

ZPRÁVA NAKLADATELSTVÍ A KNIHKUPECTVÍ KALICH

Předkládám zprávu o činnosti společnosti v roce 2018 včetně informace k plnění usnesení 4. zasedání 34. synodu č. 48, které zní: „*Synod souhlasí se záměrem revitalizace nakladatelství a knihkupectví Kalich dle tisku 8, včetně možnosti zrušení knihkupectví. Synod pověřuje synodní radu a jednatele s.r.o. k realizaci záměru po další analýze.*“

Rok 2018 hodnotím jako úspěšné vykročení do tříletého revitalizačního období. Situace ale stále není jednoznačně pozitivní. Dokládá to i personální změna na pozici ředitele společnosti. Ke konci března 2018 odešel Aleš Palán a na jeho místo nastoupil Petr Schwarz. Aleši Palánovi patří za jeho přínos velký dík! Podařilo se mu udělat hodně, viz jeho příložená zpráva. Za jeho působení se především v oblasti nakladatelství udělal velký krok. O nakladatelství Kalich se opět začalo mluvit nejen v naší církvi, ale i mezi necírkevní čtenářskou veřejností.

Nyní je na začátku svého působení nový ředitel Petr Schwarz. Věřím, že se Petru Schwarzovi podaří současný stav stabilizovat. Ne zakonzervovat, ale rozvinout nastoupený trend. Kalich je dlouhodobě podfinancovaný (zastaralé vybavení prodejny i nakladatelství, PC, personální obsazení, chybějící prostředky na odpovídající investice do nových titulů atd.) a tak restart společnosti bude stát ještě hodně úsilí. Loňská provozní dotace od povšechného sboru stačila na provoz společnosti, ale pro rychlejší restart je to málo. Kalich si je samozřejmě vědom, že si na tyto investice nutné pro opravdový restart musí napřed z rozhodující části vydělat. Cesta k tomu je logicky zdlouhavá, nelze čekat okamžité zlomové výsledky. Zároveň je nutno vidět, že relativně příznivější výsledek hospodaření za minulý rok je z větší části daný nebývalým úspěchem jediné knihy, kterou jako své dílo přinesl do nakladatelství jeho nyní již bývalý ředitel. Počet prodaných knih tohoto titulu by byl výjimečným úspěchem i pro mnohem větší nakladatelství, která se zaměřují na primárně nekomerční literaturu. Není tedy možné automaticky čekat, že se od nynějška budou prodeje vydaných knih pohybovat v relacích této jediné publikace. Úkolů je tedy před Petrem Schwarzem hodně. Především chce pokračovat v jednání s autory o nových publikacích, které mají potenciál přinést do firmy největší zisky. Bohužel, vydání některých titulů avizovaných Alešem Palánem na letošní rok se z nikým nezaviněných příčin poněkud zpozdlilo (nečekané a objektivně dané překážky v práci na straně jednotlivých autorů). Naneštěstí jde zrovna o tituly, od nichž se očekává největší finanční přínos. Druhým hlavním cílem je udělat změny v prodeji knih (změnit koncepci prodeje a s tím související systém slev, prostor knihkupectví, e-shop atd.). Bude to zřejmě znamenat zásah do některých zaběhlých procesů, ale bez toho to nepůjde. A on je odhodlaný se do toho pustit.

Pokud má nakladatelství i knihkupectví projít zásadní proměnou, musí mít nějakou jistotu, že k těmto změnám bude mít čas. Využijme dobu revitalizace nejen k provedení dílčích změn v Kalichu, ale i k uvědomění si, že je to náš Kalich, i naše knihkupectví, ve kterém chceme spokojeně nakupovat literaturu pro náš duchovní růst, pro potěchu duše i pro zábavu.

Vladimír Zikmund, jednatel

Zpráva Aleše Palána

Vážení přátelé,

podruhé – a bohužel naposledy – Vám předkládám zprávu o činnosti nakladatelství Kalich. V závěru března 2019, když píšu tyto řádky, mi do konce mého zaměstnaneckého vztahu v Kalichu zbývá pár dnů. Vážím si toho, že jste loni mou zprávu schválili a mé vystoupení doprovodili laskavým potleskem. Prosím, abyste byli vstřícní i k mému nástupci Petru Schwarzovi.

