

ZPRÁVA O ČINNOSTI DIAKONIE ČCE V ROCE 2010

I. Úvod

V roce 2010 vstoupila Diakonie ČCE do třetí dekády své existence a činnosti. Tento 21. rok činnosti byl v mnoha ohledech pro Diakonii důležitý a přelomový. Diakonie se především snažila vykonávat svou činnost s láskou a s nasazením podle svého poslání – pomáhat a podporovat slabé, znevýhodněné a ohrožené. Dělal to přes finanční nejistotu danou systémem financování sociálních služeb a úspornými opatřeními souvisejícími s projevy hospodářské krize. Až v posledních dnech roku se nakonec podařilo zajistit mimořádné dofinancování nejhorších finančních propadů, které ohrožovaly samu existenci některých středisek. Střediska však byla nucena omezit či dokonce zavřít některé služby, nebo je provozovat se ztrátou. I v roce 2011 řešíme podobné problémy s financováním. Stále více a zřetelněji se ukazuje rozdílný přístup krajských reprezentací k financování neveřejných poskytovatelů sociálních služeb, což vede k tomu, že některá střediska Diakonie jsou finančně stabilní nebo dokonce rozšiřují svou činnost, zatímco jiná přežívají nebo opakovaně bojují o holé přežití.

Důležité věci se staly uvnitř Diakonie. Po několika letech fungování podle nového Řádu diakonické práce byla zkušenost nového systému řízení Diakonie zhodnocena a zpřesněna novelou ŘDP, kterou usneslo 4. zasedání 32. synodu ČCE v květnu 2010. V návaznosti na tyto úpravy pak byl připraven a na počátku roku 2011 dozorčí radou Diakonie ČCE schválen nový organizační řád Diakonie ČCE, který přesněji popisuje způsob organizace a řízení Diakonie ČCE. Další zásadní změnou uskutečněnou v roce 2010 je nové organizační uspořádání a financování činnosti tzv. ústředí, tj. mateřské organizace Diakonie ČCE, v níž došlo k rozdělení činností podle jejich charakteru (zřizovatelská, podpůrná, projektová). Jiné než zřizovatelské činnosti byly vyčleněny do několika nových subjektů různých právních forem. Cílem těchto změn, které vycházejí z nového organizačního řádu, je zprůhlednit činnost a řízení Diakonie ČCE a zjednodušit financování centrálních činností a služeb.

Tato zpráva je v neposlední řadě příležitostí vyslovit poděkování všem, kteří vykonávají či podporují sociální práci konanou jménem ČCE. Vedle organizačních a finančních opatření, jejichž cílem je spravovat Diakonii ČCE lépe a efektivněji, si musíme neustále připomínat, že Diakonie, tj. služba, stojí od počátku do konce na lidech, na jejich ochotě pomáhat druhým, všimnout si potřebných, vzdávat se svého pohodlí a sloužit. Jsme vděční za to, že takové lidi v Diakonii ČCE i v církvi máme.

II. Sociální služby

Počet registrovaných sociálních služeb Diakonie ČCE se v roce 2010 výrazně nezměnil. K 31.12.2010 poskytovala Diakonie 126 registrovaných sociálních služeb, zatímco v roce 2009 124 služeb. Za zmínku stojí, že středisko v Libici z finančních důvodů ukončilo službu denního a týdenního stacionáře pro seniory a středisko ve Vsetíně po realizaci velkého investičního projektu zřídilo novou službu domova se zvláštním režimem.

Poznámky k následujícím tabulkám:

1. První číslo před lomítkem je údaj z roku 2009, za lomítkem je uveden údaj roku 2010. U první položky v buňce je vždy uvedeno, zda se jedná o klienty, konzultace či kontakty. Pro různé typy služeb se užívají různé jednotky (klient-osoba, klient-rodina, časově definovaný kontakt nebo u konzultací celkový počet různých dlouhých setkání pracovníků s jednotlivými klienty).
2. Zvýšení či snížení počtu klientů jednotlivých středisek nesouvisí vždy s personálními změnami nebo s množstvím financí. Počet klientů, kteří využívají službu, závisí na časové náročnosti poskytovaných úkonů a na individuálních potřebách klientů.

1. Služby pro seniory a pro lidi se zdravotním postižením

TERÉNNÍ SLUŽBY

Pečovatelská služba a osobní asistence	Brno (50/52 klientů), Dvůr Králové (208/192), Jablonec (55/49), Libice (61/52), Merklín (32/35), Ostrava (118/123), Písek (37/50), Praha SKP (217/191), Příbor (127/167), Rýmařov (177/195 PS, 2/7 OA), Sobotín (62/65), Soběslav (38 OA – nová služba v r. 2010), Valašské Meziříčí (288/186 PS, 12/10 OA), Vsetín (25/38)
---	--

2. Služby pro seniory**AMBULANTNÍ SLUŽBY**

Centrum denních služeb	Brno (30/33 klientů)
Denní stacionáře	Dvůr Králové (25/25 klientů), Libice (14/10 – služba ukončena 30.9.2010), Ostrava (11/11), Příbor (7/11), Valašské Meziříčí (29/33), Vsetín (9/20)

POBYTOVÉ SLUŽBY

Domovy pro seniory	Dvůr Králové (31/33 klientů), Krabčice (73/82), Libice (37/30), Myslibořice (103/132), Písek (67/53), Rýmařov (27/32), Sobotín (145/129), Vsetín (35/44)
Týdenní stacionáře	Libice (6/4 klienti – služba ukončena 30.9.2010), Ostrava (17/21), Rýmařov (28/54)
Domovy se zvláštním režimem	Dvůr Králové (13/12 klientů), Krabčice (51/55), Libice (10/12), Myslibořice (12/15), Písek (11/14), Rýmařov (12/13), Sobotín (54/57), Vsetín (25 – nová služba v r. 2010)

ODLEHČOVACÍ SLUŽBY

Odlehčovací služby	Myslibořice (3/24 klientů), Náchod (40/50), Sobotín (36/44), Valašské Meziříčí – Hospic (74/279), Vsetín (19/32)
--------------------	---

SOCIÁLNÍ SLUŽBY VE ZDRAVOTNICTVÍ

Sociální služba ve zdravotnictví	Valašské Meziříčí – hospic (118/110 klientů)
----------------------------------	--

3. Služby pro lidi se zdravotním postižením**RANÁ PÉČE**

Raná péče	Praha – Stodůlky (v roce 2009 jiné údaje/12 380 konzultací), Praha – Strašnice (v roce 2009 jiné údaje/94 konzultací), Vrchlabí (12/12 rodin), Uherské Hradiště (5/5 rodin)
-----------	---

