

ZPRÁVA ÚSTŘEDNÍ CÍRKEVNÍ KANCELÁŘE

Zpráva předkládá synodu soupis podstatných aktivit ÚCK řazených podle úseků a oddělení. Tam, kde jsou aktivity součástí samostatných zpráv, najdete odkaz.

Systém práce v ÚCK

ÚCK vede tým vedoucích úseků v čele s vedoucím tajemníkem. Vedoucí úseků, kteří řídí jednotlivá oddělení, převzali po nástupu nového tajemníka v září 2021 řadu kompetencí dříve spadajících do role vedoucího tajemníka s cílem rozložit odpovědnost za práci v ÚCK na tým, aby byla zaručena širší zástupnost a nevznikalo z pozice vedoucího tajemníka „úzké hrdlo“ mezi synodní radou a zaměstnanci ÚCK.

Priority ÚCK posledního roku v kostce

- Po odchodu **Jaromíra Plíška** navazuje nový vedoucí tajemník na **skvělou a mravenčí práci**, kterou zde Jaromír zanechal – zvláště se jedná o procesní zlepšení, ekonomické a právní soulady. Děkujeme, Jaromíre!
- ÚCK **slouží** církvi v definovaném rozsahu a čase jako servisní organizace, po pečlivé analýze usiluje o zjednodušování procesů a jejich efektivitu.
- Plánem ÚCK je **nezvyšovat repartice** nad rámec indexace cen a zároveň v blízké budoucnosti maximálně oddělit aktivity, které jsou pokryty z repartice (převážně správní činnost) a ty, které by měly být hrazeny z dalších příjmů a fundraisingu (projektové). V tomto směru došlo k zásadnímu posunu zmíněnému ve zprávě o fundraisingu pro minulý synod a u všech darů přijatých na projekty řízené ÚCK počítáme administrativní procenta na zajištění realizace. Obvyklá suma činí minimálně 5 %, protože doposud byla správa darů realizovaná z repartice.
- Chceme i nadále **zvyšovat zisk z pronájmů** (nebytových i bytových prostor) a **obnovovat fond minimálně v ceně odpisů** (rezervní fond).
- Došlo k **redukci kanceláří** – ve 4. patře vznikly z kanceláří dva pokoje pro členy SR a naopak, dosavadní dva byty pro členy SR jsou pronajímány.
- Pro nárazové práce a projekty **preferujeme uzavírání smluv o dílo (ŽL)**, zároveň však je nutné dorovnávat platy v ÚCK v horizontu několika let na úroveň srovnatelnou se státními či neziskovými organizacemi.
- **Digitalizujeme a automatizujeme**, v roce 2021 jsme spustili projekty výrazně zjednodušující administrativu ČCE – dokončili jsme rodinu webů a digitální proces povolávání kazatelů. Ve finální fázi je plně digitální komplexní systém správy grantů v církvi (DARP, Jeronýmova jednota a další). Vše s heslem „ČCE bez zbytečných papírů“ – tedy kromě kopií do spisovny si nebudeme posílat v církvi žádné administrativní dokumenty papírově. Dále připravujeme automatickou správu dovolených (2022), nový přihláškový systém na akce (2022–2023), se kterým je spojen systém na správu kontaktů.
- Vznikly **nové úseky správních agend a ekonomický úsek se rozšířil** o zodpovědnost nad personálním a mzdovým oddělením; vedoucí úseku správních agend Adam Csukás se stal zástupcem vedoucího tajemníka.
- Bylo vytvořeno **projektové grémium** – veškeré změny v rozpočtech, návrhy nových projektů, darů a cokoliv mimo schválený rozpočet nad 2 000 Kč se řeší vždy a bezvýhradně přes projektové grémium (vedoucí úseků + vedoucí fundraisingu a vedoucí ekumenických a zahraničních vztahů), tento orgán eliminuje jakékoliv náhodné projekty či ústní závazky.
- V roce 2022 **dokončujeme již započatý přesun správy zahraničních darů** z oddělení ekumenických a zahraničních vztahů do oddělení fundraisingu, kde tak dochází k jednotné správě darů ze všech zdrojů.
- Sledujeme práci a kolik stojí – spustili jsme systém zvaný „**cenovky**“, kde si každý zaměstnanec ÚCK sleduje svou práci odvedenou pro jednotlivé oddělení či projekty a cena za práci se k nim v účetnictví řadí. Víme tedy, „co nás co stojí“ a nikoliv, kolik nás stojí oddělení. Je to dobré pro budoucí plány a jsme schopni říct, jakou mají jednotlivé činnosti cenu včetně lidské práce.

- Byly zahájeny práce na zpracování systému prevence jakýchkoliv projevů zneužívání v ČCE – [kromě souhrnných informací](#) byl vytvořen [Etický kodex pro organizaci pobytových akcí](#), který je velmi výrazně doporučen sborům k přijetí svými pracovníky, vznikla také pravidla krizové komunikace v ČCE. Církev spolupracuje úzce se spolkem Někdo Ti uvěří, z. s.

Církev „covidová“

- Z hlediska ÚCK přinesla hlavně nové formáty – společné info na webu, pravidelné týdenní podcasty, pravidelné modlitby, online setkávání.
- ÚCK se učí pracovat na dálku, být operativnější, lépe dělit procesy a sdílet informace (cloudové nástroje, online porady, home office...).
- Synod v roce 2021 byl plně připraven i pro případ online (nakonec nebylo nutné využít).

Personální změny (2021–2022)

- Odešel vedoucí tajemník Jaromír Plíšek, nahrazen Martinem Balcarem.
- Odešla Eva Žváčková z personálního a mzdového oddělení a byla nahrazena Ilonou Kryštovskou (návrat po RD, nižší úvazek).
- Odešla Jana Špinarová z ekumenického/fundraisingového oddělení, nahrazena částečně dodávkami služeb na ŽL.
- Odešla Jana Plíšková z redakce Českého bratra, z pracovního poměru přešla na ŽL.
- Odešla Marie Stolařová z oddělení výchovy a vzdělávání, byla nahrazena Stanislavou Houskovou.
- Odešel Filip Halama z téhož oddělení a byl nahrazen Jeronýmem Lavickým (menší úvazek).
- Odešel Tomáš Najbrt z úseku komunikace – bez náhrady.
- Odešla Zita Nidlová, vedoucí oddělení fundraisingu a byla nahrazena Petrem Mokrejšem, v úseku byl též najat na ŽL Jonáš Plischke pro koordinaci darů z ciziny a Eva Balcarová pro koordinaci Kulatého stolu (ŽL).
- Přišel vedoucí oddělení ekumenických a zahraničních vztahů Pavel Hanych.
- Do oddělení mládeže byli přijati tři členové církve z řad mládeže na DPP – Lalia Diopová, Adéla Bednaříková a Kryštof Sojka.

Spolupráce ÚCK a synodní rady

- Z pozice vedoucího tajemníka je spolupráce s předchozí i stávající SR velmi dobrá a dělná, zasedání synodní rady se účastní pravidelně všichni vedoucí úseků a dochází tak k přímému přenosu informací a požadavků mimo vedoucího tajemníka (pro VT skvělá věc).
- Každé druhé úterý (mezi zasedáními synodní rady) se setkává vedoucí tým a na část porady je vždy přítomen i synodní kurátor. Dochází tak k velkému zrychlení a propojení záměrů synodní rady s výkonem ze strany ÚCK.

Úsek vedoucího tajemníka

(vedoucí Martin Balcar, celkem úvazky 5,0) – vedoucí tajemník Martin Balcar, referentka sekretariátu Monika Voženílková, referentka sekretariátu Alice Brodská Pištorová, koordinátorka škol EA Helena Wernischová, celocírkevní kantor Ladislav Moravetz.