Ve svém vystoupení loni v Litomyšli jsem žádal o tříletou dobu hájení. Během ní mělo podle mých záměrů dojít k obratu, konsolidaci a novému rozvoji firmy. Vzhledem k tomu, jak úspěšní jsme loni byli s titulem *Neboj se vrátit domů* a že pro rok 2019 máme nechystáno několik knih s bestsellerovým potenciálem – a přitom kvalitních – troufám si tuto prognózu potvrdit. Pokud bude nakladatelství

Kalich schopno dotáhnout práci při přípravě knih a zejména bude-li je schopno doprovodit náležitou propagací, bude nakladatelství snad již od roku 2020 v černých číslech. Vzhledem k tomu, že často nejde o solitérní tituly, ale edice, mohu předpokládat, že tento výsledek se bude opakovat i v dalších letech.

Základem práce nakladatelství je vydávat kvalitní a úspěšné knihy. Můj rozhovor s Marií Svatošovou *Neboj se vrátit domů* jsme i s dotisky vydali v nákladu 16 tisíc výtisků. Což je číslo dlouhou řadu let v Kalichu nevídané. Kniha měla skvělý mediální a kritický ohlas, o Kalichu se po dlouhé době zase mluvilo i mimo Církev. V anketě Lidových novin Kniha roku byl tento titul na desáté příčce, v anketě Katolického týdeníku Dobrá kniha na druhé pozici. Další náš loňský titul *Mága*, deníky Františky Jirousové a Jany Bauerové, obdržel druhé místo ceny nadace Český literární fond.

V roce 2018 vydal Kalich 13 novinek a 4 dotisky.

Novinky: *Jubilate*, *Jan Jeník – český kazatel v Berlíně*, *Pane, ke komu bychom šli?*, *Ať žije společnost*, *Neboj se vrátit domů*, *Evangelický kalendář*, *Na každý den*, *Mága*, *Ex archivis ecclesiae II.*, *Církev zpívající*, *Theologia crucis*, *Příběhy víry*, *Evropská reformace*, *čeští evangelíci a jejich jubilea*.

Dotisky: *Advent*, *Škola malého stromu*, *Následování*, *Haleluja Amen*.

Svému nástupci jsem předal ediční výhled pro rok 2019 i řádku titulů, které by mohly vyjít v letech následujících. To, že máme „zaděláno“ na knižní produkci na další roky je v Kalichu také novinkou. Když jsem firmu přebíral, nebylo v delším horizontu nachystáno ve vlastní produkci v podstatě nic.

Za mého působení se podařilo také snížit skladové zásoby (opět poprvé po řadě let růstu neprodejných zásob), výrazně jsme v kamenném obchodě snížili i podíl knih, které kupujeme za hotové vůči těm, které bereme do komise. Kde to bylo možné, uzavřeli jsme výhodnější smlouvy s distributory. Ve firmě jsme zamezili ne hospodárnému plýtvání. Investovali jsme do nové podoby webových stránek Kalicha s důrazem na lepší orientaci e-shopu, ten je nyní moderní a vstřícný k zákazníkům. Oživil jsem facebook, který jsme úspěšně využívali při prezentaci titulů. Točili jsme videa, pořádaly besedy, komunikovali s médii.

V polovině roku 2017, tedy před mým nástupem, byly v Kalichu skokově zvýšeny platy. Do té doby byly téměř na úrovni minimální mzdy. Toto zvýšení však nebylo podloženo žádným ekonomickým rozvojovým plánem. SR v roce 2017 toto zvýšení finančně zaštitila, to se zopakovalo i v roce 2018, kdy Kalich jednu dobu nebyl schopen pokrývat své náklady. Děkuji za tuto vstřícnost a zájem, byť tyto naše přechodné problémy příčinně souvisely právě se zmíněným rozhodnutím o skokovém zvýšení mezd.

Kalich v roce 2018 vygeneroval účetní zisk 288 684 Kč. Je zde patrné, že došlo k odepsání závazků za nájem v hodnotě 887 991,12 Kč do výnosů. K výpočtu daně z příjmu právnických nedošlo, protože firma generuje ztrátu z let minulých. Účetní zisk firma navrhuje převést na účet nerozdělený zisk minulých let. Podrobnosti v přílohách.

Nemohu zamlčet i záležitosti, které se mi nepodařily. Některé tituly, které jsme vyráběli pro ČCE, se nevyhnuly chybám, spolupráce se zadavatelem byla komplikovaná a nejasná. Některé knihy vyšly opožděně, což komplikovalo práci, nebo nevyšly zatím vůbec. Například *Církev v proměnách času III.*, která měla být na světě již na jaře 2018, dosud nevyšla a Kalich stále nemá reálnou představu, kdy by se tak mohlo stát. Chybí nám podklady.

