budovy s využitím fotovoltaiky a tepelných čerpadel. Proběhne výměna krbu v letní jídelně.
  - V Sola Fide v Janských lázních proběhla rekonstrukce kuchyně a úprava vzduchotechniky (VZT). Připravujeme opravu opěrné zdi kostela a nátěr dřevěného obkladu fasády.
  - Na Domku na sboru v Kunvaldu připravujeme studie proveditelnosti a řeší se především nutnost stavebních úprav – šindelová střešní krytina je na konci své životnosti, je nutná kompletní výměna, v přízemí domu je nutné zamezit vztlínání zemní vlhkosti, která způsobuje masivní degradaci zdiva a následné zaplesnivění. Rekonstrukci je nutné provést ještě před instalací nově připravované expozice o historii Jednoty bratrské.
  - Provozní oddělení se podílí též na projektu připravované stavby škol Evangelické akademie v Rajské ul. v Praze 7 – Holešovicích. Proběhlo výběrové řízení na dodavatele stavby I. etapy, které bylo následně zrušeno z důvodu neobdržení státní dotace. Momentálně probíhá příprava pro dopracování úpravy projektu první etapy z důvodu sloučení dvou škol do jednoho objektu a dopracování druhé etapy stavby. Čekáme na vydání stavebního povolení. Podrobně viz samostatná zpráva.
  - Provozní oddělení též administrativně zajišťuje správu Jeronýmovy jednoty – viz samostatná zpráva JJ.

### Úsek komunikace a vnějších vztahů

Vedoucí úseku Martin Balcar, obsazeno 5,2 úvazků.

**Oddělení ekumenických a zahraničních vztahů** (vedoucí oddělení Pavel Hanych, celkem 2,2 úvazky) – Pavel Hanych, od 1.2. zastupuje Martin Balcar, referentka Daniela Hamrová, částečný úvazek referent Gerhard Frey-Reininghaus.

Po odchodu Pavla Hanycha oficiálně zastupuje ekumenické oddělení Martin Balcar, správu agendy ekumenických vztahů v rámci České republiky i v rámci zahraničních církví a organizací vykonává Daniela Hamrová, vztahy s USA má na starosti Gerhard Frey-Reininghaus.

### Česká ekumena

- Proběhly další rozhovory SR se zástupci církví v české ekumeně – s Tomášem Holubem a Martinou V. Kopeckou.
- V našich prostorách proběhl studijní den ERC s tématem pomoci Ukrajině s aktivní účastí zástupců ČCE.
- Došlo k setkání církevních rad ČCE a SCEAV v lednu 2023.
- V listopadu se sešel Komitét členských církví LWF v České republice.
- Členové ČCE se aktivně účastní práce v několika pracovních skupinách ERC.
- Naši faráři a farářky přispívají do ekumenické publikace Denní čtení, koordinátorkou je za ČCE Daniela Hamrová.

### Zahraniční ekumena

Ekumenické vztahy do zahraničí byly v uplynulém období stále poněkud ovlivněny nejistotou, kterou způsobila pandemie. Přesto už bylo možno uskutečnit některá setkání, která se za pandemie nekonala.

- VS Světové rady církví v Karlsruhe – v jeho rámci proběhl workshop s tématem Sekularizace, který připravili zástupci ČCE a Evangelické luterské zemské církve v Sasku. Workshop byl velmi dobře navštíven a ukázalo se, že jde o otázku, která je důležitá i pro partnery, pro něž to dosud bylo toto téma jen okrajové.
- Synod Evangelické církve ve Falcí ve Špýru – v jeho rámci byla podepsaná partnerská smlouva mezi ČCE a Evangelickou církví ve Falcí.
- V roce 2023 je ČCE hlavním partnerem bavorské církve v postní sbírce „Fastenaktion“, z jejíhož výtěžku budou financovány některé vzdělávací projekty pod heslem „Vzděláváním proti násilí“. Zahájení této sbírky se první březnový víkend v Selbu zúčastnilo více než 50 členů naší církve.
- Proběhlo cca 15 výjezdů našich farářů i laiků na zahraniční akce, konference, semináře a konzultace, čtyři naši zástupci se zúčastnili oficiálních setkání jako hosté synodu, případně uvedení do úřadu církevního vedení.
- Přijali jsme cca 12 formálních i neformálních návštěv ze zahraničí.
- Spolupracujeme i nadále při přípravách ekumenického bulletinu, který vychází třikrát ročně v němčině a angličtině.

Do agendy oddělení spadají i aktivity týkající se vztahů církve a společnosti.

- Ve spolupráci s Komisí SR pro lidská práva byla zorganizován 21. 3. seminář v Senátu Parlamentu ČR na téma „Nestůj stranou“ za účasti významných osobností z lidskoprávní oblasti a pod záštitou předsedy Senátu Miloše Vystrčila. Seminář předcházela studentská literární soutěž na stejné téma pro české a ukrajinské žáky a studenty.