- Standardně zajišťuje jednání synodní rady a kanceláře ÚCK, velká pomoc nad rámec standardního výkonu při organizaci pomoci Ukrajině.
- Koordinátorka škol EA a celocírkevní kantor předkládají synodu každý svou samostatnou zprávu (tisky 8A a 8B).
- Komunikaci pomáhá i přesunutí koordinátorky ze 4. patra do patra 2., kde sídlí většina členů úseku.
- Od března 2022 je v úseku plánováno celkem 6 úvazků koordinátorů pomoci pro Ukrajinu na základě zajištěných prostředků od dárců.

Úsek správních agend

(vedoucí úseku Adam Csukás, obsazeny 3 úvazky) – právník Adam Csukás, referentka spisovny Miroslava Fůrová, vedoucí archivu Adéla Šmilauerová, archivářka Vendula Zejfartová

Právní služby (Adam Csukás, úvazek 1,0) – zajišťuje běžnou denní právní agendu ÚCK a synodní rady. Kromě toho se v uplynulém období věnoval také následujícím činnostem:

- Asistoval při převodu 12 hřbitovů nebo márníků ve vlastnictví sborů na obce nebo jiné subjekty.
- Zajistil převod nemovitostí 5 zaniklých farních sborů na jejich právní nástupce.
- V rámci možností poskytuje sborům základní právní servis, na složitější případy žel nezbývá kapacita.
- Povšechný sbor v současnosti za pomoci advokátů vede celkem 9 soudních sporů: např. vymáhá dlužné pachtovné/nájemné za dva nebytové prostory, vymáhá dlužné nájemné za dva byty, soudí se o vyklizení bytů dvou neplaticích nájemců bytů v ul. dr. Zikmunda Wintra 15, vede spor o dědické právo.
- Právník ÚCK koordinuje komunikaci mezi advokáty a ÚCK, resp. SR. Zabývá se též specifickým případem převodu fary v užívání FS ČCE v Suchdolu nad Odrou ze státu na obec, nebo případem dotace FS ČCE v Přesticích.
- Na základě údajů z katastru nemovitostí provedl obnovu Ústřední evidence nemovitostí ČCE (celkem 3 196 záznamů); její část týkající se nezcizitelných nemovitostí se mu dosud nepodařilo zveřejnit, mělo by se to zvládnout do příštího synodu.
- Koordinoval přípravy na změny ve složení synodní rady.
- Podílel se na administrativním servisu pro velké projekty povšechného sboru, jakými jsou výstavba budovy pro školy EA v Praze, rekonstrukce Church pensionu (Husův dům, Jungmannova 9, Praha), rekonstrukce chalupy Kunzárný v areálu Horského domova Herlíkovic.
- Zajistil prodej pozemku v Modřanech původně zamýšleného pro výstavbu budovy pro školu EA, nyní nepotřebného.
- Pro sbory připravuje aktualizované informace o mimořádných opatřeních proti šíření nemoci COVID-19.
- Od února 2022 se podílí na informačním servisu ohledně pomoci nově příchozím občanům Ukrajiny.
- Zabývá se přípravou nové aplikace (spolupráce s Evangnetem), jejímž prostřednictvím bude probíhat povolávání kazatelů – v ostrém provozu bude snad již v prvním pololetí 2022. Do budoucna se plánuje postupné rozšiřování funkcionalit aplikace o další správní a personální agendy.
- Právník ÚCK předsedá komisi pro reformu správy církve a účastní se práce v poradním odboru organizačním a právním.

Spisovna (samostatná referentka Miroslava Fůrová, úvazek 0,5) – spisová služba ÚCK

- Za období od června 2021 do března 2022 bylo uskutečněno 14 předávek spisů z organizačních útvarů ÚCK do spisovny, z toho 13 ve 2. polovině roku 2021 (celkem za kalendářní rok 19 předávek) a 1 předávka v roce 2022. Předávalo se především z oddělení, z nichž nešly předávky v minulých letech: sekretariát, vedoucí tajemník, synodní senior a synodní kurátor, koordinátorka škol EA.
- Na konci roku 2021 proběhla pravidelná skartace. Byl skartován materiál ekonomického oddělení z roku 2010 a s ním další nepotřebné dokumenty z personálního a mzdového oddělení, oboje v rozsahu 5,5 bm (běžných metrů).
- V rámci pořádání byly sdruženy všechny dosud do spisovny předané dokumenty z ekumeny (90. léta až 2008, resp. 2014), které byly přemanimulovány a spojeny s mladším ekumenickým materiálem v archivu.
- Nově byly doplněny a rozděleny také personální složky, které jsou nyní ve dvou částech, z nichž starší řada bude předána do archivu po uplynutí skartační lhůty v roce 2025.
- Nyní jsou pořádány předávky z Jeronýmovy jednoty, z nichž je tvořen jeden fond. Vzhledem k projektu „ČCE bez zbytečných papírů“ probíhají práce na novele spisového plánu a časem také na úpravě spisového a skartačního řádu.

- Miroslava Fůrová nad rámec svého úvazku v ÚCK na základě smlouvy o odborné pomoci vykonává funkci koordinátorky spisové služby pro senioráty a farní sbory; v rámci této činnosti pořádá archivní fondy farních sborů a seniorátů. Podle usnesení synodní rady se povšechný sbor podílí na 50 % odměny koordinátorky, dotčené farní sbory nebo senioráty hradí 50 % odměny koordinátorky, cestovní výdaje a přímé materiální náklady (např. archivní krabice). Od roku 2021 aktivně oslovuje zejména zanikající sbory, nabízí jim pořádání archivních fondů a poradenství ohledně knihoven a muzejních předmětů. V roce 2022 plánuje pořádat fondy sborů ve Zruči nad Sázavou, Kralovicích a Libenicích.

Archív a knihovna (vedoucí oddělení Adéla Šmilauerová obsazeno 1,5 úvazku) – v rámci běžné agendy vyřizuje badatelské dotazy, obsluhuje badatele, zhotovuje rešerše pro ÚCK či poradenství pro sbory ohledně archivního materiálu. Kromě toho se ve sledovaném období věnoval také následujícím činnostem:

- Od posledního synodu ČCE v Ústředním archivu ČCE probíhá průběžné pořádání archivního fondu Synodní rada ČCE (1918–1989), během kterého bylo dokončeno uspořádání plánové (stavební) dokumentace v celkovém rozsahu 5 bm (5 978 ks).
- Od listopadu 2021 do února 2022 v archivu absolvovala odbornou studijní praxi (80 hod) Marie Novotná, studentka 2. ročníku pomocných věd historických a archivního studia na FF UK v Praze. Podílela se mj. na pracích spojených s pořádáním fondu Synodní rada ČCE (1918–1989) a zhotovila prozatímní inventární seznam k archivnímu fondu Sbor, spolek pro památky české reformace (1896) 1904–1919 (rozsah 0,11 bm).
- Vlivem epidemické situace došlo k výraznému omezení provozu badatelný (v roce 2020 proběhlo pouze 28, v roce 2021 40 návštěv badatelů), což je snížení o více než polovinu. Bohužel se toto omezení z provozních důvodů prodlouží i do druhého a třetího kvartálu roku 2022, kdy dojde k nutné opravě oken v ÚCK, výmalbě prostor archivu a následné inventarizaci knihovního fondu.
- V nejbližší době bude v archivu probíhat inventarizace knihovny, která by měla být dokončena v průběhu roku 2022, dále pak pokračování v inventarizaci fondu Německá evangelická církev v Čechách, na Moravě a ve Slezsku (deponováno v Národním archivu) či spolupráce s ETF UK na oskenování knih se zápisy ze zasedání synodní rady ČCE, čímž mohou být veřejně přístupné v e-badatelně Ústředního archivu (financováno z Nadačního fondu Věry Třebické-Řivnáčové).

