

## **ZPRÁVA O ČINNOSTI DOZORČÍ RADY DIAKONIE ČCE**

od počátku funkčního období do 25. 4. 2019 (termín schválení a odevzdání zprávy)

### **1. Změny v orgánech Diakonie během funkčního období DRD**

Současná dozorčí rada Diakonie (DRD), kterou zvolilo 1. zasedání 34. synodu ČCE v květnu 2015, zahájila své funkční období ustavujícím jednáním 2. 7. 2015, kde byl předsedou DRD zvolen Vladimír Kopecký a místopředsedou Ondřej Titěra. Dalšími zvolenými členy DRD tehdy byli Petr Hejl, Ondřej Macek, Jaroslav Pechar, Hana Svobodová, Kamila Viktorová a Simeona Zikmundová. Synodní rada ČCE jmenovala svým zástupcem v DRD Vladimíra Zikmunda. Během následujících čtyř let postupně došlo ve složení DRD k mnoha změnám. Koncem listopadu 2016 rezignovali na členství v DRD Ondřej Macek a Simeona Zikmundová. Na uvolněná místa byly povolány náhradnice Pavla Hýblová a Lia Valková. Členka DRD Kamila Viktorová byla od 1. dubna 2017 jmenována členkou správní rady Diakonie, čímž její členství v DRD zaniklo. V květnu 2017 rezignovali na členství v DRD Petr Hejl, Pavla Hýblová a Jaroslav Pechar. Na uvolněná místa byli povoláni dva zbývající náhradníci Zdeněk Hojný a Dan Žárský. 3. zasedání 34. synodu pak v květnu 2017 v doplňovací volbě zvolilo na uvolněná místa v DRD Ruth Šormovou a Martu Zemánkovou. Náhradníky byli zvoleni Jarmila Borecká, Jiří Groll a Noemi Batlová. V dubnu 2018 rezignovala na členství v DRD Ruth Šormová a na její místo nastoupila náhradnice Jarmila Borecká. V závěru svého funkčního období tedy DRD pracuje ve složení Jarmila Borecká, Zdeněk Hojný, Vladimír Kopecký, Hana Svobodová, Ondřej Titěra, Lia Valková, Marta Zemánková, Vladimír Zikmund a Dan Žárský.

V průběhu svého funkčního období se DRD musela vícekrát zabývat situací v ústředí Diakonie.

V lednu 2016 DRD navrhla, aby manažer pro etické řízení Š. Brodský byl jmenován členem správní rady Diakonie ČCE. Synodní rada ČCE ho jmenovala od 1. 3. 2016. Tím bylo obsazeno dlouhodobě uprázdněné páté místo v SRD. 6. 9. 2016 však skončilo funkční období členky SRD H. Řezáčové a jedno místo v SRD se znovu uvolnilo.

V posledních měsících roku 2016 kulminoval neuspokojivý stav ve vedení Diakonie, který vyvrcholil oznámením rezignace ředitele Petra Hašky ke dni 31. 1. 2017. Řízením Diakonie byl na čas pověřen náměstek Miloslav Běťák. Pro nalezení vhodného kandidáta na uvolněné místo ředitele připravila DRD v listopadu 2016 výběrové řízení, v němž zvítězil tehdejší ředitel brněnského střediska a člen SRD Jan Soběslavský. Synodní rada ho jmenovala ředitelem Diakonie ČCE od 1. 4. 2017.

V březnu 2017 DRD doporučila, aby synodní rada na uvolněná místa v SRD jmenovala manažera kvality P. Neumanna a ředitelku speciální školy v Soběslavi K. Viktorovou. Synodní rada je jmenovala k 1. 4. 2017. Od tohoto dne pracovala SRD opět v plném počtu.