Své hlavní selhání vidím v tom, že se mi nepodařilo přesvědčit synodní radu a ÚCK, že jsme profesionálové a že knihám rozumíme. Myslím dokonce, že se mi nepodařilo zástupcům vlastníka vysvětlit, že nakladatelství je branže, která specifické znalosti vůbec vyžaduje. Opakovaně jsem se setkával s prosazováním nekompetentních spolupracovníků, nedodržováním termínů a nemožností dostat se k rozhodnutím, které by vedly k řešení palčivých problémů.

To se týká například mých návrhů přechodu na jinou formu pracovně právních vztahů, které by vedly k úsporám. A zejména otázky budoucnosti kamenného obchodu. V tomto punktu sehrálo podle mého mínění negativní roli i usnesení synodu z roku 2018. To vnímám jako dvojaké – na jedné straně hovoří o tříleté podpoře firmy, na druhé o možnosti zavřít knihkupectví. Při mém jednání se SR pak docházelo k otázkám, která z těchto formulací je prioritní a co měl synod vlastně na mysli.

Mé strukturované návrhy na reorganizaci Kalicha SR loni na podzim vůbec neprojednala. Na základě poznatků externího ekonoma M. Běťáka naopak svým usnesením zavázala Kalich k takovým krokům (např. k „nějaké alternativní činnosti“ kamenného obchodu), které by vedly k dalšímu ekonomickému propadu. Ty jsem odmítl splnit; na úpadku se podílet nebudu.

Za třicet let v oboru jsem nikdy neměl chybu na přebalu knihy. V Kalichu jsme v průběhu roku 2018 udělali tyto chyby hned dvě! Stalo se to u dvou různých grafiků, kteří do sazby sáhli po (!!!) závěrečných korekturách. Šokující. A pro mě nesmírně bolavé.

Ke spolupráci s dotyčnými grafiky jsme byli jako Kalich natlačeni, neměli jsme možnost volby. Jsme tak jako firma podepsáni pod chybami lidí, kteří nezvládají základy svého řemesla. Podobným způsobem jsme byli nuceni spolupracovat s grafickou agenturou, která zjevně knihy vůbec neumí dělat. Během podzimu jsme tak vydali dva tituly, za jejichž grafickou podobu se stydím.

Z pozice ředitele nakl. Kalich odcházím ze dvou důvodů. Jeden je pracovní, který jsem zde synodu v hrubých obrysech nastínil (SR a zejména jednatele Vladimíra Zikmunda jsem informoval podrobněji). Druhý je osobní, který souvisí se změnou mé rodinné situace.

Svůj úhel pohledu, konkrétně formulovaný, jsem sdělil v prvních lednových dnech synodní radě písemně. Při své rezignaci jsem doporučil, aby pozici šéfa Kalichu vykonával Petr Schwarz. Od 1. 4. 2019 do funkce ředitele Kalicha nastupuje.

Pokud bude mít Petr Schwarz zájem, jsem připraven se částečně podílet na některých rozdělaných titulech či řadách. Svému nástupci – a zejména Kalichu jako takovému – přeji mnoho úspěchů. Věřím, že uspěje.

Aleš Palán

Náklady a výnosy

Firma: KALICH, nakladatelství a knihkupectví, s.r.o.

Výběrové podmínky pro sestavení tisku

Datum účtování: Minulý kalendářní rok (01.01.2018 - 31.12.2018)
 Pouze účty s nenulovými obraty nebo počátky: Ano
 Započítat i žádosti: Ano
 Započítat i podrozvahové účty: Ano