Úsek provozní a správy majetku

(vedoucí úseku Vladimír Podroužek, obsazeno celkem 17 úvazků) – úsek se aktuálně skládá z oddělení: provozní (včetně autoprovoz, úklid), ICT služby, vrátnice, stavební oddělení, církevní střediska Chotěboř, Běleč, Herlíkovice, Janské Lázně a kostel Martin ve zdi. Kromě běžné agendy se v uplynulém období věnoval také následujícím činnostem:

- Realizoval tvorbu nových webových stránek, a to jak u webů ve správě ÚCK, tak webů sborových – k 20. březnu 2022 bylo spuštěno a převedeno 15 ústředních a (ve větší či menší spolupráci s jednotlivými farními sbory) 16 sborových webů, dalších 35 webů je připravováno.
- V nelehké situaci související s krachy dodavatelů energií byla postiženým sborům poskytnuta pomoc při zajištění nových dodavatelů. Bohužel nebylo možno tyto sbory připojit pod stávající celocírkevní dodávku energií u společnosti E.ON. V letošním roce však bude uskutečněno nové řízení na dodavatele energií a možnost připojit se budou mít i ty sbory, které zatím nabídku hromadného dodavatele nevyužily.
- V souvislosti s válečnou situací na Ukrajině zajišťuje provozní úsek technické zabezpečení pomoci (zejména pak technickou přípravu a distribuci notebooků, darovaných firmami i jednotlivci pro uprchlíky) a řešení otázek souvisejících s pojištěním prostor, které sbory válečným uprchlíkům poskytly.
- V rámci finančních možností se daří postupně rekonstruovat prostory bytů, děje se tak zejména při změně nájemců. Nově obsazované byty se daří pronajímat minimálně na spodní hranici tržního nájemného bytů v dané lokalitě. Z celkového počtu 32 pronajimatelných bytů povšechného sboru bylo během roku uzavřeno nově 10 nájemních smluv. Bylo zrekonstruováno šest bytů (č. 6, 7, 8, 15, 27 a 28) v bytovém domě dr. Zikmunda Wintra na Praze 6. Probíhá oprava izolace proti vodě na terasách u bytu č. 27 – havarijný stav.

- Povedlo se optimalizovat kancelářské prostory v rámci budovy Husova domu, předělat dvě kanceláře ve 4. patře zadní budovy na ubytování pro mimopražské členy synodní rady.
- Ve čtvrtém patře Husova domu byla vybudována sprcha.
- Stávající byt do té doby sloužící jako ubytovna dvou členů synodní rady, je nově tržně pronajímán. Nově je po rekonstrukci tržně pronajat i byt č. 3 v 5. patře Husova domu (do té doby služební).
- V bytě v Bohnicích proběhla s příchodem nových podnájemníků oprava.
- Podařilo se úspěšně realizovat opravu fasády Husova domu směrem do Jungmannovy ulice.
- Od jara 2022 probíhá repasování oken Husova domu s nátěry směrem do vnitrobloku; obnova probíhá díky daru bavorské církve ve výši cca 5 milionů Kč. Z celkového počtu 120 oken bude opraveno 98 kusů. Počítá se s dokončením nejpozději do konce října.
- Po přípravné roční fázi a získání stavebního povolení započala rekonstrukce prostor bývalého Church pensionu (přední budova Husova domu). Od začátku roku 2022 probíhají bourací práce a vše směřuje k tomu, aby se podařilo rekonstrukci dokončit do konce tohoto roku (podrobně viz zpráva k usnesení č. 49 v tisku 18).
- V roce 2021 se rozběhla rekonstrukce Kunzárný, roubenky v areálu Horského domova v Herlíkovicích. Počítá se s tím, že bude možné tento objekt koncem roku 2022 začít znovu po letech využívat k ubytování. S ohledem na celý areál a po repasování čistírny odpadních vod připravuje ÚCK studii stavební úpravy hlavní budovy Horského domova, kde se plánuje navýšení kapacity s využitím podkrovní a dá se vzniknout novým prostorům pro setkávání (zasedací místnost) na stávající terase za hlavní budovou. S tím souvisí i vznik nové vodovodní přípojky, která zajistí dostatek vody pro celý areál i v době sucha.
- Tábor JAK v Bělči nad Orlicí má dvě nové konferenční místnosti, které se podařilo realizovat v hlavní budově. Tím došlo k rozšíření stávajících pokojů nad prostorem zasedacích místností a vznikla tak možnost vestavby sprchy a WC v obou pokojích. Zároveň byla provedena v 1. patře rekonstrukce společných sanitárních prostor. Na podzim 2022 naváže pokračující rekonstrukce sprch a WC ve třech dalších pokojích v 1. patře a přízemí v bytu správce. Budova má též nový výťah, který umožní bezbariérové ubytování i v patře. Proběhla i rekonstrukce kanceláře správce tábora. Po částečné výměně oken na hlavní budově bude postupně pokračovat výměna dalších. Středisko má od března 2022 devítimístné dodávkové vozidlo z daru nadace ČEZ (400 tisíc Kč), které nahradí původní, které již bylo na hranici své životnosti. Připravuje se také kompletní rekonstrukce Pellarky. Bylo zadáno vypracování studie rekonstrukce letních umyváren, na jejímž základě lze oslovit potenciální dotační zdroje financování, zvláště se počítá s evropskými dotacemi, jejichž vyhlášení vládou má značné zdržení. I z důvodu možné větší dotace je nutné všechny dosavadní stavební práce v Bělči detailně koordinovat, aby nebyla možná dotace ohrožena tzv. účelovým dělením zakázek. Během tohoto roku bude též vestavěna chladicí místnost ve stávajících prostorách za kuchyní (dar ze zahraniční, z tzv. Kulatého stolu).
- Na Domku na sboru v Kunvaldu se aktuálně připravuje studie proveditelnosti a řeší se především nutnost stavebních úprav – šindelová střešní krytina je na konci své životnosti, je nutná kompletní výměna, v přízemí domu je nutné zamezit vztlínání zemní vlhkosti, která způsobuje masivní degradaci zdiva a následné zaplesnivění. Rekonstrukci je nutné provést ještě před instalací nově připravované expozice o historii Jednoty bratrské.
- Provozní oddělení se podílí též na projektu připravované stavby škol Evangelické akademie v Rajské ul. v Praze 7 – Holešovicích. Proběhlo výběrové řízení na dodavatele stavby I. etapy, které bylo následně zrušeno z důvodu neobdržení státní dotace. Momentálně probíhá příprava pro dopracování úpravy projektu první etapy z důvodu sloučení dvou škol do jednoho objektu a dopracování druhé etapy stavby. Podrobně viz samostatná zpráva v k usnesení č. 54 v tisku 18.
- Budova v Náchodě je od listopadu 2021 nově pronajata škole a školce, s tím bylo spojeno naléhavé provedení rekonstrukce sanitárního zázemí a oprava interiéru budovy.
- V minulém roce dolehly dopady pandemie na nájemce v nebytových prostorách ve vlastnictví církve, a probíhala tedy řada komplikovaných jednání. Došlo i k ústupkům formou slevy na nájemném, k soudnímu sporu pak vyústilo jednání se společností CZECH INN HOTELS s. r. o. (budova v Jirchářích).
- Provozní oddělení též administrativně zajišťuje správu Jeronýmovy jednoty – viz samostatná zpráva JJ v tisku č. 12.