**Projektové oddělení** (vedoucí Petr Mokejš, 1 úvazek) + 2 lidé na živnostenský list (ŽL)

### Pomoc Ukrajině

- Církev zahájila pomoc Ukrajině a lidem prchajícím před ruskou agresí již několik dní před vpádem ruských vojsk na Ukrajinu dne 24. 2. 2022, pomoc je koordinována z ÚCK.
- Pomoc byla a nadále je poskytována jak na úrovni povšechného sboru, tak na úrovni farních sborů.
- Celkový objem obdržených finančních prostředků na tuto pomoc byl za rok 2022 9,1 mil. Kč a nejvýznamnějšími dárci byli: EVLKS, GAW, ELKB, EKIR, EKHN, EkiBa, HEKS, NFVT-Ř, LWF, LWF-ELCA, Sewickley Presbyterian Church, Presbyterian Church of Korea a CTS International.

- V rámci stavebně rekonstrukčních prací pro zvýšení kvality a kapacity ubytování pro ukrajinské uprchlíky bylo rozděleno 4,1 mil Kč a podpořeno 41 farních sborů a 2 školy EA.
- V rámci volnočasových aktivit pro ukrajinské uprchlíky bylo rozděleno 1,2 mil Kč a podpořeno 21 farních sborů, 1 škola EA a povšechný sbor.
- V rámci koordinace pomoci pro ukrajinské uprchlíky bylo rozděleno celkem 3,3 mil. Kč, bylo zapojeno 13 pracovníků na částečné úvazky plus financována administrativní podpora na ÚCK.
- Pomoc pro ukrajinské uprchlíky za rok 2022 skončila s úsporou ve výši 0,5 mil. Kč, která bude využita v roce 2023.
- V roce 2023 pokračuje pomoc ukrajinským uprchlíkům zejména formou volnočasových aktivit, hrazením nákladů za energie, setkáváním žen (tzv. „Ženské kruhy“) a v omezeném rozsahu placených úvazků koordinátorů.

### Evropské fondy

- Bratrská škola – je dokončována příprava projektové dokumentace na výstavbu energeticky pasivní budovy Bratrské školy (včetně 2. etapy a změny způsobu vytápění pomocí systému TČ). Projekt je konzultován na SFŽP ČR a čekáme na zveřejnění příslušného dotačního programu a vypsání výzvy k podání žádosti o dotaci. Bude se jednat o tzv. Modernizační fond, jehož zveřejnění je bohužel stále odkládáno.
- Domek na sboru v Kunvaldu – probíhá projektová příprava v rámci projektu „Oživení Domku Na Sboru v Kunvaldu“. Projekt ve fázi ideového záměru je prokonzultován s Místní akční skupinou Orlicko, kde byl zařazen mezi finančně podporované cíle z Integrovaného operačního programu.
- TJAK Běleč na Orlicí – probíhá projektová příprava „Rekonstrukce sociálního zařízení za potokem v Bělči n/O.“. Na základě prvního návrhu rekonstrukce a výše rozpočtových nákladů je zpracováváno variantní řešení s cílem snížit celkové náklady. Projekt připravujeme tak, abychom mohli využít dotaci na snížení energetické náročnosti budovy z Operačního programu životní prostředí.

### Kulatý stůl 2023

- Dárcovská konference Kulatý stůl se uskutečnila v březnu 2023. Organizaci zajišťovalo projektové oddělení ve spolupráci s ekumenickým oddělením. Rozdělení kompetencí a vzájemná spolupráce těchto oddělení se osvědčila jako velice vhodný model pro tuto akci.
- V rámci přípravy Kulatého stolu bylo připraveno celkem 6 projektových záměrů, které byly bilaterálně předjednány se zahraničními dárci a byly vypořádány případné připomínky.
- Kulatý stůl proběhl ve dnech 13.–14. března 2023 v Drážďanech a všechny předložené projekty získaly příslib finanční podpory, a to v celkové výši cca 122 tisíc €. Setkání přineslo nejenom štědrá finanční podporu našich projektů, ale zejména vřelá osobní setkání v tomto společenství.

### Český fundraising

Od minulého synodu jsme obdrželi finanční prostředky od následujících subjektů:

- Ministerstvo kultury ČR – Sjezd (nejen) evangelické mládeže 2022;
- Statutární město Ostrava – Sjezd (nejen) evangelické mládeže 2022;
- Nadační fond Věry Třebické-Řivnáčové – Tábory pro osoby s handicapem, Digitalizace dokumentů synodní rady ČCE z let 1921–1950 a Pořádání archivního fondu Německé evangelické církve, Nová Brožura o církvi (realizace 2023), Porada mládeže 2022;
- Nadace ČEZ – Tábory pro osoby s handicapem a odlehčovací pobyty v Bělči 2023
- Conseq Investment Management, a. s. – rekonstrukce horského domu Kunzárna v Herlíkovicích;
- T-Mobile Czech Republic a. s. – Podpora vzdělávacích a výchovných aktivit.