NÁKLADY

Účet	Název účtu	Počáteční zůstatek k datu od	Koncový zůstatek	Celkový pohyb
50110	Spotřeba materiálu - režijní	0,00	37 762,88	37 762,88
50120	Spotřeba materiálu - drobný majetek	0,00	1 651,97	1 651,97
50200	Spotřeba energie	0,00	32 358,82	32 358,82
50400	Prodané zboží - sklad 'B'	0,00	1 406 428,86	1 406 428,86
50430	Prodané zboží - (Vlastní knihy)	0,00	492 835,96	492 835,96
51100	Opravy a udržování	0,00	237,18	237,18
51300	Náklady na reprezentaci	0,00	13 678,00	13 678,00
51800	Ostatní služby - přímý vstup	0,00	3 588,97	3 588,97
51810	Ostatní služby - režijní	0,00	292 226,66	292 226,66
51811	nájemné	0,00	155 610,52	155 610,52
51812	telefon	0,00	17 710,78	17 710,78
51813	Ostatní služby - autorské honoráře	0,00	37 761,56	37 761,56
51814	Ostatní služby - tiskové práce	0,00	1 131 171,14	1 131 171,14
51815	Ostatní služby - pošta	0,00	14 071,00	14 071,00
51816	Ostatní služby - překlady	0,00	10 020,00	10 020,00
51817	Ostatní služby grafické práce	0,00	218 360,00	218 360,00
51818	Služby	0,00	40 710,00	40 710,00
52100	Mzdové náklady	0,00	1 739 759,00	1 739 759,00
52400	Zákonné sociální pojištění	0,00	473 303,00	473 303,00
52701	Zákonné sociální náklady- stravenky	0,00	61 380,00	61 380,00
52800	Ostatní sociální náklady	0,00	11 000,00	11 000,00
53800	Ostatní daně a poplatky	0,00	4 800,00	4 800,00
54500	Ostatní pokuty a penále	0,00	3 861,00	3 861,00
54810	Ostatní provozní náklady - haléřové vyrovnání	0,00	153,00	153,00
55900	Změna stavu opravných položek	0,00	-32 931,00	-32 931,00
56300	Kurzové ztráty	0,00	475,74	475,74
56800	Ostatní a mimořádné finanční náklady	0,00	29 718,54	29 718,54
56810	Ostatní a mimořádné finanční náklady - zák.úrazové pojš.	0,00	5 823,00	5 823,00
Celkem		0,00	6 203 526,58	6 203 526,58

VÝNOSY

Účet	Název účtu	Počáteční zůstatek k datu od	Koncový zůstatek	Celkový pohyb
60100	Tržby za vlastní výrobky	0,00	829 617,73	829 617,73
60400	Tržby za zboží	0,00	519 632,42	519 632,42
60401	Tržby za zboží obchod	0,00	1 438 770,05	1 438 770,05
60430	Tržby za zboží (Vlastní knihy)	0,00	2 729 207,09	2 729 207,09
64300	Přijaté dary	0,00	45 000,00	45 000,00
64600	Výnosy z odepsaných pohledávek	0,00	887 991,12	887 991,12
64800	Ostatní provozní výnosy	0,00	-102,99	-102,99
64810	Ostatní provozní výnosy - haléřové vyrovnání	0,00	64,63	64,63
66200	Úroky	0,00	2 051,24	2 051,24
66800	Ostatní a mimořádné finanční výnosy	0,00	978,82	978,82
66900	Přijaté granty, dotace	0,00	39 000,00	39 000,00
Celkem		0,00	6 492 210,11	6 492 210,11

Rozdíl výnosů a nákladů	Počátek	Konec	Celkový pohyb
	0,00	288 683,53	288 683,53

Předvaha

Firma: KALICH, nakladatelství a

Výběrové podmínky pro sestavení tisku

Datum účtování: Minulý kalendářní rok (01.01.2018 - 31.12.2018)