Úsek komunikace a vnějších vztahů
--

(vedoucí úseku Martin Balcar, obsazeno 5,2 úvazků)

Oddělení ekumenických a zahraničních vztahů (vedoucí oddělení Pavel Hanych, celkem úvazky 2,2)
– Pavel Hanych, referentka Daniela Hamrová, referent Gerhard Frey-Reininghaus

- Oddělení spolu s novou synodní radou pracuje na aktualizované koncepci ekumenických vztahů v rámci ČR i zahraničí s cílem nastavit ve velkém množství kontaktů a aktivit priority pro období nejbližších let. S postupným zapracováním nového vedoucího a uzdravení dlouholeté členky týmu došlo ke stabilizaci ekumenického oddělení. Významné systémové změny se udály v oblasti finanční podpory ze zahraničí (Kulatý stůl a další): administraci dárcovských projektů řeší nově oddělení fundraisingu, pod ekumenu spadají aktivity související s péčí o dárce a vztahy. Toto nastavení působí i navenek efektivně a transparentně.
- Činnost ekumenického oddělení má tři hlavní pilíře: (1) agendu ekumenických vztahů v rámci České republiky, (2) rozsáhlou oblast vztahů mezinárodních v rámci církví i zastřešujících organizací a nejnověji také (3) oblast vztahů církve a společnosti.

Ad 1: Aktivity v rámci Ekumenické rady církví v ČR zařizoval až do konce svého mandátu její předseda Daniel Ženatý. Nový synodní senior Pavel Pokorný není v předsednictvu, ale je členem výkonného výboru ERC.

- ČCE uspořádala v prosinci 2021 v Pardubicích odložený Synod leuenberských církví v ČR.
- Došlo k několika bilaterálním návštěvám se Slezkou církví evangelickou augsburského vyznání, jež se profiluje jako náš velmi blízký ekumenický partner i v otázkách praktických (samofinancování apod.).
- Na zasedání synodní rady zveme pravidelně hosty z české ekumeny: postupně jsme se sešli k rozhovorům s hlavními kaplany z různých oblastí (vězeňství, armáda, zdravotnictví) a dále také se zástupci vedení českých církví – Ivanou Procházkovou (ECM), Tomášem Holubem (ŘKC, plánováno) a dalšími.
- Hosty z české ekumeny jsme uvítali také na slavnostní instalaci nové synodní rady v Brně (listopad 2021).

(Ad 2:) V období pandemie nemoci COVID-19 musely být silně omezeny zahraniční cesty i návštěvy zahraničních partnerů, velká část rozhovorů s partnery ze zahraničí se konala pouze online, dokonce i online česko-německé evangelicko-katolické bohoslužby z Nymburka a Kelsterbachu v rámci Ekumenického Kirchentagu.

- V příznivějších časech se podařilo uspořádat i několik důležitých „offline“ setkání, jako byla třídní pracovní návštěva německé církve EKBO (Berlin-Brandenburg-Oberlausitz).
- ČCE dále hostila setkání biskupů luterských církví ze středoevropského prostoru v Bystřici pod Hostýnem.
- Menší, ale přesto významná skupina zahraničních partnerů navštívila výše zmíněnou instalaci nové synodní rady.
- Vedoucí ekumeny zastupoval ČCE na konferenci GEKE v Římě, několik dalších lidí z řad duchovních ČCE jsme vyslali na další konference či zahraniční pobyty.
- Jako členové různých církevních federací jsme také přispívali do diskusí, dotazníků nebo pracovních materiálů na rozličná témata.

(Ad 3:) Do agendy oddělení spadají i aktivity týkající se vztahů církve a společnosti. Ve spolupráci se synodní radou a oddělením komunikace vznikají například stanoviska SR k důležitým tématům či událostem.

- Ve spolupráci s Komisí SR pro lidská práva organizujeme pravidelnou akci na podporu lidských práv, tentokrát seminář v Senátu Parlamentu ČR na téma rasismu (Pestrost, jinakost, předsudky a strachy, duben 2022) za účasti významných osobností z lidskoprávní oblasti a pod záštitou předsedy Senátu Miloše Vystrčila. Letos semináři předcházela novinka – studentská literární

soutěž na téma „Nejsem rasista, ale...“ Cílem je získat pro téma a pozvat na konferenci také zástupce nejmladší generace.

Oddělení fundraisingu (vedoucí Petr Mokrejš, 1,0 úvazek) + 2 lidé na ŽL

Evropské fondy

- V březnu 2021 byla podána žádost o dotaci na SFŽP ČR na výstavbu energeticky pasivní budovy Bratrské školy. Z důvodu vyčerpání alokovaných finančních prostředků nebyla tato žádost hodnocena a podpořena.
- Na konci roku 2020 skončilo předchozí programové období ESF a nové prakticky ještě stále nezačalo, neboť se čeká na schválení pravidel poskytování dotací a na otevření výzev. Toto mezidobí tak využíváme zejména k monitorování dotačních titulů a k přípravě projektových záměrů, které by bylo možné v budoucnu takto financovat (např. oživení Domku Na sboru v Kunvaldu, rekonstrukce sociálního zařízení v Bělči n. O., výstavba Bratrské školy).
- Nové programové období ESF vnímáme jako velkou příležitost k získání finančních prostředků na připravované projekty. Nezbytným předpokladem pro zdárné získání dotací jsou kvalitně zpracované projektové dokumentace a s tím spojená schopnost předfinancovat tyto nemalé náklady.

Přesun finanční části Kulatého stolu

- Příprava dárcovské konference Kulatého stolu, která se uskutečnila v březnu 2022 v Bělči nad Orlicí, doznala změny z hlediska organizačního zajištění. Doposud byl Kulatý stůl zajišťován oddělením ekumenických a zahraničních vztahů, nově byla část týkající se přípravy projektových záměrů a jejich finanční podpory zajištěna oddělením fundraisingu. Rozdělení kompetencí odpovídá primárnímu poslání oddělení, kdy ekumenické oddělení se může plně věnovat navazování a rozvoji vztahů se zahraničními partnery a oddělení fundraisingu zajišťuje projektovou a finanční část. Rozdělení kompetencí a vzájemná spolupráce se ukázala jako velice vhodný model i do dalších let.
- Příprava Kulatého stolu započala na podzim roku 2021 rozesláním výzvy sborům k podávání projektových záměrů. Bylo obdrženo 16 projektových záměrů od farních sborů, 6 projektových záměrů Diakonie a 7 projektových záměrů povšechného sboru. Z důvodu nižší dárcovské kapacity byl proveden předvýběh celkem 15 projektů a ten odsouhlasen synodní radou. Projektové záměry byly projednány se zahraničními dárci a byly vypořádány případné připomínky.
- Kulatý stůl proběhl ve dnech 9. – 11. března 2022 v Bělči nad Orlicí a všechny předložené projekty získaly příslib finanční podpory, a to v celkové výši cca 270 tisíc Euro. Setkání přineslo nejenom štědrou finanční podporu našich projektů, ale zejména vřelá osobní setkání v tomto společenství, o to vzácnější po dlouhé době izolace z důvodu pandemie.