K 1. 4. 2018 ukončil své působení v SRD první náměstek ředitele Diakonie M. Běťák, který odešel do důchodu. Na základě výběrového řízení provedeného v listopadu 2017 DRD navrhla, aby synodní rada jmenovala na místo uvolněné jeho odchodem ředitelku střediska v Sobotíně Hanu Řezáčovou. Synodní rada ji jmenovala první náměstkyní ředitele Diakonie ČCE od 1. 4. 2018. Od té doby pracuje SRD v nezměněném složení.

DRD od roku 2017 průběžně sledovala situaci v ústředí Diakonie. S uspokojením konstatovala, že po personální změně na místě ředitele Diakonie postupně zmizelo předchozí dlouhodobé napětí uvnitř SRD i mezi zaměstnanci ústředí. Strategické i každodenní řízení Diakonie se výrazně zlepšilo. V současné době je možno říci, že Diakonie je přiměřeně řízena podle participativního modelu, o němž rozhodl 34. synod usnesením č. 64 na svém 2. zasedání v květnu 2016.

DRD a SRD spolu nesoupeří, ale společně přemýšlejí a konstruktivně jednájí o řešení problémů, které služba Diakonie přináší. SRD vždy věcně odpovídá na dotazy členů DRD a ochotně předkládá veškeré požadované materiály. Vztahy obou orgánů charakterizuje otevřenost a vzájemná důvěra.

Kancelář Diakonie po celé funkční období poskytovala na základě písemné dohody vzornou administrativní podporu veškeré činnosti DRD.

Obousměrný tok informací mezi DRD a vedením církve byl trvale zajištěn tím, že dva členové synodní rady byli po celé funkční období členy DRD.

## 2. Zásadní kroky v činnosti Diakonie

### • Strategické plánování a řízení

V první části funkčního období DRD průběžně sledovala a hodnotila plnění strategického plánu Diakonie pro roky 2015–2017.

- V souladu se strategickým plánem byly definovány diakonické hodnoty jako základ identity a činnosti Diakonie. Hodnoty byly propojeny s kompetenčními modely pro tři úrovně pracovníků v Diakonii.
- Byl schválen a zaveden participativní model řízení Diakonie, který umožňuje, aby organizační jednotky byly samostatně řízeny svými statutárními orgány, které nesou plnou odpovědnost za jejich řízení i za dodržování standardů dobře řízené organizační jednotky, který je pro jednotlivé oblasti řízení definován Diakonickými směrnici. Řídící dokumenty jsou přehledně uspořádány a pragmaticky komprimovány.
- Diakonická akademie se stala dobře fungující organizací, jejíž obrat, počet kurzů i renomé v oboru rostou.
- Podařilo se metodicky sjednotit práci s dobrovolníky, ale není přehled o jejich celkovém počtu.
- Pravidla inovativního managementu a Pravidla pro hájení zájmů a zastupování DČCE a jejich OJ ve vztahu k orgánům veřejné správy a střešním organizacím byla dokončena a vstoupila v platnost v červenci 2018.
- V daném období se přes vynaložené úsilí nepodařilo rozšířit spolupráci Diakonie s ETF a školami EA ani zahájit činnost ve většině krajských měst a obcí s rozšířenou působností.

DRD se aktivně podílela na přípravě strategického plánu Diakonie pro období 2018–2020. Schválený strategický plán stanovuje Diakonii ČCE cíle, které jsou v souladu se zájmy zřizovatele a jsou při vynaložení potřebného úsilí v daném období splnitelné. DRD plnění strategického plánu průběžně sleduje a konstatuje, že stanovené úkoly jsou průběžně plněny.

- Vedení Diakonie na základě strategického plánu usiluje o to, aby řízení na všech úrovních bylo účelné, přehledné a kvalitní. Byl zaveden manažerský systém Power BI, který při řízení účinně pomáhá vedení Diakonie i ředitelům středisek a škol.
- Systematicky se pracuje na zvyšování kvality všech sociálních služeb poskytovaných Diakonií.
- Diakonická akademie se výrazně a úspěšně rozvíjí a její vzdělávací programy jsou oceňovány odbornou veřejností v Diakonii i mimo ni.