AMBULANTNÍ SLUŽBY

Centra denních služeb	Brno (9/11 klientů), Litoměřice (23/24), Merklín (16/17), Praha-Krč (14/15), Soběslav (55/65), Vrchlabí (12/13)
Denní stacionáře	Čáslav (18/14 klientů), Klobouky (7/7), Merklín (45/46), Plzeň (30/27), Praha-Stodůlky (5/6), Praha-Strašnice (12/16), Uherské Hradiště (15/16)
Sociálněterapeutické dílny	Čáslav (9/11 klientů), Libice (20/23), Litoměřice (13/17), Rýmařov (16 – nová služba v r. 2010), Praha-Stodůlky (16/12)
Sociální rehabilitace	Čáslav (v roce 2009 sledovány jiné údaje/320 konzultací), Litoměřice (v roce 2009 sledovány jiné údaje/1168 konzultací)
Sociálněaktivizační služby pro osoby se zdrav. postižením	Plzeň (30/14 klientů), Praha – středisko pro zrakově postižené (228/220)

POBYTOVÉ SLUŽBY

Domovy pro lidi se zdravotním postižením	Klobouky (15/15 klientů), Merklín (40/33), Myslibořice (11/11), Náchod (17/17), Praha-Krč (20/21)
Chráněné bydlení	Brno (4/14 klientů), Litoměřice (13/14), Merklín (6/5), Plzeň (8/12), Praha-Krč (8/7), Soběslav (6/6)
Týdenní stacionáře	Čáslav (15/13 klientů), Klobouky (10/10), Praha-Stodůlky (5/7)
Odlehčovací služby	Klobouky (14/13), Merklín (21/18), Praha-Stodůlky (10/10)

ODBORNÉ PORADENSTVÍ LIFE TOOL

LifeTool	Praha (28/37 klientů jednotlivců nebo rodin, 8/15 konzultací pro organizace, 6/20 vzdělávacích akcí pro větší skupiny)
----------	---

4. Služby pro lidi v obtížné životní situaci**ZAŘÍZENÍ PRO DĚTI VYŽADUJÍCÍ OKAMŽITOU POMOC**

Zařízení pro děti vyžadující okamžitou pomoc	Ostrava (53/39 klientů)
---	-------------------------

ODBORNÉ SOCIÁLNÍ PORADENSTVÍ

Občanské poradny	Čáslav (1000/864 konzultací), Most (1292/1378), Rokycany (672/685)
------------------	---

TERÉNNÍ SLUŽBY

Sociálněaktivizační služby pro rodiny s dětmi	Most (43/47 rodin), Rokycany (72/51 rodin), Vsetín (1329 konzultací – za rok 2010), Praha – SKP (916 konzultací – za rok 2010)
---	--

AMBULANTNÍ SLUŽBY

Krizové poradenství (pomoc)	Plzeň (v roce 2009 sledovány jiné údaje/2264 konzultací), Praha – SKP (v roce 2009 sledovány jiné údaje/12588 konzultací)
Následná péče	Praha – SKP (40/40 klientů)
Nízkoprahová zařízení pro děti a mládež (NZDM)	Jaroměř (5833/10063 konzultací, 95/103 klientů), Rokycany (8747 konzultací – za r. 2010; 116/120 klientů), Vsetín (1500 konzultací)
Rodinné komunitní centrum	Litoměřice – Terezín (190 dospělých a 236 dětí/2010 nedostupné)

POBYTOVÉ SLUŽBY

Azylové domy pro matky s dětmi	Litoměřice (22/19 klientek a 30/26 dětí), Most (30/47 klientek a 81/76 dětí), Ostrava (58/56), Praha – SKP (9/7 klientek a 12/12 dětí), Vlašim (21/34 klientek a 33/49 dětí)
Dům na půl cesty	Javorník (19/25 klientů, od r. 2011 ve středisku Sobotín), Vlašim (2/1)

Všechna střediska poskytující sociální služby musejí dle zákona č.108/2006 Sb. o sociálních službách poskytovat základní poradenství v oblasti sociálních služeb a dávek, orientaci v sociální síti apod. Tuto poradenskou činnost poskytují všechna střediska Diakonie ČCE, údaje o počtu poskytovaných informací se však nesledují.

III. Další činnost středisek

Diakonie poskytovala ve svých zařízeních i další typy služeb, které nejsou sociálními službami podle zákona č. 108/2006 Sb. o sociálních službách. Jedná se především o zdravotní a ošetrovatelské služby v domácnostech klientů, které poskytují zejména střediska v Písku, SKP v Praze a střediska ve Valašském Meziříčí, Příboře a Rýmařově. Tyto činnosti jsou financovány ze zdrojů veřejného zdravotního pojištění.

Hospic Citadela ve Valašském Meziříčí je provozován jako zdravotnické zařízení. Poskytuje kombinaci zdravotnických, sociálně-zdravotních a sociálních služeb, což přináší specifické problémy při řízení a financování tohoto zařízení.

Chráněné dílny a chráněná pracovní místa pro lidi se změněnou pracovní schopností jsou zřizovány a pracují podle zákona č. 435/2004 Sb. o zaměstnanosti. Provozují je střediska v Plzni, v Soběslavi a v Litoměřicích. Počet klientů (zaměstnanců) je ustálený.

Střediska také poskytují drobné obecně prospěšné služby (organizování bezbariérové dopravy klientů, organizování dobrovolníků, půjčování speciálních pomůcek apod.), které doplňují hlavní činnosti středisek nebo na ně navazují.

IV. Speciální školy Diakonie ČCE

Diakonie ČCE zřizuje 8 samostatných škol pro žáky s těžkým mentálním postižením, více vadami a autismem.

V roce 2010 navštěvovalo speciální školy Diakonie ČCE celkem 260 dětí a žáků, tj. o 17 žáků více než v předchozím roce. Ve školách pracovalo 106 pedagogických pracovníků, tj. o 2 více než v předchozím roce. Nejvíce žáků se vzdělávalo v základních školách speciální a v přípravném stupni těchto škol.

Speciální školy Diakonie ČCE a počty žáků v jednotlivých součástech k 30.9.2010:

	Mateřská škola speciální	Přípravný stupeň ZŠ speciální	ZŠ speciální	Kurz doplnění základů vzdělání	Praktická škola jednoletá	Školní družina	Školní jídelna	Školní výdejna	Internát
Čáslav	-	-	28	-	-	16		-	-
Praha-Michle	3	5	37	-	-	-	41	-	10
Praha-Stodůlky	-	3	18	-	-	16	26	-	-
Praha-Strašnice	-	-	12	-	-	5	-	8	-
Soběslav	12	-	21	2	10	-	-	56	-
Merklín	-	7	36	15	-	43	-	42	-
Ostrava	-	3	21	5	-	-	-	27	-
Vrchlabí	-	3	6	5	-	-	-	-	-
Celkem	15	21	179	27	10	80	67	133	10

Všechny základní školy speciální pracují od září 2010 v souladu s ustanovením zákona podle nových školních vzdělávacích programů, které jsou zpracovány s co největším ohledem na specifické vzdělávací potřeby žáků s nejtěžšími formami zdravotního postižení.