Český fundraising

Od minulého synodu jsme obdrželi finanční prostředky od následujících subjektů:

- Státní fond podpory investic – COVID – refundace za neuskutečněné pobyty;
- Ministerstvo kultury ČR – Sjezd (nejen) evangelické mládeže 2021;
- Město Tábor – Sjezd (nejen) evangelické mládeže 2021;
- Nadační fond Věry Třebické-Řivnáčové – Setkání biskupů střední Evropy, Nový evangelický zpěvník, Sekularizace jako výzva, Tábory pro osoby s handicapem;
- Česko-německý fond budoucnosti – Partnerská pomoc v čase (korona)krize;
- Conseq Investment Management, a. s. – Čistírna odpadních vod v Horském domově v Herlíkovicích;
- T-Mobile Czech Republic a. s. – Podpora vzdělávacích a výchovných aktivit;
- Nadace ČEZ – devítimístné auto pro středisko v Bělči nad Orlicí.

Fundraising v zahraničí

- V mezidobí mezi synody jsme získali finanční prostředky od přibližně 20 zahraničních církví a jejich svazů. Celkový objem takto získaných finančních prostředků byl přibližně 9,8 mil. Kč.

- Finanční podpora zahraničních církví je významným zdrojem podpory naší činnosti a našich projektů. Zároveň je třeba počítat s tím, že i zahraniční církve mají stále omezenější rozpočty a zdroje, a tedy jejich podpora bude klesat. Zároveň je zřejmý trend odklonu od projektů stavebního charakteru a těžiště zájmu podpory se přesouvá k projektům rozvíjejícím komunitu sborů, práci s dětmi a mládeží a vzdělávací aktivity.

Veřejná sbírka

- ČCE zřídila v létě 2021 veřejnou sbírku určenou pro projekty povšechného sboru i sbory. Nabídka sborům bude učiněna na jaře 2022, nicméně pro projekty výrazně doporučujeme využívat platformu Donio, která je vhodná a nabízí řadu online nástrojů k darování. Pro ČCE je otevřená.

Oddělený tištěných médií (vedoucí Adéla Rozbořilová úvazek 1,0; referent řešen formou na ŽL)

Časopis Český bratr

- V roce 2022 vstoupil časopis do svého již 98. ročníku. Stále vychází jako měsíčník, udržuje si tedy roční periodicitu 11 čísel, z toho jedno (letní) dvojčíslí. Měsíční náklad se pohybuje kolem 2 500 kusů, předplatitelů je přibližně 700. Cena za jedno číslo zůstala na 30 Kč.
- Při redakci funguje stálá redakční rada, která se podílí zejména na obsahové přípravě čísel. Redakční rada je přibližně 10členná (stav k březnu 2022: Jiří Hoblík, Jiří Hofman, Jana Hofmanová, Ondřej Kolář, Jaroslav Pechar, Jana Plíšková, Lenka Ridzoňová, Adéla Rozbořilová, Adam Šůra), přičemž v průběhu času dochází k mírným obměnám.
- Kromě změny šéfredaktorky v roce 2020 došlo také k několika změnám v redakční radě: tu v roce 2021 opustil její dlouholetý člen Jan Kirschner, v roce 2022 pak pro pracovní vytížení Tomáš Pavelka (t. č. senior Ústeckého seniorátu), naopak novou posilou se stala t. č. brněnská farářka Jana Hofmanová. Redaktorka Jana Plíčková přešla z pracovního poměru na ŽL.
- Český bratr se snaží zejména přiblížit moderním trendům. Novinkou je tak instagramový účet, podařilo se oživit facebookovou stránku i web, který zároveň funguje jako archiv publikovaných čísel.
- Větší prostor byl také věnován propagaci: poprvé byly vytvořeny reklamní materiály (plakáty, roll-up banner), došlo také k osvětlení grafické podoby tištěného časopisu i jeho elektronických médií (např. webu). Podle dostupných analytických dat osciluje dosah příspěvků na facebookovém profilu od řádově nižších stovek až do řádově nižších tisíc (průměrný příspěvek má dosah kolem 500 zhlédnutí), stránku sleduje něco přes 700 uživatelů. Na Instagramu má účet Český bratr k 24. březnu 2022 celkem 235 sledujících. Web ceskybratr.cz má průměrnou měsíční návštěvnost 2 500 přístupů.
- V roce 2021 vznikla také nová rubrika pro mládež, jejímž účelem bylo aspoň v limitované podobě nabídnout evangelicky orientované celocírkevní médium pro mládež. Součástí zřízení rubriky byl i nábor mladých autorů, aby příprava rubriky autenticky odpovídala stylově, jazykově i obsahově cílovému čtenáři.
- Jako sekundární obsah věnovaný mladšímu publiku vznikl též ve spolupráci s mládežníky napříč církví online audiopořad *Parapodcast*, který dramaticky zpracoval výběrové části publikace *Parabible* od Alexandra Fleka. Podcast se těšil poměrně dobré oblibě, každý díl si řádově pustila stovka lidí. V době koronaviru také vznikly audioverze několika čísel Českého bratra, které namluvil herec divadla Husa na provázku Vladimír Hauser. Všechny nahrávky jsou volně přístupné na SoundCloudu církve (soundcloud.com/ecirkev). Zároveň redakce stále spolupracuje s Janou Červeňákovou, která připravuje zvukovou verzi časopisu pro zrakově postižené.
- V první polovině roku 2022 se připravuje přechod na nový web ceskybratr.e-cirkev.cz.
- Připravuje se spolupráce s novým grafikem.
- V přípravě časopisů se redakce snaží o užší spolupráci nejen s dalšími kolegy z ÚCK (mediální oddělení, oddělení výchovy a vzdělávání, oddělení mládeže), ale také se členy synodní rady a s dalšími spolupracovníky, např. zástupci Evangelické teologické fakulty, Ekumenické rady církví v ČR a dalšími.
- Časopis Český bratr se dlouhodobě těší dobré oblibě. Ze statistického hlediska je podstatné, že ani v současnosti, kdy postupuje trend zvyšující se oblíbenosti digitálních médií (a s tím spojený

odliv čtenářů tištěných médií) na jedné straně a horší ekonomickou situaci na straně druhé, zájem o Český bratr nijak signifikantně neklesá.

- V souladu s obecným hospodářským trendem Ústřední církevní kanceláře byla přijata úsporná opatření také v nákladovém středisku Český bratr. Došlo k zeštíhlení měsíčního nákladu tak, aby více odpovídal skutečné poptávce. Distribuce časopisu v rámci Prahy se koncem roku 2021 opět vrátila do režimu osobního vyzvedávání (který byl v době koronavirové krize z hygienických důvodů přerušeno), čímž se opět šetří peníze za poštovné.
- Ve druhé polovině roku 2021 byl navíc spuštěn pilotní provoz fundraisingové kampaně časopisu. Dárci mohou skrze specifický variabilní symbol přispět libovolnou částku na konto veřejné sbírky, kterou vypsala Českobratrská církev evangelická. Na kontě transparentního účtu byly k 24. březnu 2022 dary pro Český bratr ve výši přes 50 000 Kč.