## Fundraising v zahraničí

- V mezidobí mezi synody jsme získali finanční prostředky od přibližně 20 zahraničních církví a jejich svazů. Celkový objem takto získaných finančních prostředků byl přibližně 25,5 mil. Kč (z toho na UA 9,1 mil. Kč).
- Finanční podpora zahraničních partnerů je významným zdrojem podpory naší činnosti. Díky velice intenzivnímu vyjednávání se zahraničními partnery nad účelně koncipovanými záměry se daří udržovat a rozvíjet velmi dobré partnerské vztahy a získávat podporu pro další spolupráci.

**Oddělený tištěných médií** (vedoucí Adéla Rozbořilová úvazek 1; referent řešen formou spolupráce na ŽL)

## Časopis Český bratr

- V roce 2023 vstoupil časopis do svého již 99. ročníku. Stále vychází jako měsíčník, udržuje si tedy roční periodicitu 11 čísel, z toho jedno (letní) dvojčíslo. Měsíční náklad se pohybuje kolem 2 200 kusů, předplatitelů je přibližně 680.
- Při redakci funguje stálá redakční rada, která se podílí zejména na obsahové přípravě čísel. Redakční rada je přibližně 10členná (stav k dubnu 2023: Hoblík Jiří, Hofman Jiří, Hofmanová Jana, Kolář Ondřej, Pechar Jaroslav, Plíšková Jana, Ridzoňová Lenka, Rozbořilová Adéla, Šůra Adam + SR zatím nejmenovaná posila Eliška Foukalová).
- V květnu 2022 došlo ke změně grafika, nově sazbu časopisu připravuje Petr Kadlec, který spolupracuje např. s nakladatelstvím EMAN.
- Došlo k navýšení ceny časopisu; nově stojí roční předplatné 450 Kč (dříve 350 Kč), jednotlivé číslo pak 45 Kč (dříve 30 Kč).
- V listopadu 2022 byl spuštěn [nový web](#). Součástí je archiv článku až do r. 2012 a možnost stažení aktuálního čísla v PDF zdarma.
- Došlo také k modernizaci zakoupení předplatného. Kromě dosavadní možnosti zakoupit celoroční předplatné v e-shopu církve je nově možné také zakoupit jednotlivá čísla. Kromě toho došlo k vytvoření objednávkového formuláře přímo na webu ČB, což proces objednávky ještě více zjednodušilo.
- Novinkou je taktéž webová rubrika Aktuality, ve které redakce publikuje novinky ohledně časopisu.
- Daří se rozvíjet komunitu na sociálních sítích: na Instagramu má profil ČB (k dubnu 2023) téměř 300 sledujících, na Facebooku (k dubnu 2023) téměř 850 sledujících.
- Pokračuje fundraisingová kampaň časopisu. Dárci mohou skrze specifický variabilní symbol přispět libovolnou částku na konto veřejné sbírky, kterou vypsala Českobratrská církev evangelická. Na kontě transparentního účtu byly k 12. dubnu 2023 dary pro Český bratr ve výši téměř 70 000 Kč.

## Sbírka kázání

- Sbírka kázání pro služby Boží vychází dvakrát ročně. Obsah připravuje redakční rada, která v současnosti působí ve složení Štěpán Hájek (předseda), Elen Plzánková, Ivo David. Členové redakční rady oslovují jednotlivé kazatele a zajišťují náplň jednotlivých čísel. Celý proces probíhá v koordinaci se šéfredaktorkou Adélou Rozbořilovou.
- V červnu 2023 vyprší mandát stávající redakční rady (2020–2023), bude proto třeba jmenovat redakční radu na příští období. K personálním změnám dojde v případě, že někteří ze členů odmítnou další pokračování (Š. Hájek již avizoval, že dále v redakci pokračovat nebude).
- V listopadu 2022 vyšla Sbírka kázání naposledy jako tištěná publikace, od června 2023 již bude vycházet pouze elektronicky. K dispozici bude zdarma ke stažení v PDF na webu ústřední církve (tak, jako tomu již je). Případní zájemci o tištěnou sbírku obdrží na vyžádání výtisk vyhotovený malonákladovým tiskem, s jednoduchou vazbou pouze za cenu poštovního (cca 50 Kč). Dojde tím k dalšímu snížení nákladů jak pro ÚCK, tak pro sbory a další zákazníky.