V roce 2010 získaly speciální školy provozní dotaci z ministerstva školství v celkové výši 36,5 milionů Kč, což je o 800 000 Kč více než v roce 2009. Dalších 3,5 milionů Kč získaly na financování 27,3 asistentů pedagoga, kteří v těchto školách pracují. Přestože školy navštěvovalo o 17 žáků více než v předchozím roce, počet pedagogických pracovníků zůstal téměř nezměněn kvůli krácení provozní dotace ministerstva školství. S více žáky tak muselo pracovat méně pedagogů.

V. Řízení Diakonie ČCE

Diakonii ČCE řídí čtyřčlenná správní rada ve složení David Šourek, Pavel Kalus, Jan Soběslavský (od 1.1.2010) a Hana Řezáčová (od 7.9.2010). Počet členů správní rady byl po novelizaci ŘDP v roce 2010 rozšířen ze 3 na 5 členů. Jedno místo je dosud neobsazené. Správní rada se v roce 2010 sešla 12krát. Jednala o strategických záležitostech týkajících se celé Diakonie, o záležitostech jednotlivých středisek a o záležitostech tzv. ústředí. Z jednání správní rady je pořizován zápis, který je distribuován v rámci Diakonie ČCE.

Změny na místech ředitelů a ředitelky středisek v roce 2010:

- V. Janoušek (Vlašim) – odvolán, prozatímní ředitelkou krátce M. Kratochvílová, poté D. Lučanová a na závěr roku P. Povolná – jmenována na celé funkční období
- M. Albrechtová (Jablonec) – pověřena výkonem funkce správní rady
- I. Papáčková (Jaroměř) – rezignovala, prozatímním ředitelem jmenován Josef Macháček – od roku 2011 řádný ředitel
- K. Funk (Písek) – odešel do důchodu, jmenován Petr Hladík
- M. Koželuhová (Uherské Hradiště) – funkce prozatímní ředitelky prodloužena do nástupu řádné ředitelky po mateřské dovolené
- M. Běťák (hospic Citadela Valašské Meziříčí) – jmenován na další funkční období

Změny na místech ředitelů a ředitelky škol v roce 2010:

- Z. Švarcová (Stodůlky) – konec funkčního období, nově jmenován Milan Černý
- K. Pekařová (Michle) – po zastupování za mateřskou dovolenou a výběrovém řízení se stala řádnou ředitelkou

Změny ve složení správních rad středisek v roce 2010:

- ve střediscích Jaroměř, Klobouky, Plzeň, Merklín, Sobotín

Rada školské právnické osoby:

- Členové rad školských právnických osob po vzájemné dohodě podali rezignaci k 31.12.2009.
- Správní rada Diakonie jmenovala pro všechny školy radu školské právnické osoby ve složení D. Šourek, P. Kalus a J. Soběslavský.
- Cílem tohoto opatření je posílení vlivu Diakonie ČCE na řízení a práci diakonických škol.

Změny zřizovacích listin škol:

- ve školách v Ostravě a v Čáslavi

Změny statutů středisek:

- Plzeň, Praha-Strašnice, Myslbořice, Stodůlky, Soběslav, Rýmařov, Merklín, Libice
- jednalo se zpravidla o drobné změny administrativního charakteru

Stalo se z hlediska dokumentace a nastavení pravidel činnosti:

- byla připravena, prodiskutována a synodem schválena novela Řádu diakonické práce, návazně byl zpracován Organizační řád Diakonie a vydán v lednu 2011
- proběhla změna Vnitřního mzdového předpisu a Řádu výběrových řízení, nově bylo ošetřeno studijní volno ředitelů středisek, byl nastaven nový systém odměňování ředitelů středisek, byla přijata nová směrnice pro vyplácení cestovních náhrad členům dozorčí rady Diakonie
- bylo uzavřeno jednotné pojištění středisek a škol Diakonie, které na základě výběrového řízení zprostředkovává společnost INSIA, a.s.
- bylo připraveno a schváleno rozhodnutí správní rady o provedení analýzy a o případném dalším postupu při společných nákupech
- bylo uzavřeno memorandum o spolupráci s Evangelickou akademií

Stalo se z hlediska událostí:

- uskutečnily se tři společné porady ředitelů středisek a škol
- konalo se shromáždění Diakonie (Pardubice, 4. prosince 2010), které nominovalo kandidáty pro volbu dozorčí rady Diakonie, projednalo připravované změny organizačního uspořádání a financování ústředí Diakonie ČCE a nový organizační řád Diakonie ČCE
- probíhala jednání o sloučení středisek v Rokycanech, Merklíně a Plzni, schváleném v lednu 2011
- probíhaly stavební úpravy v domě Belgická 22 (zahájena stavba vzdělávacího pavilonu v 1. patře financovaná z vlastních prostředků a z darů zahraničních partnerů, zahájena výstavba garáží financovaná z prostředků získaných prodejem nemovitostí v roce 2009, provedeno vyklízení sklepa, zahájena výměna vnitřních rozvodů plynu v budově atd.)
- byla zprovozněna ubytovna v 5. patře pro hosty Diakonie a pro zaměstnance středisek a škol
- Vrchlabí – kvůli nedostatku prostředků na rekonstrukci a smluvním podmínkám byla zakoupená budova Chelčického 111 vrácena městu Vrchlabí
- středisko Javorník-Travná bylo sloučeno se střediskem v Sobotíně k 1.1.2011
- Sobotín – po letech jednání a čekání byla podepsána smlouva o převodu majetku z Úřadu pro zastupování státu na Diakonii ČCE
- v rámci transformace činnosti ústředí Diakonie do více subjektů bylo rozhodnuto o transformaci Střediska zrakově postižených na Středisko celostátních programů a služeb
- bylo rozhodnuto o vzniku nového Střediska humanitární a rozvojové pomoci, které vybuduje zahraniční pomoc Diakonie ČCE a převezme dosavadní povodňovou pomoc Diakonie ČCE
- použití veřejné sbírky organizované Diakonií ČCE bylo rozšířeno na všechna střediska a školy
- svatodušní sbírka vynesla částku cca 495 000 Kč, která byla rozdělena mezi střediska hospic Citadela (Valašské Meziříčí) a Betlém (Klobouky u Brna)
- pokračovala setkání pracovních sekcí (2krát ročně), které sdružují střediska podle převažujícího typu péče (senioři, zdravotně postižení, mládež)
- začala pravidelná setkání pracovníků zodpovědných za vztahy s veřejností a fundraising
- byla jmenována nová správní rada Nadačního fondu Diakonie ČCE ve složení M. Rousová, M. Balcar a P. Hanych, cílem je oživit Nadační fond a zapojit ho do realizace poslání Diakonie ČCE

Struktura pracovníků ústředí Diakonie ČCE k 31.12.2010:

- Správní rada: *D. Šourek, P. Kalus, J. Soběslavský, H. Řezáčová*
- Oddělení administrativně-správní (sekretariát): *I. Swiatková (vedoucí), J. Soběslavský, K. Viktorová*
- Oddělení lidských zdrojů: *M. Rousová (vedoucí)*,
Projekt interního vzdělávání: *Š. Bumbálková, H. Janečková, O. Mutlová, P. Groll, E. Provazníková*
- Oddělení vnějších vztahů: *M. Balcar (vedoucí), V. Kodetová, P. Hanych*
- Oddělení řízení a kvality: *M. Balcar (vedoucí), E. Provazníková*
- Oddělení ekonomické a finanční: *B. Lavická, H. Janouchová*
- Oddělení centrálních projektů a služeb: *E. Grollová (vedoucí), O. Mutlová, R. Dvořáková, A. Fendrychová, J. Litomiský, S. Bejvlová, M. Moravcová*

Vedoucí jednotlivých oddělení podléhají řediteli Diakonie ČCE, který zároveň dočasně přímo odpovídá za ekonomické a finanční oddělení.