Sbírka kázání

- Sbírka kázání pro služby Boží vychází dvakrát ročně. Cena jednoho kusu je 50 Kč, předplatné jednoho ročníku tak vychází na 150 Kč (2x50 Kč + 50 Kč poštovné). Obsah připravuje redakční rada, která v současnosti působí ve složení Štěpán Hájek (předseda), Elen Plzáková, Ivo David. Členové redakční rady oslovují jednotlivé kazatele a zajišťují náplň jednotlivých čísel. Celý proces probíhá v koordinaci s šéfredaktorkou Adélou Rozbořilovou.
- Následná redakční úprava je pak již přímo v gesci Ústřední církevní kanceláře (Český bratr). V roce 2021 došlo k významnějším koncepčním změnám. Dosud užívaný formát A5 i nepřehledná, jednodílná sazba byly nevyhovující, protože mnoha předčitatelům způsobovalo drobné písmo potíže při čtení. Nově tedy vychází Sbírka kázání ve formátu A4. Lepší orientaci v textu i celkovou přehlednost podporují i další nové prvky – výraznější grafická úprava, volnější řádkování i větší písmo. Měkká vazba umožňuje publikaci volně rozevřít a položit na stůl či pultík, aniž by se samovolně zavírala. Díky formátu A4 není při případném pořizování kopie nutné text zvětšovat. Sbírka kázání má od r. 2021 také nový vzhled obálky, který vychází z jednotného vizuálního stylu církve. Pro snadnější práci s textem byl též připojen obsah a ke každému z kázání přiřazen seznam klíčových slov, podle nichž se může čtenář tematicky orientovat.
- Zkušenost redakce ukazuje, že o Sbírku kázání je stále zájem. Přichází vhod zejména presbyterům a předčitatelům kázání, případně též výpomocným kazatelům z řad laiků. Či seniorům, kteří již nezvládají docházet do kostela a bohoslužebný život konají doma. Obecně však zájem o tištěnou Sbírku kázání průběžně klesá. Náklad jednotlivých čísel se pohybuje v řádu nižších stovek.
- Do r. 2021 byla sazba publikace a jazyková korektura zajišťována externě, v rámci ekonomických opatření byla tato spolupráce ukončena a veškeré přípravné práce probíhají v rámci ÚCK. Podarilo se tím ušetřit 60 000 Kč ročně, čímž klesly náklady za tuto rozpočtovou položku na polovinu, a zároveň tato částka představovala zásadní část rozpočtu střediska.
- Většina sborů, které o Sbírku kázání jeví zájem, si ji pak pořizují pouze v elektronické podobě, tak jak je volně přístupná na webu ústředí ve formátu PDF. V souladu s tímto trendem je i koncepčně zamýšleno, že výhledově ÚCK přistoupí k přípravě Sbírky kázání pouze v elektronické podobě s možností katalogizace a vyhledávání dle textů, autorů. Tištěná verze vycházet nebude vyjma vytištění na vyžádání v případech, kdy příjemce nemá možnost pořídit si vlastní tištěnou kopii. Tímto opatřením výrazně klesnou provozní náklady na výrobu.

Oddělení PR a komunikace (vedoucí neobsazen, referent Jiří Hofman úvazek 1,0)

Nové weby

- Největší novinkou roku 2021 je příprava a spuštění výše zmíněné „rodiny webů“ ČCE. Díky tomu nyní běží všechny celocírkevní weby pod jediným systémem.
- Od počátku jsme tento systém navíc koncipovali tak, aby byl otevřený i farním sborům. Bezplatně a doslova během několika minut lze vytvořit profesionální webové stránky, které obstojí co do funkcionalit i designu. Reagujeme tím na poptávku sborů i na to, co si ČCE vytyčila ve strategickém plánu.
- Tímto krokem jsme se navíc zbavili břemena asi třiceti samostatných webů povšechného sboru, které běžely na rozličných platformách, vyžadovaly nákladné a opakované bezpečnostní

aktualizace, platby za domény i za správu, za práci webmastera a představovaly nemalé bezpečnostní riziko. Nyní máme jednotný systém – přehledný a bezpečný. Přitom i náročný převod starších obsahů do nového systému se zdařil. Staré obsahy by měly být z většiny zachovány a funkční.

- Protože stránky nyní dokáže zprovoznit i obsluhovat laik, přistoupila ÚCK v této oblasti k „wikipedické“ práci, kdy správa a aktualizace obsahů neleží na jednom člověku, ale do webů zasahují jednotlivá oddělení sama ve své odbornosti – právník aktualizuje právní informace, odd. výchovy přidává pozvánky na akce, provozní odd. edituje informace technického rázu...
- Změnou technologické platformy i filosofie práce se nejen rapidně snížily náklady, ale hlavně jsme si uvolnili pro pružnější tvorbu obsahů.
- Zdaleka největší přidaná hodnota nového systému totiž spočívá v tom, že jednotlivé stránky zapojené do „rodiny“ mezi sebou komunikují a mohou si vzájemně předávat obsahy: článek napsaný na hlavní církevní web lze jedním kliknutím nabídnout všem zapojeným sborům. Sbor může díky tomu mít denně na svých webech nové aktuality, videa, články apod. Stejně i naopak – zprávy a fotografie ze sborů, informace, aktuality... to vše lze během vteřiny dostat na web e-cirkev.cz. Hlavní církevní web tak do budoucna může být přirozeně pestrou mozaikou svědectví o tom, čím církev žije a jak naplňuje své poslání být otevřeným společenstvím na cestě za Kristem.

Mimořádné události

- Síla komunikačního týmu se naplno ukazuje při krizových a mimořádných situacích. Za poslední rok nás prověřily tři, které jsme dosud nezažili: doznívající pandemie nemoci COVID-19, která začátkem roku 2021 udeřila dosud nejsilněji, tornádo na jižní Moravě v červnu 2021 a válečný konflikt na Ukrajině od února 2022.
- Komunikace v době pandemie by vydala na samostatnou zprávu. Vyžádala si velkou flexibilitu. Vše, co církev produkovala, šlo najednou přes komunikátory, přes weby a sociální síť. Snažili jsme se reagovat operativně, být k dispozici, nabízet informace i podklady, materiály a podněty, zavádět nové formáty, nabízet audioobsahy, koordinovat online vysílání bohoslužeb i mírnit nadšení do aktivit, které nedávaly příliš smysl. Tým se dostal za hranu svých kapacit.
- V případě tornáda na Moravě se v řádu desítek minut dostala Českobratrská církev evangelická se svou Diakonií do hlavního mimořádného vysílání ČT24 i zpravodajského servisu a infografik ČTK; získala díky tomu přední komunikační pozice ve sbírkách a podařila se vybrat historicky přelomová částka: více než 30 milionů korun od českých i zahraničních dárců.
- Tým ÚCK se snažil prostřednictvím rychlé komunikace mobilizovat sbory a nasměrovat k pomoci prostřednictvím Diakonie.
- Pokud jde o válečný konflikt na Ukrajině, platí obdobné; církev i její pomoc a její faráři se dostali do mimořádného vysílání cca do dvou hodin po vypuknutí s okamžitou nabídkou pomoci; projevíli jsme se jako etablovaná a důvěryhodná instituce, která je v řádu hodin od začátku války schopná a připravená přijmout řádově stovky uprchlíků a postarat se o ně; to pak rezonovalo i v následujících dnech. Připravenost evangelických sborů, ochota pomáhat i znalost prostředí díky krajanským sborům a schopnost pracovat i pastoračně s lidmi, kteří si zažili válečná traumata, nám okamžitě otevřely cestu do celostátních médií.
- Následně jsme se zaměřili na vybudování infrastruktury (včetně komunikační, informační) na pomoc sborům, které nabídly přístřeší uprchlíkům – vznikl tým, během několika dnů se podařilo vystavět informační web a komunikovat vše potřebné na jednom místě – věříme, že rychle, efektivně a bez kompromisů z hlediska informační kvality.

PR a komunikace s veřejností

- Organický dosah facebookového profilu církve stabilně přesahuje 20 tisíc oslovených uživatelů za měsíc – k tomu se ještě přidává profil mládeže (v řádu jednotek tisíc). Celkově bez reklam stabilně atakujeme hranici 30 tisíc oslovených lidí měsíčně.
- V komunikačních špičkách, jako jsou mimořádné události, dosahuje organicky mnohem více. Např. v souvislosti s komunikací o tornádu na Moravě zhlédlo naše příspěvky za týden přes 86 tisíc uživatelů. To vše při počtu pouhých 3 tisíce fanoušků.