**Oddělení PR a komunikace** (vedoucí neobsazen, referent Jiří Hofman úvazek 1,0)**Mimořádné události**

- První polovina roku 2022 byla v oblasti komunikace velmi významně poznamenána **válečným konfliktem v Ukrajině**. Právě rychlá a přesná komunikace sehrála zejména v prvních dnech, týdnech a měsících svou důležitou informační a koordinační roli – a to jak v oblasti interní komunikace (ve vztahu k farním sborům, resp. Diakonii), tak ve sféře komunikace externí (ve vztahu k médiím, státním a krajským institucím nebo ekumenickým partnerům).
- Z iniciativy komunikačního odd. proběhlo ještě před začátkem konfliktu mapování ochoty farních sborů nabídnout případné ubytovací kapacity válečným uprchlíkům z Ukrajiny. Díky předvídavosti a následné rychlé reakci sborů byla ČCE připravená reagovat v řádu hodin po začátku ruské invaze. Okamžitě nabídl první stovky krizových „lůžek“. Vznikl [tematický web](#), kam několikrát denně přibývaly relevantní duchovní, právní i praktické materiály. Od seniorátních koordinátorů pomoci jsme se následně dozvěděli, že náš systém informací byl široce využíván i dalšími organizacemi a platil za jeden z neaktuálnějších a nejpřesnějších.
- Koordinační schůzky probíhaly jak s Diakonií, tak především s koordinátory v regionech. Jednou týdně se konaly online semináře s představiteli zapojených farních sborů, kde se jim dostávalo informační a organizační podpory, a kde jsme sbírali jejich podněty a návrhy.
- Následná mediální komunikace probíhala také během pořádání modlitebních, benefičních nebo dobročinných akcí: ať už se jednalo o bohoslužebná setkání, aktivity farních sborů, faráře pro menšiny, ERC nebo větší akce typu vybudování ukrajinské knihovny ve Skautském institutu v Praze na Staroměstském náměstí.
- Komunikační a informační zázemí celé této pomoci bylo operativní, a často mnohem širší, než se navenek jeví (protože se z čistě komunikační sféry přelívalo i do formy produkční podpory). O tom, jak se celý systém koordinace pomoci rozvinul ve své praktické rovině, o tom podrobněji pojednávají jiné kapitoly této zprávy.
- Komunikační odd. ČCE navíc kompletně organizačně a produkčně zajišťovalo [Studijní den ERC](#), který se konal hybridní formou (kromě prezenční účasti byl vysílán také online).

**PR a komunikace s veřejností**

- Komunikační oddělení se velkou měrou produkčně a komunikačně podílelo na organizaci **1. (2022) a 2. (2023) ročníku studentské literární soutěže, a následné konference na půdě Senátu Parlamentu České republiky**. Obojí se konalo v rámci **Mezinárodních dnů proti rasismu** (MDpR), které ČCE prostřednictvím faráře pro menšiny zavádí i do Česka. Komunikační podpora se pak týkala nejen dvou zmíněných akcí, ale i celé platformy MDpR.
- Od dob pandemie se běžnou součástí agendy staly online přenosy z různých akcí. Z těch exponovanějších to byl v r. 2022 např. **živý videopřenos bohoslužby s uvedením nového evangelického zpěvníku** nebo **přímý přenos zahajovací bohoslužby synodu ze Svitav**.
- Formou online textové a foto reportáže jsme opět kompletně zprostředkovali všechna relevantní **jednání synodu**.
- Za rok 2022 bylo publikováno celkem **40 videí** z produkce mediálního odd. Jednalo se o nahrávky z akcí, instruktážní videa, přenosy, webináře, informativní záznamy koordinačních schůzek apod.
- Pravidelným výstupem je **tvorba a publikace článků** primárně na web e-cirkev.cz, ale i na další weby. Část z nich pak publikujeme i v časopisu Český bratr. Ve spolupráci s kolegyní Adélou Rozbořilovou pak také probíhá **fotografické pokrytí relevantních akcí**.
- Z hlediska **komunikace na soc. sítích** využíváme primárně Facebook a Instagram, druhotně pak Twitter, YouTube a SoundCloud. Hlavní církevní facebooková stránka osloví v průměru mezi 20.000 a 30.000 lidmi měsíčně (pouze organicky, bez placených reklam). Ostatní platformy mají dosah nižší.
- V roce 2022 jsme se po delším zvažování rozhodli **přerušit** tvorbu farářských audioúvah v rámci cyklu „**Slovo na doma**“. Produkce začala být náročnější co do oslovování tvůrců, přitom poslechovost se oproti období pandemie rapidně snížila. Formát jako takový se nicméně velmi osvědčil a našel si své publikum. Chceme se k němu vracet nárazově a v mírně obměněných podobách. Závazek pravidelné týdenní produkce se však stal (zejména v době mimořádných aktivit a událostí přesahujících kapacity týmu) přílišným břemenem.