K velmi významné změně došlo v organizaci činnosti Ústřední diakonické kanceláře (ÚDK), která dříve fungovala jako odborný a administrativní aparát správní rady. Kvůli problémům s financováním činnosti tzv. ústředí, na základě změn v ŘDP a v souladu s Organizačním řádem byla dosavadní činnost Diakonie ČCE rozdělena do 5 subjektů:

- Diakonie ČCE (ředitelství) – zřizovatelské činnosti, činnost správní a dozorčí rady, specifické (neziskové) diakonické projekty
- Diakonická akademie, s. r. o. – dosavadní vzdělávání Diakonie ČCE
- Diakonická servisní agentura, s. r. o. – společné servisní činnosti, aparát správní rady
- Středisko celostátních programů a služeb – dosavadní projekty a služby provozované centrálně Diakonií ČCE
- Středisko humanitární a rozvojové pomoci – povodňová pomoc a zahraniční projekty

V roce 2010 byla tato změna plánována, diskutována, schválena a od počátku roku 2011 realizována. Zřízené společnosti s r. o. jsou ve 100% vlastnictví Diakonie ČCE a jejich jednatelem je z titulu své funkce ředitel Diakonie ČCE.

V oblasti systematizace řízení byl pro všechna střediska Diakonie ČCE zaveden jednotný způsob ukládání dokumentace v elektronické aplikaci DataSafe. Veškerá důležitá dokumentace všech subjektů je ukládána na jednom sdíleném místě. Jednotliví zaměstnanci mají nastaveny pravomoci přístupu a změn. Systém má evidenční i kontrolní charakter. Je prvním krokem k systematizaci dokumentace a výkaznictví a k zavedení informačního systému do řízení Diakonie ČCE. Během roku 2010 se však nepodařilo shodnout se na vhodném ekonomickém a informačním systému, který by umožnil sledování porovnatelných účetních a manažerských výstupů a jejich srovnávání v rámci celé organizace.

V oblasti řízení kvality sociálních služeb a projektů se práce zaměřila na poradenství poskytované střediskům v souvislosti s dokumentací ke standardům sociálních služeb a na účast při inspekcích kvality. V roce 2010 proběhlo ve službách Diakonie ČCE 7 inspekci. Průměrné hodnocení kvality je 64,76 %. Toto číslo je však třeba brát jen orientačně, protože výsledky hodnocení často neodpovídají kvalitě poskytovaných služeb. Víc než v předchozích letech se ukázalo, že systém inspekci v jednotlivých krajích není jednotný, metodika neexistuje a na stejnou věc dva různí inspektoři pohlížejí naprosto protichůdně. Na základě těchto poznatků byla zpracována analýza inspekci, která byla na jeho žádost poskytnuta MPSV jako podnět pro přezkoumání systému inspekci v ČR.

V rámci nabídky vzdělávání Diakonie ČCE proběhlo mnoho akreditovaných vzdělávacích akcí přístupných pracovníkům Diakonie i pracovníkům jiných organizací. Přehled uvádí tato tabulka:

	Počet akcí	Počet dní celkem	Počet hodin celkem	Počet účastníků celkem	Lidi z DČCE celkem	Podíl DČCE z celku	Lidi mimo DČCE
Otevřené moduly v komerční nabídce	42	124	919	592	188	32 %	404
Kurzy na klíč pro jiné subjekty	3	4	30	34	0	0 %	34
Kurzy na klíč pro DČCE	7	7	53	229	174	76 %	55
Uzavřené kurzy pro DČCE vypsane ÚDK	12	17	124	260	260	100 %	0
Kurzy interního vzdělávání pro pracovníky středisek	13	10	60	218	218	100 %	0
vzdělávací akce v roce 2010 celkem	77	170	1242	1333	840	63 %	493

Pozn.: Účastníkům kurzů interního vzdělávání pro pracovníky středisek byla vydána osvědčení archivovaná v DČCE.

Od 1.7.2010 se v Diakonii realizuje Interní vzdělávací projekt s podporou Evropského sociálního fondu (5,5 mil Kč na 24 měsíců), jehož cílem je zavedení jednotného vzdělávacího systému v Diakonii ČCE a podpora rozvoje kompetencí pracovníků na všech úrovních práce Diakonie ČCE.

V oblasti rozvoje lidských zdrojů došlo od července 2010 k zásadní změně způsobu stanovování mzdy ředitelů středisek v závislosti na náročnosti řízení, která je vyjádřena počtem pracovníků, rozpočtem střediska, počtem služeb a počtem lokací činnosti jednotlivého střediska. Mzda ředitelů, která je konstruována dle jednoznačného matematického vzorce, zahrnuje základní tarif, příplatek za náročnost řízení a osobní ohodnocení stanovené podle plnění definovaných kritérií.

V oblasti vzdělávání ředitelů byly zahájeny 2 projekty:

- Kvalifikační týdenní kurz pro nové a začínající ředitele středisek a škol, v němž interní lektoři (zpravidla ředitelé) předávají know-how svým začínajícím kolegům.
- Ředitelská akademie pro ředitele středisek a škol, kde o jednotlivých tématech z oboru řízení organizací přednášejí špičkoví lektoři, většinou z firemního prostředí. Tato forma vzdělávání má u ředitelů velice pozitivní ohlas.

Na základě výsledků auditu užívání manažerské supervize jako nástroje řízení ve střediscích a školách správní rada Diakonie i nadále doporučila manažerskou supervizi jako metodu personální práce, která však není jediná. Na ředitelích jednotlivých zařízení záleží, jaký způsob personální práce a komunikace pro které skupiny zaměstnanců zvolí.