- Je třeba říci, že se bezezbytku ukazuje, jak klíčovou roli v tomto řetězu hrají sbory. Pokud by ve všech případech takto dobře fungovala „sít“, kterou jako církev přirozeně máme, a sbory by automaticky sdílely obsahy, značně by posilovaly dosah příspěvků.
- Instagramový účet církve spravuje kolegyně A. Rozbořilová. Má na 400 sledujících. Twitter, YouTube a SoundCloud podobně.
- Dosud se drží držet farářské audioúvahy Slovo na doma, které nyní zveřejňujeme v týdenním rytmu. Aktuálně archiv obsahuje na 250 autorských promluv, tj. více než 31 hodin materiálu, celkově je na Soundcloudu již přes 1500 příspěvků (úvahy, písně, načtené texty).
- Z období pandemie jsme také zachovali formát týdenních modliteb laických členů církve na webu i sociálních sítích. Máme na ně velmi dobré ohlasy.
- Uplynulý rok nás naučil mnoha dovednostem. Jsme schopni nabídnout informační servis církvi – online textové zpravodajství, videopřenos bohoslužeb/synodu, umíme zpracovat kvalitní videa i fotoprodukcí z akcí, odbavit webináře. Ve většině případů s minimálními nároky na personální kapacitu (zajišťuje jeden nebo dva lidé).
- V roce 2021 jsme odvysílali 8 živých debat nad rozličnými tématy. Zajistili jsme kontinuální textové a fotografické zpravodajství z volebního synodu 2021 a následně také online stream z instalační bohoslužby nové synodní rady (v situaci, kdy byl kvůli pandemii tým na polovině personálních kapacit).
- Osvědčil se formát krátkých videí – postní slovo synodního seniora, prezentace nového evangelického zpěvníku apod. Za uplynulé období jsme připravili 24 videí, některá jen k internímu použití, jiná veřejně.
- S nástupem nové SR jsme obnovili pravidelné zprávy ze zasedání SR.
- Stabilizace týmu v odd. mládeže velmi přispěla ke zlepšení komunikace na profilech mládeže i ke spolupráci s dalšími odd. ÚCK – výrazná posila (Kryštof Sojka).
- Mediální výstupy se za uplynulý rok počítají na tisíce zmínek v rámci monitoringu médií. Od lokálních a regionálních až po celoplošná média, včetně zahraničních. Těší nás, že se při tom můžeme spolehnout na faráře a farářky, kteří se nebojí mediální prezentace. Spolupráce zde dlouhodobě funguje nejen s Českou televizí a Českým rozhlasem (při domlouvání přenosů, rozhovorů, pořadů...) ale také s ČTK a řadou náboženských redakcí.
- Podpora ÚCK v tomto režimu funguje i pro školy Evangelické akademie, faráře pro menšiny a dle kapacit i pro sbory, poradní odbory a komise a další složky či církevní orgány. Ať už v podobě přípravy produkce akcí, přípravy grafiky (plakáty, grafika pro soc. sítě apod.) až právě po medializaci.
- Mediální oddělení se zásadním způsobem podílelo na přípravě a distribuci oficiálních sdělení církve (v minulém období např. k situaci v Bělorusku, po tornádu na Moravě, k Ukrajině, minikampani „hodnoty ČCE“ připravené k volbám 2021, povodním v Německu v r. 2021, apod.).
- V minulém roce se dále podařilo připravit výše zmiňované komunikační rozhraní (základní rozcestník) pro prevenci zneužívání a pomoc obětem v církvi.
- Oddělení komunikace zajistilo ve spolupráci s odd. ekumenických a zahraničních vztahů přípravu, vydání a distribuci elektronického Ekumenického bulletinu (zpravodaj pro zahraniční partnery, vychází 3x do roka).
- Pracovník odd. komunikace je členem nejužšího (dvojčlenného) týmu, který – stejně jako v uplynulých letech – i minulý rok připravil a realizoval tzv. Studijní den ERC a ČBK, při kterém dochází k výměně profesních zkušeností mezi církevními komunikátory, sbory, novináři a členy akademické obce. Loni byla tématem důvěryhodná komunikace a dezinformace.
- Z hlediska PR se v ČCE od začátku roku 2022 intenzivněji věnujeme základní textaci a efektivizaci církevní komunikace. Vznikla nová prezentace o ČCE, zásadním způsobem se snažíme zjednodušit klíčové prvky církevní identity, klíčová sdělení a vizualizovat komunikaci tak, aby byla srozumitelná i mimo církevní prostředí.

Úsek výchovy a vzdělávání

(vedoucí úseku Radka Hojková, obsazeno 2,2 úvazků)

Oddělení výchovy a vzdělávání (OVV) a oddělení mládeže (OM) spolupracuje s řadou odborů a komisí synodní rady a zajišťuje jejich aktivity. Jsou to: Celocírkevní odbor mládeže, Poradní odbor pro práci s dětmi, Poradní odbor pro práci s laiky, Poradní odbor evangelizační a misijní, Poradní odbor pro práci s lidmi s postižením, Komise pro celoživotní vzdělávání kazatelů, Komise pro péči o pastorační pracovníky, Komise pro péči o výpomocné kazatele. OVV dále spolupracuje s koordinátorem supervize.

OVV a OM pracuje soustavně na finančním zajištění následujících aktivit vyhledáváním možností jejich financování z různých zdrojů (dary, granty, dotace apod.). V roce 2021 se aktivit organizovaných z OVV a OM účastnilo celkem **2 124 účastníků**.

Oddělení mládeže – aktivity:

- 01/2021 **Jak připravit dobrou online akci** – půldenní workshop s Petrem Sucháčkem (MU Brno) (25 účastníků)
- 03/2021 **Porada mládeže** – online celocírkevní porada zástupců mládeže včetně přednášek, supervize, workshopu a voleb zástupců mládeže do vícera církevních orgánů a poradních odborů (90 účastníků)
- 04/2021 **Setkání pracovníků s mládeží** – online setkání odd. mládeže s pracovníky s mládeží (35 účastníků)
- 04/2021 **Setkání předsedů Seniorátních odborů mládeže** – 2x ročně se předsedové scházejí, aby se vzdělávali, sdíleli zkušenosti, vzájemně se podporovali. Dle potřeby bývá v programu zahrnuta i skupinová supervize (15 účastníků)
- 05/2021 **Tmelení** – víkendové online setkání Celocírkevního odboru mládeže – přednáška, workshop, brainstorming na vybrané téma, facilitovaná diskuse, supervize i neformální zábava (13 účastníků)
- 06/2021 **„Hodně budeš někde“** – online debata mládeže o strategickém plánu a budoucnosti ČCE s Romanem Mazurem, pražským seniorem a nově zvoleným členem budoucí synodní rady, ale hlavně předsedou Strategické komise, která zmíněný plán připravovala (40 účastníků)
- 07/2021 **Letní Kemp „Pod jednou střechou“** – Strmilov (30 účastníků)
- 08/2021 **Bigbitový kurz** – Křížlice (29 účastníků)
- 09/2021 **Sjezd (nejen) evangelické mládeže** – (620 účastníků, 90 dobrovolníků, cca 60 účinkujících)
- 10/2021 **Setkání předsedů Seniorátních odborů mládeže** (12 účastníků)
- 11/2021 **Tmelení** – Víkendové osobní setkání Celocírkevního odboru mládeže (11 účastníků)
- 11/2021 **Involvement of Youth** – účast na mezinárodní konferenci (ČR, USA) zaměřené na oblasti aktivit mládeže
- 12/2021 **Adventúra** – aneb „túra adventem“; vytvoření čtyř adventně-vánočních videí (Instagram, YouTube) na téma: Smysl života, Betlémské příběhy, Vánoční tradice a jejich smysl, Vánoční svátky očima faráře

Celkem se aktivit OM účastnilo 1 035 lidí.