- Z **jednorázových obsáhlejších komunikačních témat** zmiňme např. agendu kolem nového evangelického zpěvníku, stavbu a následné otevření školy Evangelické akademie v Sudicích, otevření diskuse o možné reformě seniorátů, prodej Nakladatelství a knihkupectví Kalich nebo třeba nový systém a témata Diakonických a rozvojových projektů.
- Do **dalších aktivit** referenta pro komunikaci patří: agenda synodní rady (aktivity, prohlášení, mediální podpora, zpravodajství ze zasedání SR), komunikace s médii, zprostředkování komunikace s novináři a štáby (hlavní přenosy bohoslužeb), tvorba a distribuce tiskových zpráv, media monitoring, mediální a komunikační podpora aktivit faráře pro menšiny, spolupráce s Diakonií, komunikační podpora dalších týmů v rámci ÚCK nebo poradních odborů a komisí SR, komunikace se sbory, komunikace s veřejností atd.
- Mediální výstupy se za uplynulý rok počítají na tisíce zmínek v rámci monitoringu médií. Od lokálních a regionálních až po celoplošná média, včetně zahraničních. Těší nás, že se při tom můžeme spolehnout na faráře a farářky, kteří se nebojí mediální prezentace. Z hlediska spolupráce s médii se programově orientujeme nejen na Českou tiskovou kancelář, Českou televizi a Český rozhlas, ale také na náboženské redakce či specializovaná náboženská média.

### Projekty

- Z velkých koncepčních projektů se podařilo realizovat spuštění hlavního [on-line archivu fotek z ČCE](#), kam postupně zpětně vkládáme i fotografie z minulých let a digitalizujeme archivní snímky. Záměrem je na jednom místě soustředit obsáhlou fotodokumentaci z církevních akcí a zpřístupnit obrovské bohatství snímků, které dosud neveřejně a bez využití leží na serverech povšechného sboru.
- Za velmi důležitou součást komunikace v r. 2022 považujeme přípravu materiálů a celé komunikační platformy (včetně úvodního webináře) v rámci **prevence zneužívání mocenského postavení v církvi**. Sem spadá systém nahlašování možných případů, doprovodné texty a materiály, informační zdroje, osvěta, webináře apod.
- V oblasti **reformulace textů o církvi** jsme se posunuli jen minimálně. V uplynulém roce vznikla [prezentace o církvi](#), která zjednodušuje původní komunikační materiál tak, že jej zpřístupňuje i necírkevní veřejnosti. Jde o základ, na kterém chceme stavět mnohem komplexnější úpravy základních textů webu, vizualizace dat a klíčových sdělení, celkové zestručnění a zjednodušení komunikace.
- Během roku 2022 se opět rozrostla **rodina webů ČCE** běžících pod jediným systémem. Aktuálně je spuštěno 36 sborových webů (dalších 20 v přípravě), 1 seniorátní (další 2 v přípravě), 21 webů povšechného sboru (8 v přípravě) a web studentské kaple ETF. Tento systém se ukazuje jako velmi funkční (o jeho koncepci podrobněji pojednává v této kapitole [loňská zpráva](#)).

### Úsek výchovy a vzdělávání

Vedoucí úseku Radka Hojková, obsazeno 2,2 úvazků.

Oddělení výchovy a vzdělávání (OVV) a oddělení mládeže (OM) spolupracuje s řadou odborů a komisí SR a zajišťuje jejich aktivity. Jsou to: Celocírkevní odbor mládeže, Poradní odbor pro práci s dětmi, Poradní odbor pro práci s laiky, Poradní odbor evangelizační a misijní, Poradní odbor pro práci s lidmi s postižením, Komise pro celoživotní vzdělávání kazatelů, Komise pro péči o pastorační pracovníky, Komise pro péči o výpomocné kazatele.

OVV a OM pracuje soustavně na finančním zajištění níže popsaných aktivit, a to zejména vyhledáváním možností jejich financování z různých zdrojů (dary, granty, dotace, apod.).

V roce 2022 se aktivit organizovaných z OVV a OM účastnilo **celkem 2 149 přímých účastníků**.

**Oddělení mládeže** (vedoucí oddělení Alena Podrazilová – částečný úvazek, dále zaměstnanci na DPP)

Kromě kurzů a mládežnických pobytových akcí se v roce 2022 započala dlouhodobá **iniciativa Koncepce práce s mládeží**. Začátkem roku po společných jednání SR, COMu a OM/OVV vznikla pracovní skupina, která si dala za cíl přípravu otvíracího materiálu/dokumentu pro zahájení rozhovorů se zástupci mládeže i s pracovníky s mládeží napříč celou ČCE. Tohoto cíle bylo dosaženo, dokument je hotov.

Na jaře proběhlo výběrové řízení, při kterém byli zástupci ÚCK ČCE navrženi dva delegáti mládeže, kteří v květnu odjeli do USA na čtyřměsíční pracovní pobyt v rámci ELCA's International Camp Counselor Program.

V druhé polovině roku také proběhla odborná **evaluace projektu Sjezd (nejen) evangelické mládeže** a způsob jeho organizace a realizace. Z evaluace vznikl výstup, který byl předložen SR. Momentálně probíhají jednání, na základě kterých by mělo dojít k postupným koncepčním změnám při organizaci Sjezdu.