Počet zaměstnanců Diakonie ČCE a jejích středisek a škol k 31.3.2011:

(nezahrnuje OSVČ a dohody o provedení práce, eviduje počet fyzických zaměstnanců, nikoli přepočtené úvazky):

Středisko nebo škola	Zaměstnanci
Diakonie ČCE (ředitelství)	10
Diakonie ČCE – středisko v Brně	24
Diakonie ČCE – středisko v Čáslavi	22
Diakonie ČCE – středisko ve Dvoře Králové nad Labem	37
Diakonie ČCE – středisko v Jablonci nad Nisou	12
Diakonie ČCE – středisko Miličův dům	8
Diakonie ČCE – středisko Betlém	53
Diakonie ČCE – středisko v Krabčicích	90
Diakonie ČCE – středisko v Libici nad Cidlinou	36
Diakonie ČCE – středisko křesťanské pomoci v Litoměřicích	47
Diakonie ČCE – středisko Radost v Merklíně	43
Diakonie ČCE – středisko sociální pomoci v Mostě	23
Diakonie ČCE – středisko v Myslivořicích	98
Diakonie ČCE – středisko Betanie – evangelický domov v Náchodě	20
Diakonie ČCE – středisko v Ostravě	56
Diakonie ČCE – středisko Blanka	48
Diakonie ČCE – středisko v Plzni	50
Diakonie ČCE – středisko celostátních programů a služeb	10
Diakonie ČCE – středisko křesťanské pomoci v Praze	57
Diakonie ČCE – středisko Zvonek v Praze 4	15
Diakonie ČCE – středisko v Praze 5 – Stodůlkách	20
Diakonie ČCE – středisko Ratolest v Praze 10	11
Diakonie ČCE – středisko v Příboře	8
Diakonie ČCE – středisko v Rokycanech	26
Diakonie ČCE – středisko v Rýmařově	35
Diakonie ČCE – středisko Rolnička	43
Diakonie ČCE – středisko v Sobotíně	113
Diakonie ČCE – středisko Cesta	10
Diakonie ČCE – středisko domácí péče ve Valašském Meziříčí	30
Diakonie ČCE - hospic Citadela ve Valašském Meziříčí	87
Diakonie ČCE – středisko ve Vlašimi	9
Diakonie ČCE – středisko Světlo ve Vrchlabí	12
Diakonie ČCE – středisko Vsetín	65
Diakonie ČCE – středisko humanitární a rozvojové pomoci	0

Mateřská škola a základní škola speciální Diakonie ČCE v Praze 4	24
Mateřská škola a základní škola speciální Diakonie ČCE v Praze 5	12
Základní škola speciální Diakonie ČCE v Praze 10	7
Základní škola speciální a praktická škola Diakonie ČCE v Čáslavi	11
Mateř. škola, zákl. škola speciální a praktická škola Diakonie ČCE Rolnička v Soběslavi	16
Základní škola speciální Diakonie ČCE v Merklíně	26
Základní škola speciální Diakonie ČCE ve Vrchlabí	5
Diakonická servisní agentura, s. r. o.	8
Diakonická akademie, s. r. o.	1
Σ	1 319

Vnější vztahy Diakonie:

Oblast vnějších vztahů Diakonie ČCE lze rozdělit do oblasti interní komunikace, oblasti vztahů s veřejností a podpory získávání zdrojů. Oddělení vnějších vztahů realizuje aktivity Diakonie ČCE v rovině celorepublikové či mezinárodní při současném zajištění dílčí podpory public relations a fundraisingu pro střediska. Střediska samostatně zajišťují prezentaci vlastní práce a činnosti, převážně na lokální a regionální úrovni.

Oddělení vnějších vztahů pokračovalo v roce 2010 v detailním rozpracování a realizaci strategického komunikačního plánu a prezentace Diakonie, jakož i budování vztahů k médiím s cílem viditelně zvýšit publicitu a budovat důvěryhodnou, srozumitelnou značku Diakonie ČCE.

V průběhu roku 2010 byly v oblasti vnějších vztahů realizovány tyto důležité aktivity:

- Byl realizován projekt přípravy a implementace nové rodiny webů Diakonie ČCE (odsouhlasení projektové analýzy, výběrové řízení po tvorbu zkušební verze webu, schválení grafického designu a funkcionalit produktu rodiny webů). Ostrá verze byla spuštěna od ledna 2011. Nové weby běží na doméně www.diakonie.cz, zároveň se starší doménou www.diakoniecce.cz.
- Byla spuštěna pilotní verze dlouhodobé dárcovské sbírky pro benefiční projekty Diakonie ČCE (dárcovský účet a DMS DIAKONIECCE).
- Pokračovala spolupráce s evangelickým časopisem Český bratr, kde má Diakonie ČCE pravidelnou rubriku a svého zástupce v redakční radě.
- Probíhala spolupráce s časopisem Bratrstvo (pravidelné články).
- PR oddělení uspořádalo podle potřeb řešitelů projektu v únoru 2010 tiskovou konferenci O bydlení seniorů v Kině Mat v Praze za účasti široké novinářské obce (cca 25 novinářů) a s optimální následnou publicitou.
- Vztahy k médiím byly posilovány pravidelným rozesíláním tiskových zpráv k aktuálním tématům (cca 15 ročně) a monitorováním odpovídajících výstupů zejména v tištěných médiích a v rozhlasu.
- Několika střediskům (Brno, Vrchlabí, Jaroměř, Klobouky, Vlašim, SKP) byla poskytnuta podpora vytvořením tiskových zpráv k akcím a projektům a rozesláním těchto zpráv médiím.
- V úspěšné činnosti pokračovaly interní diakonické aukční stránky, kde probíhají aukce výrobků jednotlivých středisek (za rok 2010 bylo získáno přes 110 000 Kč).
- Největší český aukční portál Aukro.cz opět podpořil Diakonii uspořádáním čtvrtletní kampaně Aukro přes překážky, tentokrát pro projekt Lifetool (výtěžek 57 000 Kč).
- Společnosti IKEA, Skanska, Dino a LMC podpořily Diakonii věcnými dary v ceně cca 300 000 Kč.
- Diakonie ČCE jako přidružený člen (associate member) Britské obchodní komory získala s podporou této platformy firemní sbírku (20 000 Kč) a výtěžek ze spolupřádání dobročinného bazaru (8 000 Kč).
- Pod záštitou Britské obchodní komory Diakonie ČCE zorganizovala workshop o dárcovství firem neziskovým organizacím na Veletrhu neziskovek.
- Nadační fond Diakonie ČCE s vydatnou pomocí středisek uskutečnil mezi zaměstnanci velko-noční sbírku solidarity určenou pro pracovníky diakonického projektu v etiopském Bahir Daru, která vynesla 38 313 Kč).
- Diakonie ČCE se zapojila do aktivit Fóra dárců jako prémiový partner projektu Darujspravne.cz a do projektu firemního dobrovolnictví Zapojimse.cz.
- Diakonie prezentovala svou činnost na různých akcích (např. Sjezd evangelické mládeže ve Svítavách, veletrh neziskových organizací v Praze a v Brně).