Oddělení výchovy a vzdělávání – aktivity:

- 01/2021 **Kurz v krizové intervenci** – osmidenní základní výcvik v krizové intervenci pro pracovníky v sociálních službách, zakončeno certifikátem (17 účastníků)
- 02/2021 **Seminář pro mentory a vedoucí praxí** – kompetence, silné a slabé stránky, skupinová supervize, definice hodnot (12 účastníků)
- 03/2021 **Školení hlavních vedoucích táborů** – čtyřdenní školení s akreditací MŠMT ČR, zakončeno certifikátem (25 účastníků)
- 03/2021 **Co by měl vědět každý presbyter** (70 účastníků)
- 04/2021 **Jarní kurz** – čtyřdenní moderovaná online debata laiků na téma střetu přítomnosti s minulostí vč. přednášek Vojena Syrovátky (30 účastníků)
- 06/2021 **Seminář Storytelling** pro kazatele a kazatelky (12 účastníků)
- 06/2021 **Letní tábor pro děti s postižením I. za asistence dobrovolníků** (48 účastníků)

- 07/2021 **Letní tábor pro děti I.** (47 účastníků)
- 07/2021 **Letní tábor pro děti II.** (37 účastníků)
- 07/2021 **Rodinný pobyt pro děti s postižením I. za asistence dobrovolníků** (45 účastníků)
- 07/2021 **Rodinný pobyt pro děti s postižením II. za asistence dobrovolníků** (73 účastníků)
- 07/2021 **Rodinný pobyt I.** (56 účastníků)
- 07/2021 **Rodinný pobyt pro děti s postižením III. za asistence dobrovolníků** (79 účastníků)
- 07/2021 **Rodinný pobyt II.** (35 účastníků)
- 08/2021 **Církev živě** (98 účastníků)
- 08/2021 **Rodinný pobyt III.** (53 účastníků)
- 08/2021 **Letní tábor pro děti s postižením II. za asistence dobrovolníků** (45 účastníků)
- 08/2021 **Rodinný pobyt IV.** (26 účastníků)
- 08/2021 **Rodinný pobyt V.** (31 účastníků)
- 08/2021 **Rodinný pobyt pro děti s postižením IV. za asistence dobrovolníků** (66 účastníků)
- 08/2021 **Pobyt penzistů** (30 účastníků)
- 08/2021 **Postgraduální kurz pro kazatele** (30 účastníků)
- 09/2021 **Teologický seminář „Ježíšovo božství“** (10 účastníků)
- 10/2021 **Seminář pro pastorační pracovníky – třídní seminář na téma supervize** (10 účastníků)
- 10/2021 **Seminář Kreativní přístupy k Bibli s Anneliese Hechtovou – jednodenní seminář pro dobrovolné pracovníky v církvi** (10 účastníků)
- 10/2021 **Seminář laických výpomocných kazatelů – víkendový seminář na téma zdokonalení práce se slovem** (18 účastníků)
- 11/2021 **Teologický seminář s Didierem Halterem** (10 účastníků)
- 11/2021 **Seminář laických učitelů a učitelek nedělních škol – přednáška dětské psycholožky na téma čas, 3 workshopy – příprava vánočního divadla s dětmi, ukázková hodina, příprava začátečnicků** (40 účastníků)
- 01-11/2021 **Kontinuální vzdělávání pracovníků s dětmi „S dětmi na cestě víry“ – zakončeno certifikátem Celoživotního vzdělávání na ETF Univerzity Karlovy, 2 víkendová setkání, 6 online přednášek, samostatná průběžná práce v prostředí moodle pod vedením lektorů** (18 účastníků)
- 01-12/2021 **Katechetické přípravy pro nedělní školu**

Celkem se aktivit OVV účastnilo 1 089 lidí.

Odkazy:

1. Web mládeže: <https://mladez.evangnet.cz/aktuality/mladez-se-setka-na-sjezdu-v-tabore>
2. Facebooková skupina: <https://www.facebook.com/evangelickamladez/>
3. Instagram: https://www.instagram.com/evangelicka_mladez/
4. [Katechetické přípravy – aktuální cyklus | Katecheze \(evangnet.cz\)](https://www.evangelicka.cz/katecheze)

Ekonomicko-personální úsek

(vedoucí úseku Věra Štulcová, obsazeno 5,75 úvazků)

Ekonomické oddělení (vedoucí oddělení Věra Štulcová, samostatná účetní – rozpočtářka Kateřina Vondrová, samostatná účetní Michaela Bartošková, referentka Marta Berounská – částečně)

- Na ekonomické oddělení jsou s rostoucím spektrem činností provozovaných ÚCK kladeny zvyšující se nároky. Zatím se je daří plnit se stávajícím počtem zaměstnanců zejména díky vyšší automatizaci procesů a zefektivnění pracovních postupů. V roce 2021 jsme se zaměřili na implementaci samostatných databázových programů do účetního systému Helios a užšího propojení tohoto systému s personálním programem Perm.
- Vzhledem ke složité hospodářské situaci ve společnosti v souvislosti s pandemií nemoci COVID-19 bylo jedním z hlavních úkolů a cílů ekonomického oddělení zajistit co nejekonomičtější hospodaření se zdroji a zodpovědné plnění rozpočtu schváleného synodem. Zvýšené úsilí jsme věnovaly strategii nakládání s dočasně volnými zdroji ÚCK, zejména nutnosti zajištění potřebného finančního cash flow při významných výpadech příjmů z pronájmů a potřebě dosažení co možná nejvyšších úrokových výnosů.

- Z důvodu covidových omezení se v roce 2021 nekonalo pravidelné setkání sborových účetních. Snažily jsme se však být sborovým účetním maximálně k dispozici a v průběhu celého roku jsme jim zajišťovaly metodickou pomoc v účetní i daňové oblasti. S vděčností jsme počátkem roku 2022 setkání opět obnovily. Poprvé v online formě, takže se stalo dostupným i zájemcům, které v předešlých letech limitovala vzdálenost od Prahy. V současné době uvažujeme nad budoucím formátem a obsahem takových setkání, zejména s přihlédnutím k významným změnám v zákonu o účetnictví a zákonu o daních z příjmů, které očekáváme v roce 2024.

Personální a mzdové oddělení (vedoucí oddělení Lenka Dobšová, personalistka Ilona Kryštovká, referentka Marta Berounská – částečně)

- Rok 2021 byl pro personální a mzdové oddělení rokem změn. Koncem roku odešla do starobního důchodu jeho dlouholetá vedoucí Eva Žváčková. V pozici personalistky ji vystřídala Ilona Kryštovká, která se do oddělení vrátila po mateřské dovolené. Vedením byla pověřena Lenka Dobšová. Novým požadavkem na činnost oddělení je orientace na rozvoj lidských zdrojů, zejména v oblasti vzdělávání a profesního růstu zaměstnanců ÚCK. Další progresivní změnou je zapojení do procesu digitalizace činností kanceláře, který by měl přinést značné zjednodušení ve vzájemné komunikaci mezi ústředím církve a farními sbory, resp. senioráty.

Za přispění vedoucích úseků a oddělení zpracoval Martin Balcar, vedoucí tajemník