### Proběhlé akce OM:

- 03/2022 **Porada mládeže** – celocírkevní porada zástupců mládeže včetně přednášek, sdílení a workshopů; jde o prostor pro sdílení zkušeností s prací s mládeží, vymýšlení společných postupů a navazování meziseniorních kontaktů (85 účastníků)
- 04/2022 **Setkání předsedů Seniorátních odborů mládeže** – 2x ročně se předsedové scházejí, aby se vzdělávali, sdíleli zkušenosti, vzájemně se podporovali; dle potřeby bývá v programu zahrnuta i skupinová supervize (12 účastníků) 06/2022 „**Hodně budeš někde v seniorátu**“ – online debata mládeže o plánované reformě seniorátů ČCE s Adamem Csukásem a Sašou Jacobea (35 účastníků) 07/2022 **Letní Kemp Strmilov** (28 účastníků)
- 08/2022 **Bigbitový kurz** (25 účastníků)
- 09/2022 **Setkání předsedů Seniorátních odborů mládeže** – viz výše (14 účastníků)
- 10/2022 **Sjezd (nejen) evangelické mládeže** (580 účastníků, 90 dobrovolníků, cca 75 účinkujících)
- 11/2022 **Víkendové setkání Celocírkevního odboru mládeže** – viz výše (12 účastníků)

**Celkem účastníků: 791**

Odkazy:

1. Web mládeže: <https://mladez.evangelnet.cz/aktuality/>
2. Facebooková skupina: <https://www.facebook.com/evangelickamladez/>
3. Instagram: [https://www.instagram.com/evangelicka\\_mladez/](https://www.instagram.com/evangelicka_mladez/)

**Oddělení výchovy a vzdělávání** (vedoucí oddělení Radka Hojková – plný úvazek, referentka Stanislava Housková – částečný úvazek)

- Kromě výše uvedených poradních odborů a komisí SR spolupracovalo OVV dále v roce 2022 s koordinátorem supervize, organizovalo nový Kurz pro budoucí výpomocné kazatele ve spolupráci s ETF UK, dle zadání SR pracuje od 1. ledna 2023 na projektu Prevence zneužívání v ČCE – proběhlo první on-line školení Základní kurz prevence zneužívání v církvi pro pracovníky s dětmi a mládeží, školení pro zástupce seniorátních výborů a pastýřských rad, revidoval se etický kodex, připravovaly se postupy a manuály, jak jednat v krizových situacích.
- K vydání se připravuje nová Knížka modliteb pro děti, započala práce na nových katechetických přípravách pro nedělky.
- V roce 2023 se začaly také realizovat další dva nové projekty.

**Rozvoj práce s dětmi v ČCE** – zaměřen na podporu práce seniorátních poradních odborů pro práci s dětmi, na přípravu základního kurzu pro pracovníky s dětmi v ČCE, přípravu ekumenického setkání pracovníků církví, kteří se na ústředích věnují práci s dětmi (nikoli pouze v nedělních školách), v neposlední řadě také revitalizace webu Katecheze.

**Rozvoj misie v ČCE** – od roku 2023 každý rok spolupráce se třemi vybranými senioráty. Jedná se o teologickou práci (přednášky a workshopy na seniorátních konferencích a dalších setkáních ve vybraných seniorátech), přenesení příkladů dobré praxe v misii a evangelizaci v ČR i ze zahraničí (spolupráce s dalšími církvemi a případně misijními organizacemi), vyhledání a podpora klíčových lidí v těchto třech seniorátech v oblasti rozvoje misie a evangelizace.