- V listopadu 2010 uspořádala Diakonie ČCE ke 20. výročí obnovení své činnosti slavnostní výroční večer pro partnery na Občanské plovárně v Praze. Záznam večera odvysílala v krátkém spotu také Česká televize – Křesťanský magazín.
- Diakonie zřídila na Facebooku stránky www.facebook.com/diakoniecce s aktivní komunitou členů.
- V souvislosti s rozšířením jednotného vzhledu vydávaných tiskovin byly vydány výroční publikace 20 příběhů z Diakonie ČCE, Zpráva o činnosti Diakonie ČCE (2009) a informační skládačky. Portréty klientů Diakonie pro tyto publikace vytvořil fotograf Marcel Rozhoň.

Kampaň Otevřeno seniorům:

Ve spolupráci s partnerskou reklamní agenturou Thamesdown CZ byl vytvořen rámec dlouhodobé sociální kampaně Otevřeno seniorům (www.otevrenoseniorum.cz), která se věnuje otázkám znevýhodněného postavení starších lidí ve společnosti. Odbornou garantkou kampaně je odbornice na problematiku tzv. ageismu dr. Lucie Vidovičová. Úvodní vizuální cyklus se sloganem Dnešní tabu se jmenuje stáří se objevuje od října 2010 na plakátech vylepovaných na cca 100 telefonních budkách po celé ČR a na základě sponzorského financování také ve stěžejních tištěných médiích (Týden, Instinkt, Lidové noviny, Metro aj.). Kampaň získala už po prvních týdnech 1. místo v soutěži charitativních kampaní Žihadlo 2010 (print&poster) a bude pokračovat i v dalším roce.

Humanitární pomoc při povodních:

Při květnových povodních v roce 2010 poskytovala Diakonie ČCE humanitární pomoc od prvních dnů záplav zřízením DMS POMOCPOVODNE a umístěním povodňové výzvy (DMS, sbírkový účet) v hlavním zpravodajství ČT, TV Nova, TV Prima, na zpravodajských portálech, v rozhlasu a v novinách. Publicita dosáhla stovek zveřejnění včetně umístění výzvy v podlinku ve vysílání ČT 24. Diakonie ČCE se v povodňovém zpravodajství umístila v první čtveřici humanitárních organizací (Člověk v tísni, ADRA, Charita, Diakonie ČCE).

Praktická a finanční pomoc při povodních byla organizována takto:

- Od druhé poloviny května 2010 byly bezplatně zapůjčovány vysoušeče povodněmi zasaženým domácnostem na Ostravsku, které následně obdržely příspěvky na úhradu jejich provozu v celkové výši 58 500 Kč. Dalšíh 44 ks vysoušečů bylo zapůjčeno do povodněmi zasaženého Polska. Pomoc byla zprostředkována prostřednictvím partnerské Diakonie evangelické církve v Polsku. Současně bylo zakoupeno 40 nových vysoušečů, které byly jako dar poskytnuty Diakonii v Polsku pro likvidaci povodňových škod.
- V červnu pomáhali 4 dobrovolníci ze Vsetína rodině z Karviné. Při vyhlášené veřejné sbírce se vybralo celkem 450 000 Kč.
- Při srpnových povodních Diakonie ČCE zřídila dvě základny pro dobrovolníky ve farních sborech ČCE v České Lípě a v Liberci. Od 10.8. do 22.8. se na nich vystřídalo celkem 95 dobrovolníků. Pomáhali zejména v obcích Dobranov, Dubice za Lípou, Stružnice, Jezvě na Českolipsku a v obcích Chrastava, Višňová, Víška, Minkovice, Poustka, Dětrichov a Heřmanice na Frýdlantsku. Někteří dobrovolníci pomáhali po 2 dny také při likvidaci škod v polské obci Bogatynia. Městu Česká Lípa bylo zapůjčeno 37 vysoušečů. Na podzim byly zmapovány škody ve 127 domácnostech v obcích Višňová, Poustka, Filipovka, Minkovice, Víška a Předlánece a 97 domácnostem byla poskytnuta finanční pomoc v celkové výši 2 590 000 Kč. Výše darů shromážděných veřejnou sbírkou po srpnové povodni dosáhla 3 290 000 Kč, příspěvky sborů ČCE činily cca 1 750 000 Kč.

Náklady na povodňovou pomoc v terénu byly hrazeny také z daru cca 1 000 000 Kč, který poskytla synodní rada ČCE z humanitárního fondu povšechného sboru ČCE.

V rámci udržování systému povodňové pomoci proběhla v roce 2010 dvě školení pro 30 dobrovolníků, která byla hrazena z grantu MV ČR.

Projekt Ne násilí:

Projekt Ne násilí se skládal z více dílčích služeb. Vedle terénní práce ve třech regionech se podařilo rozšířit činnost o službu azylového bytu pro obchodované muže (muže vykořisťované na trhu práce) a zaregistrovat tuto činnost jako sociální službu. Poptávka po službách, především po ubytování a po další péči o ohrožené muže i ženy, je větší než kapacitní možnosti Diakonie ČCE.

Pokračovaly také preventivní programy (činnost ve školách zaměřená na prevenci zneužívání a vykořisťování). Činnosti vykonávané v rámci projektu byly financovány z dotací MPSV, MVČR a z daru německých církevních partnerů.

Práce s migranty:

Práce s migranty pokračovala na bázi spolupráce s dobrovolníky z církve, kteří pomáhají azylantům na různých místech v ČR. Pokračovala také činnost šicí dílny v detenčním centru, kterou částečně dotuje MV ČR.

Poradna LifeTool Praha zaměřená na využití podpůrných a počítačových technologií pro děti i dospělé s různým typem postižení a po úrazech, byla oficiálně registrována jako sociální služba (odborné poradenství). Na část provozu se podařilo získat dotaci MPSV. Významným finančním zdrojem zůstal grant Erste Foundation Austria, který zprostředkovala Diakonie v Rakousku. Vedle přímého poradenství jednotlivým klientům probíhaly výukové programy, např. pro studenty speciální pedagogiky, byl realizován projekt pro pracovníky ve zdravotnictví zaměřený na zvýšení informovanosti o možnostech asistivních technologií a alternativní komunikace, který dotovalo MZ ČR. Pokračovala také spolupráce s Evangelickou akademií při praxích a maturitních zkouškách.

Zahraniční vztahy:

V oblasti zahraničních vztahů byly zpracovávány různé materiály o práci Diakonie ČCE pro zahraniční partnery, např. Eurodiakonii, byly vypracovávány žádosti o podporu investičních projektů ústředí a středisek a byli přijímáni zahraniční hosté, kteří zajížděli také do středisek. Proběhlo školení pracovníků Diakonie Kluž v Rumunsku. Bylo navázáno nové partnerství s diakonickým zařízením v Zürichu ve Švýcarsku.

VI. Hospodaření Diakonie ČCE

V souladu s usnesením 1. zasedání č. 58 a s usnesením 2. zasedání 32. synodu č. 63 byly provedeny audity účetních závěrek všech středisek i ústředí Diakonie ČCE za rok 2009. Audity jsou k nahlédnutí na ústředí Diakonie ČCE.