Pouze účty s nenulovými obraty nebo počátky: Ano

Započítat i žádosti: Ano

Účet	Název účtu	Počátek k období	Počátek k datu od	Obrat MD	Obrat D	Počátek+obrat
02200	Samostatné movité věci a	129 286,80	129 286,80	0,00	0,00	129 286,80
08100	Podílové cenné papíry a podíly -	-600 000,00	-600 000,00	0,00	500 000,00	-1 100 000,00
08200	Oprávkový k hmotným movitým	-129 286,80	-129 286,80	0,00	0,00	-129 286,80
13100	Pořízení zboží	1 242,52	1 242,52	540 001,82	534 990,67	6 253,47
13201	Zboží na skladě 01 (hlavní)	4 159 825,98	4 159 825,98	534 990,67	837 922,64	3 858 894,01
19400	Opravná položka k výrobkům	-389 997,52	-389 997,52	0,00	-32 931,00	-357 066,52
21101	Pokladní místa v CZK	141 078,00	141 078,00	918 269,00	926 591,00	132 756,00
21110	Hlavní pokladna v CZK	-126 402,00	-126 402,00	911 797,48	863 170,19	-77 774,71
21304	Pokladní místa - stravenky	4 800,00	4 800,00	111 400,00	111 600,00	4 600,00
22110	Bankovní účet v CZK	463 185,98	463 185,98	5 435 544,74	5 224 400,42	674 330,30
22120	Bankovní účet spořicí účet	77 426,23	77 426,23	23,24	0,00	77 449,47
22130	Bankovní účet KB	595 204,80	595 204,80	1 071 720,84	1 171 854,80	495 070,84
24900	Ostatní krátkodobé finanční	217 384,96	217 384,96	0,00	217 384,96	0,00
26100	Peníze na cestě do banky	0,00	0,00	1 585 266,00	1 585 266,00	0,00
26110	Peníze na cestě do pokladny	0,00	0,00	40,00	40,00	0,00
26111	Peníze na cestě do pokladny -	1 094,00	1 094,00	966 112,00	967 206,00	0,00
31100	Odběratelé - krátkodobé	195 984,00	195 984,00	4 209 104,21	3 627 718,66	777 369,55
31116	Odběratelé - krátkodobé	298 697,93	298 697,93	0,00	32 365,74	266 332,19
31400	Poskytnuté zálohy krátkodobé	63 664,61	63 664,61	21 052,09	0,00	84 716,70
31405	Poskytnuté zálohy krátkodobé	0,00	0,00	38 356,00	38 356,00	0,00
31406	Poskytnuté zálohy krátkodobé	17 106,96	17 106,96	31 698,86	32 358,82	16 447,00
31500	Ostatní pohledávky -	0,00	0,00	220 911,00	220 911,00	0,00
31502	Pohledávky - Pokladní místa -	0,00	0,00	985 404,00	985 404,00	0,00
32100	Dodavatelé - krátkodobé	-841 918,47	-841 918,47	3 627 111,18	3 910 611,50	-1 125 418,79
32116	Dodavatelé - krátkodobé	-957 924,38	-957 924,38	957 924,38	0,00	0,00
32500	Ostatní závazky	-21 956,75	-21 956,75	59 653,15	60 837,21	-23 140,81
33100	Zaměstnanci	-131 924,00	-131 924,00	1 729 806,00	1 741 862,00	-143 980,00
33500	Pohledávky za zaměstnanci-	0,00	0,00	50 220,00	50 220,00	0,00
33601	Sociální pojištění	-33 130,00	-33 130,00	425 611,00	438 517,00	-48 036,00
336111	Zdravotní pojištění - VZP	-14 110,00	-14 110,00	187 119,00	188 122,00	-15 113,00
34201	Ostatní přímé daně - zálohová	-2 929,00	-2 929,00	144 585,00	150 022,00	-8 366,00
34202	Ostatní přímé daně - srážková	-10 057,00	-10 057,00	16 072,00	8 340,00	-2 325,00
34300	DPH - zúčtování	-118 196,00	-118 196,00	217 858,26	315 440,26	-215 778,00
34310	DPH - sazba 10%	0,00	0,00	536 649,43	536 649,43	0,00
34315	DPH - sazba 15%	0,00	0,00	2 542,25	2 542,25	0,00
34321	DPH - sazba 21%	0,00	0,00	109 374,47	109 374,47	0,00
34391	DPH - pozdější odpočet dle §	436,61	436,61	15 681,57	2 232,89	13 885,29
38100	Náklady příštích období	201 810,00	201 810,00	207 800,00	201 810,00	207 800,00
38400	Výnosy příštích období	-145 083,30	-145 083,30	0,00	0,00	-145 083,30
38900	Dohadné účty pasivní -	-110 460,00	-110 460,00	153 825,15	173 365,15	-130 000,00
39500	Vnitřní zúčtování	0,00	0,00	2 323 300,12	2 323 300,12	0,00
39510	Vnitřní zúčtování Go pay	0,00	0,00	158 100,00	158 100,00	0,00
39512	Vnitřní zúčtování -	0,00	0,00	985 404,00	985 404,00	0,00
41100	Základní kapitál	-4 008 000,00	-4 008 000,00	0,00	0,00	-4 008 000,00
41300	Ostatní kapitálové fondy	-76 196,71	-76 196,71	0,00	0,00	-76 196,71
42100	Rezervní fond	-21 500,00	-21 500,00	0,00	0,00	-21 500,00
42800	Nerozdělený zisk minulých let	-229 329,31	-229 329,31	0,00	0,00	-229 329,31
42900	Neuhrazená ztráta minulých let	908 041,88	908 041,88	0,00	0,00	908 041,88
43100	Hospodářský výsledek ve	492 129,98	492 129,98	0,00	0,00	492 129,98
50110	Spotřeba materiálu - režijní	0,00	0,00	37 762,88	0,00	37 762,88
50120	Spotřeba materiálu - drobný	0,00	0,00	1 651,97	0,00	1 651,97
50200	Spotřeba energie	0,00	0,00	32 358,82	0,00	32 358,82
50400	Prodané zboží - sklad 'B'	0,00	0,00	1 406 428,86	0,00	1 406 428,86
50430	Prodané zboží - (Vlastní knihy)	0,00	0,00	492 835,96	0,00	492 835,96
51100	Opravy a udržování	0,00	0,00	237,18	0,00	237,18
51300	Náklady na reprezentaci	0,00	0,00	13 678,00	0,00	13 678,00
51800	Ostatní služby - přímý vstup	0,00	0,00	3 588,97	0,00	3 588,97
51810	Ostatní služby - režijní	0,00	0,00	292 226,66	0,00	292 226,66