#### Akce OVV:

- 06/2022 **Seminář pro pastorační pracovníky a pracovníce** – třídní seminář, Sázava (14 účastníků)
- 06/2022 **Instruktáže dobrovolníků pro Léto v Bělči** (120 dobrovolníků)
- 06/2022 **Seminář pro začínající kazatele a kazatelky** – pětidenní (8 účastníků)
- 06/2022 **Seminář „Jak říkám tělem, co říkám slovem“** pro kazatele a kazatelky, Běleč (12 účastníků)
- 06/2022 **On-line školení Základní kurz prevence zneužívání v církvi pro pracovníky s dětmi a mládeží** (66 účastníků)
- 06/2022 **Letní tábor pro děti s postižením I. za asistence dobrovolníků** – týdenní, Běleč (54 účastníků)
- 07/2022 **Letní tábor pro děti I.** – jedenáctidenní, Běleč (51 účastníků)
- 07/2022 **Letní tábor pro děti II.** – týdenní, Běleč (37 účastníků)
- 07/2022 **Rodinný pobyt pro děti s postižením I. za asistence dobrovolníků** – týdenní, Běleč (60 účastníků)
- 07/2022 **Rodinný pobyt pro děti s postižením II. za asistence dobrovolníků** – týdenní, Běleč (75 účastníků)
- 07/2022 **Rodinný pobyt I.** – týdenní, Běleč (59 účastníků)
- 07/2022 **Rodinný pobyt pro děti s postižením III. za asistence dobrovolníků** – týdenní, Běleč (68 účastníků)
- 07/2022 **Rodinný pobyt II.** – týdenní, Běleč (47 účastníků)
- 08/2022 **Církev živě** – týdenní, Běleč (98 účastníků)
- 08/2022 **Rodinný pobyt III.** – týdenní, Běleč (22 účastníků)
- 08/2022 **Letní tábor pro děti s postižením II. za asistence dobrovolníků** – týdenní, Běleč (56 účastníků)
- 08/2022 **Rodinný pobyt IV.** – týdenní, Běleč (50 účastníků)
- 08/2022 **Rodinný pobyt V.** – týdenní, Běleč (42 účastníků)
- 08/2022 **Rodinný pobyt pro děti s postižením IV. za asistence dobrovolníků** – týdenní, Běleč (60 účastníků)
- 08/2022 **Pobyt penzistů** – týdenní, Běleč (32 účastníků)
- 08/2022 **Postgraduální kurz pro kazatele** – Daňkovice (25 účastníků)
- 09/2022 **Kurz v krizové intervenci 1** – třídní základní výcvik v krizové intervenci pro pracovníky v sociálních službách, zakončeno certifikátem (17 účastníků)
- 10/2022 **Seminář laických výpomocných kazatelů** – třídní seminář, Brno (16 účastníků)
- 11/2022 **Webinář pro kurátory „K čemu řády a manuály...“** – (37 účastníků)
- 11/2022 **Seminář pro pastorační pracovníky a pracovníce** – třídní seminář, Luhačovice (16 účastníků)
- 11/2022 **Kurz v krizové intervenci 2** – třídní navazující výcvik v krizové intervenci pro pracovníky v sociálních službách, zakončeno certifikátem, Běleč (17 účastníků)
- 11/2022 **Seminář laických učitelů a učitelek nedělních škol** – jednodenní, Kolín (40 účastníků)
- 12/2022 **Webinář na téma Člověk s mentálním postižením ve sboru** (20 účastníků)
- 02/2023 **Seminář pro členy seniorátních výborů a pastýřských rad „Prevence zneužívání v církvi“** – dvoudenní, Praha (23 účastníků)
- 02/2023 **Výjezd zástupců SR a Poradního odboru pro misii a evangelizaci do Holandska** – inspirace z misijního rozvoje v PKN (Protestantse Kerk Netherland) – čtyřdenní (7 účastníků)

- 02/2023 **Seminář pro kazatele Missio Dei** – třídní, Běleč (10 účastníků)
- 03/2023 **Seminář pro kazatele Půst** – třídní, Běleč (14 účastníků)
- 03/2023 **Setkání partnerů farářek a partnerek farářů** – dvoudenní, Běleč (9 účastníků)
- 03/2023 **Seminář pro kazatele Týmová spolupráce** – třídní, Běleč (10 účastníků)
- 04/2023 **Kurz pro presbytery** – jednodenní, Praha (29 účastníků)

Průběžné vzdělávání:

- 09/2022 až 06/2024 **Kontinuální vzdělávání pracovníků s dětmi „S dětmi na cestě víry“ 4. cyklus** – 8 víkendů a průběžná práce prostřednictvím Moodle, zakončeno certifikátem Celoživotního vzdělávání na ETF Univerzity Karlovy (18 účastníků)
- 09/2022 až 06/2024 **Kurz pro budoucí výpomocné kazatele a kazatelky** – 15 jednodenních seminářů, průběžná práce, Praha (19 účastníků)

**Celkem se aktivit OVV účastnilo 1 358 lidí.**

Odkazy:

1. [Katechetické přípravy – aktuální cyklus | Katecheze \(evangnet.cz\)](#)
2. [Prevence zneužívání a pomoc obětem \(e-cirkev.cz\)](#)
3. [Vedení rozhovoru při podezření na zneužívání](#)

## Ekonomicko-personální úsek

Vedoucí úseku Věra Štulcová, obsazeno 5,75 úvazků.

**Ekonomické oddělení** (vedoucí oddělení Věra Štulcová, samostatná účetní – rozpočtářka Kateřina Vondrová, samostatná účetní Michaela Bartošková, referentka Marta Berounská – částečně)

### Hospodaření Povšechného sboru v r. 2022

Navzdory všem neočekávaným událostem loňského roku (rekordní inflace i ceny energií, potřeba pomoci ukrajinským uprchlíkům...) se podařilo udržet stabilitu hospodaření povšechného sboru, najít prostředky na pokrytí všech neplánovaných potřeb a pokračovat v plnění dlouhodobých priorit. Hospodaření povšechného sboru (PS) přitom skončilo s přebytkem ve výši 1,7 mil. Kč.