Celkové náklady středisek, škol a ústředí v roce 2010 dosáhly částky 498,173 mil. Kč, což je o 15 mil. Kč více než v roce 2009. Celkové výnosy dosáhly částky 494,376 mil. Kč. Hospodaření skončilo účetní ztrátou cca 4 mil. Kč (v roce 2009 zisk 2 mil. Kč). Souhrnná informace o výsledcích hospodaření je v příloze Celkové výsledky Diakonie ČCE 2010. Výnosy a náklady středisek, škol a ústředí jsou uvedeny v tabulkách Výnosy 2010 a Náklady 2010. Pro úsporu místa jsou výsledky kumulovány.

Ve financování činnosti středisek a škol tvoří jsou nejvýznamnějším zdrojem dotace, zejména dotace MPSV a MŠMT. Ze 484 mil. potřebných na zajištění služeb v roce 2010 pokrývaly dotace státní správy, samosprávy a fondy EU 234 mil. Kč. Ve srovnání s rokem 2009 je to o 10 mil. Kč méně. Tento pokles se částečně dařilo eliminovat zvýšením vlastních tržeb o 8 mil. Kč a ostatních tržeb o 2 mil. Kč.

Ve financování speciálních škol je nejvýznamnějším zdrojem dotace MŠMT. Z celkového rozpočtu škol ve výši 44 mil. Kč činily dotace MŠMT 39,5 mil. Kč, tj. o cca 0,8 mil. Kč více než v roce 2009, ale vzhledem k nárůstu počtu žáků byly ve skutečnosti nižší. Zlepšením finanční disciplíny se hospodaření škol opět vrátilo k vyrovnanému stavu.

Ztrátu nad 50 tis. Kč vykazovaly 14 středisek (v roce 2009 11 středisek). Nejvýznamnějším případem ztráty je středisko Krabčice (-3 249 000 Kč). V tomto případě se nejedná jen o nekrytí účetních odpisů, ale o faktickou finanční ztrátu, která se projeví v cash-flow střediska. Části středisek se podařilo pokrýt odpisy a společně se ziskem, který je spíše výjimkou, vytvořit kladnou bilanci 15,7 mil. Kč (v předešlém roce 19 mil. Kč). Tato čísla ukazují, že Diakonie není schopna generovat dostatečné prostředky pro dlouhodobou udržitelnost a obnovu majetku, který má ve vlastnictví.

V příjmech středisek z dotací se projevuje výrazně diferencovaný přístup jednotlivých krajů, jehož důsledkem jsou velké rozdíly ve výsledcích hospodaření jednotlivých středisek. Diakonie proto úspěšně usilovala o odklad úplného převodu rozhodovacích pravomocí k dotacím na kraje. Dotace dosud spravuje MPSV, které má možnost intervence. Další budoucnost dotačního financování sociálních služeb je otevřená.

Na financování ústředí a společných činností Diakonie přispívala střediska v roce 2010 3,5 % ze svých vybraných příjmů, tj. cca 2,5–3 % svých celkových výnosů. Hospodaření skončilo kladným výsledkem 0,7 mil. Kč.

Audity účetních závěrek většiny středisek budou provedeny do 30.6.2010, což znamená, že v některých položkách může ještě dojít k drobným úpravám.

VII. Přílohy:**Výsledky hospodaření Diakonie ČCE v roce 2010**

Organizace	Náklady celkem	Výnosy celkem	Zisk / Ztráta	Odpisy	Balance (zisk + odpisy)
BRNO	8 018	8 149	131	210	341
ČÁSLAV	9 319	8 468	-851	1 010	159
DVŮR KRÁLOVÉ	14 868	14 752	-116	675	559
JABLONEC	2 728	2 743	15	0	15
JAROMĚŘ	3 049	3 048	-1	135	134
JAVORNÍK	2 807	2 649	-158	49	-109
KLOBOUKY	21 522	21 049	-473	754	281
KRABČICE	34 083	30 834	-3 249	901	-2 348
LIBICE	16 629	16 768	139	762	901
LITOMĚŘICE	26 398	26 096	-302	138	-164
MERKLÍN	584	594	10	0	10
MOST	8 078	8 086	8	162	170
MYSLIBOŘICE	47 109	47 145	36	1 701	1 698
NÁCHOD	2 568	2 576	8	93	101
OSTRAVA	15 784	15 861	77	444	521
PÍSEK	17 487	17 349	-138	212	74
PLZEŇ	14 663	14 270	-393	1 144	751
PRAHA 4	9 075	9 017	-58	253	195
PRAHA-STODŮLKY	9 805	9 786	-19	1 934	1 915
PRAHA-STRAŠNICE	3 628	3 628	0	0	0
PŘÍBOR	2 716	2 724	8	67	75
ROKYCANY	4 989	4 850	-139	124	-15
RÝMAŘOV	19 391	19 526	135	703	838
SKP	16 100	16 101	1	246	247
SOBĚSLAV	13 870	13 734	-136	797	661
SOBOTÍN	39 504	39 666	162	907	1 069
SZP PRAHA	2 076	2 011	-65	1 354	1 289
UHERSKÉ HRADIŠTĚ	3 343	3 305	-38	143	105
VAL. MEZIRŘÍČÍ – DP	111	142	31	7	38
VAL. MEZIRŘÍČÍ – HOSPIC	30 663	30 636	-27	551	524
VLAŠIM	2 894	2 755	-139	89	-50
VRCHLABÍ	2 573	3 203	630	58	688
VSETÍN	22 108	22 047	-61	318	257
ÚSTŘEDÍ	23 157	23 875	718	4 114	4 832
STŘEDISKA CEKEM	451 697	447 443	-4 254	20 055	15 762

ŠKOLA ČÁSLAV	5 950	6 052	102	0	102
ŠKOLA MERKLÍN	9 855	10 103	248	0	248
ŠKOLA OSTRAVA	5 416	5 399	-17	99	82
ŠKOLA MICHLE	9 350	9 395	45	0	45
ŠKOLA STODŮLKY	5 065	5 096	31	0	31
ŠKOLA STRAŠNICE	2 179	2 170	-9	0	-9
ŠKOLA SOBĚSLAV	6 716	6 733	17	47	64
ŠKOLA VRCHLABÍ	1 945	1 985	40	0	40
ŠKOLY CEKEM	46 476	46 933	457	146	603

DČCE CELKEM	498 173	494 376	-3 797	20 201	16 365
--------------------	----------------	----------------	---------------	---------------	---------------