### • Diakonické hodnoty

Diakonické hodnoty dobře a srozumitelně vyjadřují, čím chce Diakonie ČCE být. Proces jejich implementace na úrovni středisek a škol úspěšně pokračuje podle strategického plánu. Dokladem toho je i skutečnost, že na podzim 2018 získala Diakonie Zvláštní cenu odborné poroty HREA – EXCELLENCE AWARD® za projekt Řízení lidských zdrojů v neziskové organizaci v souladu s jejími hodnotami.

## 3. Styky se středisky Diakonie

Udržování kontaktu s dozorčími radami středisek a jejich metodické vedení pokládá DRD za svůj důležitý úkol, protože dozorčí rady středisek jsou na úrovni sborů pojítkem mezi ČCE a její Diakonii. DRD prověřuje a potvrzuje volby členů a náhradníků dozorčích rad středisek. Členové DRD pak při bohoslužbách spolupracujících sborů nebo při jiných vhodných příležitostech slavnostně pověřují zvolené členy dozorčích rad středisek. Každý z členů DRD je kontaktní osobou několika středisek Diakonie, má přístup k zápisům z jednání jejich správních i dozorčích rad a nejméně dvakrát ročně navštěvuje střediska při jednání dozorčích rad nebo při významných událostech v jejich životě. O vykonaných návštěvách předkládá písemné a případně i ústní zprávy, jimiž se DRD podle potřeby zabývá.

Ve svých jednáních se DRD pravidelně zabývá také činností škol Diakonie.

Předseda DRD nebo občas některý z jejích dalších členů se podle možností účastní vícedenních porad ředitelů středisek, které se konají dvakrát do roka.

#### 4. Shromáždění Diakonie

DRD v souladu s Řádem diakonické práce během funkčního období připravila a svolala dvě shromáždění Diakonie. První proběhlo 25. 2. 2017, druhé se konalo 26. 1. 2019.

Shromáždění Diakonie v roce 2019 uložilo DRD, aby s dozorčími radami středisek zahájila rozhovor o vhodných změnách ŘDP čl. 15, který upravuje činnost dozorčích rad středisek, případně o změnách souvisejících ustanovení OŘD. Cílem tohoto záměru je přizpůsobit postavení a úkoly dozorčích rad středisek současným okolnostem, zbavit dozorčí rady úkolů, které nemohou kompetentně plnit, a posílit jejich roli jako spojovacího článku mezi ČCE a její Diakonií.

#### 5. Obvyklá činnost DRD

DRD se po celé funkční období scházela k plánovaným jednáním jednou za měsíc s výjimkou letních prázdnin. Zabývala se věcmi, které jí ukládá Řád diakonické práce a organizační řád Diakonie, plnila příslušná usnesení synodu a jednala o aktuálních záležitostech souvisejících s každodenní činností Diakonie a jejích středisek. Ze svých jednání pořizovala zápisy, které dokumentují její činnost a obsahují usnesení, do nichž jsou formulována rozhodnutí DRD k projednávaným věcem. Kvůli úspoře času a peněz byla v posledním roce některá plánovaná jednání DRD zrušena a neodkladné záležitosti byly projednávány per rollam.