Za zmínku stojí:

- Mzdy duchovenských zaměstnanců vzrostly v souladu s dlouhodobým rozhodnutím synodu. K 1. 1. 2023 meziročně o 8 %.
- Byly navýšeny mzdy zaměstnanců ÚCK. K 1. 1. 2023 meziročně o 15 %.
- Došlo k navýšení stravenkového paušálu u všech zaměstnanců PS ze 77 na 99 Kč/den.
- Investice do stávajících nemovitostí meziročně vzrostly o 5,5 mil. Kč a rozvojové investice o dalších 8 mil. Kč.
- Fond investic byl posílen o 4,5 mil. Kč.
- Čerpání církevních zdrojů nepřesáhlo stanovenou hranici 17 mil. Kč v cenách roku 2018.

Podrobnosti jsou uvedené ve *Zprávě o hospodaření* (tisk č. 13 A).

### Další činnosti ekonomického oddělení v r. 2022

Ve spolupráci s členy investičního výboru a ekonomickým poradním odborem SR (EPO) proběhlo výběrové řízení na správce investičních fondů – více v tisku č. 17 (plnění usnesení synodu č. 54). A pokračuje spolupráce se stávajícím investičním poradcem při investování dočasně volných zdrojů, které přinesly zhodnocení ve výši 10 mil. Kč.

Společně s EPO jsme aktualizovali parametry modelu sloužícího pro výpočet výše odvodu do PF – více v tisku č. 17/5.

V průběhu celého roku jsme farním sborům a sborovým účetním byly k dispozici a zajišťovaly pro ně metodickou pomoc v účetní i daňové oblasti.

### Vyhodnocení hospodaření ústředí v období 2018–2022

Na minulém synodu zaznívaly dosti silně obavy, že ústředí nebude schopné financovat rostoucí rozsah svých činností a bude nutné významně zvyšovat repartice. Kromě toho také uplynulo pět let od nastavení finančních cílů a priorit pro hospodaření ústředí. Z obou důvodů jsme udělali analýzu hospodaření ústředí a plnění strategických cílů a priorit přijatých v roce 2018 (více v příložené prezentaci Hospodaření ústředí 2018–2022).

- **Hlavní finanční cíl: „čerpání církevních zdrojů (repartice + dotace z PF + celocírkevní sbírky) nepřekročí 17 mil Kč v cenové úrovni r. 2018“ byl dodržen.**

Priority, které přináší dodatečné prostředky:

- Příjmy z pronájmu: v roce 2023 oproti roku 2018 vyšší o 4,9 mil. Kč. A v r. 2024 (až bude nabíhat nájemné po rekonstrukci penzionu v Husově domu) o 7,7 mil Kč.
- Fundraising: příjem z fundraisingu se zvýšil z úrovně 4 mil. Kč v období před r. 2018 na více než dvojnásobek (16 mil Kč v r. 2022, 9 mil. Kč v r. 2023).
- Zvýšení efektivity: řada různých opatření uvolnila více než 11 mil. Kč ročně.

Priority, které doplňují prostředky v historicky podfinancovaných oblastech:

- Investice do nemovitostí: vzrostly téměř desetinásobně z úrovně cca 4 mil. Kč před r. 2018 až na 30 mil. Kč v r. 2022 a 32 mil. Kč v r. 2023. Kromě údržby provádíme velké rekonstrukce (Husův dům, Herlíkovice) bez jakékoliv dotace nebo půjček z církevních prostředků.
- Platy zaměstnanců ÚCK: zvýšené na úroveň obvyklou ve stejných profesích, s výjimkou vedoucích pracovníků, jejichž mzdy zatím zůstávají významně nižší, než je obvyklé na srovnatelných postech.

Výše popsané výsledky představují zásadní změnu v kvalitě hospodaření PS.

**Personální a mzdové oddělení** (vedoucí oddělení a mzdová účetní Lenka Dobšová, personalistka Ilona Kryštovská, referentka Marta Berounská – částečně)

- V roce 2022 pokračoval proces **digitalizace** činnosti kanceláře. Byla spuštěna aplikace pro povolávání farářů a jáhnů v elektronické podobě. Prostřednictvím této aplikace funguje povolání faráře nebo jáhna v jednom farním sboru. Povolání kazatele ve více farních sborech, povolání seniorátních a celocírkevních farářů nebo pastoračních pracovníků zatím aplikace neumí – v těchto případech se nic nezměnilo.
- Máme přísliben dar na financování rozjezdu dlouhodobého projektu komplexního **vzdělávání zaměstnanců ÚCK** s předpokládaným startem počátkem května r. 2023.
- Díky daru Světového luterského svazu (LWF) se v dubnu 2023 uskuteční akce s názvem „**Cesta za obnovou**“, jejímž cílem je společné načerpání nových sil, a to jak psychických, tak fyzických, a posílení společného týmového ducha ÚCK v práci pro naši církvev.
- Během roku 2023 připravujeme spuštění **mzdové aplikace**, která umožní elektronickou evidenci dovolených, cestovních příkazů, prohlášení poplatníka daně z příjmů a jiné.

**Příloha:** Hospodaření ústředí 2018–2022

*Za přispění vedoucích úseků a oddělení zpracoval Martin Balcar, vedoucí tajemník*