NÁKLADY 2010	Spotřebované nákupy celkem	Služby celkem	Osobní náklady celkem	Daně a poplatky celkem	Ostatní náklady celkem	Odpisy, prodaný majetek, rezervy	Poskytnuté příspěvky celkem	Náklady celkem
BRNO	915	627	5 933		63	210	270	8 018
ČÁSLAV	1 615	557	5 687	6	202	1 010	242	9 319
DVŮR KRÁLOVÉ	2 729	1 054	9 707		200	675	503	14 868
JABLONEC	164	213	2 251		4		96	2 728
JAROMĚŘ	301	418	2 082		37	135	76	3 049
JAVORNÍK	422	664	1 467	13	102	49	90	2 807
KLOBOUKY	2 492	2 992	14 634	22	186	754	442	21 522
KRABČICE	8 859	1 932	20 898	70	416	901	1 007	34 083
LIBICE	3 012	1 258	10 832	9	191	762	565	16 629
LITOMĚŘICE	4 187	2 312	19 137	14	341	138	269	26 398
MERKLÍN	126	33	423	2				584
MOST	1 025	890	5 693	3	143	162	162	8 078
MYSLIBOŘICE	8 450	10 106	24 603	29	1 160	1 701	1 060	47 109
NÁCHOD	312	234	1 809		33	93	87	2 568
OSTRAVA	1 772	831	12 093		142	444	502	15 784
PÍSEK	3 175	1 016	12 334	7	153	212	590	17 487
PLZEŇ	2 038	2 955	8 203	4	121	1 144	198	14 663
PRAHA 4	1 878	1 525	5 043	5	94	253	277	9 075
PRAHA-STODŮLKY	656	1 003	6 076	11	125	1 934		9 805
PRAHA-ŠTRAŠNICE	422	572	2 505	1	33		95	3 628
PŘÍBOR	214	313	1 979	5	45	67	93	2 716
ROKYCANY	537	966	3 164	6	59	124	133	4 989
RÝMAŘOV	2 882	3 750	11 886		170	703		19 391
SKP	1 089	2 277	11 826	13	143	246	506	16 100
SOBĚSLAV	2 044	1 534	8 980	14	148	797	353	13 870
SOBOTÍN	9 257	2 027	25 858	4	447	907	1 004	39 504
SZP PRAHA	16	125	505	44	25	1 354	7	2 076
UHERSKÉ HRADIŠTĚ	388	354	2 124	3	328	143	3	3 343
VAL. MEZIRČÍ – DP	16	37	51			7		111
VAL. MEZIRČÍ – HOSPIC	5 427	1 426	21 756	13	504	551	986	30 663
VLAŠIM	520	225	1 937		53	89	70	2 894
VRCHLABÍ	303	511	1 701			58		2 573
VSETÍN	4 935	2 505	13 536	8	259	318	547	22 108
ÚSTŘEDÍ	2 448	5 441	10 471	78	575	4 114	30	23 157
STŘEDISKA CEKEM	74 626	52 683	287 184	384	6 502	20 055	10 263	451 697

ŠKOLA ČÁSLAV	692	979	4 245		34			5 950
ŠKOLA MERKLÍN	454	1 442	7 936		23			9 855
ŠKOLA OSTRAVA	677	517	4 077	4	42	99		5 416
ŠKOLA MICHLE	1 147	899	7 194		110			9 350
ŠKOLA STODŮLKY	793	434	3 807	6	25			5 065
ŠKOLA ŠTRAŠNICE	278	196	1 697		8			2 179
ŠKOLA SOBĚSLAV	490	342	5 808		29	47		6 716
ŠKOLA VRCHLABÍ	193	277	1 464		11			1 945
ŠKOLY CEKEM	4 724	5 086	36 228	10	282	146	0	46 476

DCČE CELKEM	79 350	57 769	323 412	394	6 784	20 201	10 263	498 173
--------------------	---------------	---------------	----------------	------------	--------------	---------------	---------------	----------------

VÝNOSY 2010	Tržby za vlastní výkony a zboží celkem	Změna stavu vnitroorga- nizačních zásob	Aktivace celkem	Ostatní výnosy celkem	Tržby z prodeje, majetku, zúčt. rezerv a opravných položek celkem	Přijaté příspěvky celkem	Provozní dotace celkem	Výnosy celkem
BRNO	2 035			95		87	5 932	8 149
ČÁSLAV	2 535			339		711	4 883	8 468
DVŮR KRÁLOVÉ	6 689			3 427		172	4 464	14 752
JABLONEC	394			52		114	2 183	2 743
JAROMĚŘ	885			73		538	1 552	3 048
JAVORNÍK	2 631			17		1		2 649
KLOBOUKY	5 199			2 727	494	4 986	7 643	21 049
KRABČICE	19 574			252		463	10 545	30 834
LIBICE	9 075			103	137	256	7 197	16 768
LITOMĚŘICE	4 313		362	116	56	791	20 458	26 096
MERKLÍN	245	5				4	340	594
MOST	4 676	24		22	1	89	3 274	8 086
MYSLIBOŘICE	26 000	-31	508	3 875	2 014	1 093	13 686	47 145
NÁCHOD	1 432			2	12	27	1 103	2 576
OSTRAVA	2 928			214		126	12 593	15 861
PÍSEK	11 546			204	1	2	5 596	17 349
PLZEŇ	2 744	2		3 612		698	7 214	14 270
PRAHA 4	3 898			6		14	5 099	9 017
PRAHA-STODŮLKY	1 344			1 856		333	6 253	9 786
PRAHA-ŠTRAŠNICE	762			238		381	2 247	3 628
PŘÍBOR	1 071			23		10	1 620	2 724
ROKYCANY	679			119		201	3 851	4 850
RÝMAŘOV	10 985			1 542	36	200	6 763	19 526
SKP	3 078			243		259	12 521	16 101
SOBĚSLAV	4 120	5	46		9	956	8 598	13 734
SOBOTÍN	30 701			105		31	8 829	39 666
SZP PRAHA	22			4	1 431	359	195	2 011
UHERSKÉ HRADIŠTĚ	442			1 101			1 762	3 305
VAL. MEZIŘÍČÍ – DP	142							142
VAL. MEZIŘÍČÍ – HOSPIC	22 086		1	3		1 256	7 290	30 636
VLAŠIM	575			1		164	2 015	2 755
VRCHLABÍ	1 051			1		21	2 130	3 203
VSETÍN	7 780			114		942	13 211	22 047
ÚSTŘEDÍ	2 944			5 318		12 655	2 958	23 875
STŘEDISKA CEKEM	194 581	5	917	25 804	4 191	27 940	194 005	447 443

ŠKOLA ČÁSLAV	376					1 062	4 614	6 052
ŠKOLA MERKLÍN	871			266		86	8 880	10 103
ŠKOLA OSTRAVA	296			91		103	4 909	5 399
ŠKOLA MICHLE	1 065			30		111	8 189	9 395
ŠKOLA STODŮLKY	867					46	4 183	5 096
ŠKOLA ŠTRAŠNICE	218			78		219	1 655	2 170
ŠKOLA SOBĚSLAV	402						6 331	6 733
ŠKOLA VRCHLABÍ	16					44	1 925	1 985
ŠKOLY CEKEM	4 111	0	0	465	0	1 671	40 686	46 933

DCČE CELKEM	198 692	5	917	26 269	4 191	29 611	234 691	494 376
--------------------	----------------	----------	------------	---------------	--------------	---------------	----------------	----------------