Výtisk sestavil(a) Supervisor

Dne 05.04.2019 v 12:07:00

Strana 1

Účet	Název účtu	Počátek k období	Počátek k datu od	Obrat MD	Obrat D	Počátek+obrat
51811	nájemné	0,00	0,00	155 610,52	0,00	155 610,52
51812	telefon	0,00	0,00	17 710,78	0,00	17 710,78
51813	Ostatní služby - autorské	0,00	0,00	37 761,56	0,00	37 761,56
51814	Ostatní služby - tiskové práce	0,00	0,00	1 131 171,14	0,00	1 131 171,14
51815	Ostatní služby - pošta	0,00	0,00	14 071,00	0,00	14 071,00
51816	Ostatní služby - překlady	0,00	0,00	10 020,00	0,00	10 020,00
51817	Ostatní služby grafické práce	0,00	0,00	218 360,00	0,00	218 360,00
51818	Služby	0,00	0,00	40 710,00	0,00	40 710,00
52100	Mzdové náklady	0,00	0,00	1 739 759,00	0,00	1 739 759,00
52400	Zákonné sociální pojištění	0,00	0,00	473 303,00	0,00	473 303,00
52701	Zákonné sociální náklady-	0,00	0,00	61 380,00	0,00	61 380,00
52800	Ostatní sociální náklady	0,00	0,00	11 000,00	0,00	11 000,00
53800	Ostatní daně a poplatky	0,00	0,00	4 800,00	0,00	4 800,00
54500	Ostatní pokuty a penále	0,00	0,00	3 861,00	0,00	3 861,00
54810	Ostatní provozní náklady -	0,00	0,00	153,00	0,00	153,00
55900	Změna stavu opravných	0,00	0,00	-32 931,00	0,00	-32 931,00
56300	Kurzové ztráty	0,00	0,00	475,74	0,00	475,74
56800	Ostatní a mimořádné finanční	0,00	0,00	29 718,54	0,00	29 718,54
56810	Ostatní a mimořádné finanční	0,00	0,00	5 823,00	0,00	5 823,00
60100	Tržby za vlastní výrobky	0,00	0,00	0,00	829 617,73	-829 617,73
60400	Tržby za zboží	0,00	0,00	0,00	2 397 870,62	-2 397 870,62
60401	Tržby za zboží obchod	0,00	0,00	0,00	1 661 324,18	-1 661 324,18
60430	Tržby za zboží (Vlastní knihy)	0,00	0,00	0,00	628 699,78	-628 699,78
64300	Přijaté dary	0,00	0,00	0,00	45 000,00	-45 000,00
64600	Výnosy z odepsaných	0,00	0,00	217 384,96	1 105 376,08	-887 991,12
64800	Ostatní provozní výnosy	0,00	0,00	0,00	-102,99	102,99
64810	Ostatní provozní výnosy -	0,00	0,00	0,00	64,61	-64,61
66200	Úroky	0,00	0,00	0,00	2 051,24	-2 051,24
66800	Ostatní a mimořádné finanční	0,00	0,00	0,00	978,82	-978,82
66900	Přijaté granty, dotace	0,00	0,00	0,00	39 000,00	-39 000,00
70120	Komisioní prodej	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Celkem		0,00	0,00	35 911 240,25	35 911 240,25	0,00