#### 6. Zásadní výstupy práce DRD v období od dubna 2018 do dubna 2019

- a. schválení termínu a programu shromáždění Diakonie 2019 v Praze a jeho svolání;
- b. schválení účetních závěrek DČCE, DSA a DA za rok 2017 včetně vypořádání hospodářských výsledků;
- c. schválení výroční zprávy Diakonie ČCE za rok 2017;
- d. schválení nové podoby výročních zpráv Diakonie pro příští léta;
- e. schválení rekonstrukce 4. a 5. patra domu v Praze 2, Belgická 22 a kontrola jejího vyúčtování;
- f. kontrola plnění strategického plánu Diakonie ČCE do 30. 6. 2018 a do 31. 12. 2018;
- g. schválení aktualizovaného strategického plánu Diakonie ČCE pro období 2019–2020;
- h. schválení auditorů organizačních jednotek Diakonie ČCE pro období roku 2018;
- i. projednání a schválení rozpočtů Diakonie ČCE, DSA a DA pro rok 2019;
- j. usnesení o sloučení středisek Diakonie ve Valašském Meziříčí;
- k. potvrzení voleb a pověření dozorčích rad středisek v Litoměřicích, SKP v Praze, v Jablonci n. N., v Náchodě, ve středních Čechách, v Sobotíně, ve Valašském Meziříčí a v Kloboukách;
- l. potvrzení doplňovacích voleb členů a náhradníků dozorčích rad středisek v Soběslavi, ve Vrchlabí a ve Štramberku;
- m. usnesení o změnách Organizačního řádu Diakonie ČCE;
- n. návrh změn ŘDP čl. 14 a 15 pro 1. zasedání 35. synodu;
- o. schválení zprávy o činnosti Diakonie ČCE pro 1. zasedání 35. synodu;
- p. příprava a schválení zprávy o činnosti DRD a její předložení 1. zasedání 35. synodu;

#### 7. Využití restitučních prostředků poskytovaných Diakonií

DRD se ve svém jednání 21. 3. 2019 zabývala využitím finančních prostředků, které Diakonie dosud získala z náhrad vyplácených ČCE dle zákona 428/2012 Sb. o majetkovém vyrovnání s církvemi a náboženskými společnostmi. Veškeré takto získané prostředky Diakonie spravuje jako Rezervní fond restitučních náhrad s příslušným statutem. Veškeré dosavadní pohyby na tomto majetkovém účtu jsou přehledně zachyceny v následující tabulce.

Datum přijetí	Přijatá částka od ČCE	Zhodnocení podílových listů	Datum použití	Použitá částka	Stav restitučních prostředků	Poznámka
15.02.2016	4 392 215,00 Kč					Přijato od ČCE
05.05.2017	4 409 784,00 Kč					Přijato od ČCE
		11 001,00 Kč				Úrok
			15.06.2017	8 813 000,00 Kč		Nákup podílových listů ČS - nemovitostní fond REICO
		194 204,71 Kč				Zhodnocení podílových listů k 31.12.2017
<b>Celkem k 31.12.2017:</b>	8 801 999,00 Kč	205 205,71 Kč			<b>9 007 204,71 Kč</b>	
20.09.2018	4 423 013,00 Kč					Přijato od ČCE
			11.12.2018	-750 000,00 Kč		Dar na rekonstrukci domova Vyhlička ve Vsetíně
		304 017,58 Kč				Zhodnocení podílových listů k 31.12.2018
<b>Celkem k 31.12.2018:</b>	13 225 012,00 Kč	509 223,29 Kč		-750 000,00 Kč	<b>12 984 235,29 Kč</b>	
25.01.2019	4 453 974,00 Kč					Přijato od ČCE
			10.01.2019	-2 700 000,00 Kč		Dar na vybudování nového domova Betlém
			30.01.2019	-10 000 000,00 Kč		Nákup budovy K1 ve Valašském Meziříčí
		-13 197,09 Kč				Zhodnocení podílových listů k 31.1.2019
<b>Celkem k 31.1.2019:</b>	17 678 986,00 Kč	496 026,20 Kč		-13 450 000,00 Kč	<b>4 725 012,20 Kč</b>	

## 8. 30. výročí obnovení činnosti Diakonie

V roce 2019 si Diakonie připomíná 30. výročí obnovení své činnosti po násilném přerušení v období totalitního komunistického režimu. Jubileum oslaví v Praze 20. 6. 2019. V 15 hodin bude v kostele u Salvátora pro širokou veřejnost připraven pestrý program s mnoha hosty. Pozvání účastníci a zahraniční partneři se pak setkají při slavnostním večeru v 19 hodin v Pražské křižovatce.

Za DRD Vladimír Kopecký, předseda